Evropský parlament
2019–2024

Výbor pro rozpočtovou kontrolu

2023/0813(NLE)

9.11.2023

NÁVRH ZPRÁVY

o návrhu, aby byl Hans Lindblad jmenován členem Účetního dvora
(C9-0379/2023 – 2023/0813(NLE))

Výbor pro rozpočtovou kontrolu

Zpravodajka: Angelika Winzig

OBSAH

Strana

NÁVRH USNESENÍ EVROPSKÉHO PARLAMENTU 3

PŘÍLOHA 1: ŽIVOTOPIS HANSE LINDBLADA.....4

PŘÍLOHA 2: ODPOVĚDI HANSE LINDBLADA NA DOTAZNÍK.....9

NÁVRH USNESENÍ EVROPSKÉHO PARLAMENTU

o návrhu, aby byl Hans Lindblad jmenován členem Účetního dvora
(C9-0379/2023 – 2023/0813(NLE))

(Konzultace)

Evropský parlament,

– s ohledem na čl. 286 odst. 2 Smlouvy o fungování Evropské unie, podle kterého Rada konzultovala návrh s Parlamentem (C9-0379/2023),

– s ohledem na článek 129 jednacího řádu,

– s ohledem na zprávu Výboru pro rozpočtovou kontrolu (A9-0000/2023),

A. vzhledem k tomu, že dopisem ze dne 16. října 2023 Rada konzultovala s Parlamentem návrh, aby byl Hans Lindblad jmenován členem Účetního dvora;

B. vzhledem k tomu, že Výbor pro rozpočtovou kontrolu zhodnotil kvalifikaci Hanse Lindblada, zejména s ohledem na podmínky uvedené v čl. 286 odst. 1 Smlouvy o fungování Evropské unie; vzhledem k tomu, že v rámci tohoto hodnocení Hans Lindblad postoupil svůj životopis i odpovědi na písemný dotazník, který mu byl zaslán;

C. vzhledem k tomu, že výbor dne 29. listopadu 2023 uspořádal slyšení, během kterého Hans Lindblad učinil předběžné prohlášení a poté odpověděl na otázky členů výboru;

1. vydává kladné/záporné stanovisko k návrhu Rady, aby byl Hans Lindblad jmenován členem Účetního dvora;

2. pověřuje svou předsedkyni, aby předala toto rozhodnutí Radě a pro informaci Účetnímu dvoru, jakož i ostatním orgánům Evropské unie a kontrolním institucím členských států.

PŘÍLOHA 1: ŽIVOTOPIS HANSE LINDBLADA

Životopis

Vzdělání

2010 doktorát z ekonomie, Stockholmská univerzita
Název disertační práce: *Pojednání o nezaměstnanosti a reálných směnných kurzech*

1996 titul licenciáta, Stockholmská univerzita
Název práce: *Stálost míry nezaměstnanosti ve Švédsku*

1986 titul bakaláře, Stockholmská univerzita

1981 titul bakaláře z vojenských studií, důstojník odvodu, Námořní akademie v Näsbyparku

1979 bakalaureát z přírodních věd, Saltsjöbadens Samskola [koedukační škola v Saltsjöbadenu]

Funkce a náplň práce

předseda, Produktivitetskommissionen [Výbor pro produktivitu] (Fi 2023:03)
Oficiální vyšetřovací komise.

2022 – dosud člen správní rady, švédská Agentura pro výběr finančních prostředků
K dnešnímu dni práce pro správní radu zahrnovala vytvoření nového úřadu.

2022 – dosud člen správní rady Nordiska Investeringsbanken [Skandinávské investiční banky]
Standardní manažerské činnosti ve finanční instituci, přičemž Švédsko se na kapitálu banky podílí více než třetinově. Banka se zaměřuje na financování různých udržitelných projektů. Úkolem správní rady je mimo jiné prověřovat projektové žádosti, nést zodpovědnost za dodržování pravidel a zajišťovat správnost účetnictví a plnění cílů banky.

2013 – dosud člen dozorčí rady SNS [Centra pro obchodní a politická studia]
SNS je jedním z nejuznávanějších švédských think-tanků. Být členem její rady s sebou nese mimo jiné úkol zvyšovat povědomí o SNS. Funkci lze také považovat za čestnou.

2023–2023 člen, výzkumný výbor Kommuninvest [švédské Agentury pro financování místní samosprávy]
Poradce výboru pro vědu Kommuninvest.

2023–2023 náhradník ve správní radě Regelrådet [švédské rady pro zlepšování právní úpravy]
Regelrådet hodnotí posouzení dopadů různých návrhů vypracovaná vládou.

2022–2023 výkonný ředitel, Högskolan Väst [Západní univerzita]
Standardní manažerské činnosti, včetně sledování cílů, účetnictví a politických dokumentů. Högskolan Väst se zaměřuje na učení integrované do práce, které probíhá ve spolupráci s veřejným i podnikatelským sektorem.

2015–2023 člen správní rady, Arbetsförmedlingen [Úřad práce]
V prvních letech převažovaly standardní manažerské činnosti. Mnoho úsilí bylo rovněž vynaloženo s cílem zajistit dodržování předpisů, řádné zadávání zakázek a použitelné sledování cílů a výkonnosti atp. V posledních letech se pozornost přesunula ve prospěch provádění zásadních změn ve struktuře, vnitřní kultuře a organizaci úřadu. Klíčovými prvky v rámci úsilí o zvýšení efektivity byly digitalizace a hodnocení dopadu investic do IT.

2022 zpravodaj: Finansiering av näringslivets gröna omställning [Financování zelené transformace v podnikatelském sektoru].
Záměrem bylo mimo jiné identifikovat možné překážky ve financování podnikatelského sektoru směřovaném na jeho zelenou transformaci a navrhnout možné způsoby, jak se jim vyhnout. Mezi

témata, jimiž se zpráva zabývá, patří úloha důchodového systému v tomto kontextu.

2013–2022 generální ředitel, Riksgälden [švédský Úřad pro státní dluh] a předseda, Riksgäldskontoret [švédský Úřad pro státní dluh]
Generální ředitel úřadu Riksgälden je předsedou orgánu Riksgäldskontoret (Riksgälden), který v době, když jsem odcházel, zaměstnával přibližně 230 osob. Riksgälden má čtyři hlavní úkoly, kterými jsou působit jako státní banka (kolem 200 milionů plateb, které dosahují výše přibližně 7 000 miliard SEK ročně), vydávat jménem státu záruky a úvěry, spravovat veřejný dluh a zajišťovat finanční stabilitu. Posledně jmenovaného se mimo jiné dosahuje stanovováním požadavků na kapitál a dluh bank, převzetím odpovědnosti za řízení bank v krizi v případě selhání a správou pojištění vkladů. Kromě toho nese Riksgälden odpovědnost za zajištění financování na nakládání s vyhořelým jaderným palivem a jeho likvidaci. Jeho provoz je náročný z hlediska IT a oddělení IT tvoří přibližně 60 osob. Riksgälden se účastní několika mezinárodních fór, která se zabývají především návrhem platebních systémů a finanční stabilitou. Jeho široký mandát zahrnuje rozsáhlé kontakty s dalšími orgány a podnikatelskou sférou.

Během mého působení ve funkci generálního ředitele prošel úřad několika strategickými a provozními změnami, částečně v důsledku toho, že vláda rozšířila mandát úřadu Riksgälden v několika různých směrech. Nejvýznamnější z těchto změn bylo, že se z úřadu stal státní orgán odpovědný za prevenci krizí a v případě potřeby řízení bank v krizi a za správu pojištění vkladů. Úřadu Riksgälden rovněž připadly zvláštní úkoly během pandemie COVID-19 v zájmu snížení zátěže na podniky a zabránění ztrátám pracovních míst. V roce 2018 vláda přenesla z úřadu SSM [švédského Úřadu pro radiační bezpečnost] na úřad Riksgälden odpovědnost za zajištění financování nakládání s jaderným palivem a jeho likvidaci. Tyto změny v činnostech úřadu si vyžádaly aktualizaci a posílení jeho vize, strategických cílů, analytické kapacity a zaměření. Dalším významným faktorem bylo určení úřadu Riksgälden za orgán pro reakci na mimořádnou situaci. To zavedlo nové požadavky na odolnost, bezpečnost, civilní obranu a připravenost. Během mého působení v úřadu státní banka měnila svůj IT systém. Tyto nové činnosti, IT systémy a povinnosti, jakož i počáteční finanční deficit byly plně financovány prostřednictvím úspor, řízení dopadů a zvýšení efektivity.

Změny, ke kterým došlo, posílily a obnovily vedení a působení orgánu, pokud jde o výsledky, výměnu dovedností, nábor, angažovanost zaměstnanců a kulturu. Zvláště důležité bylo zavést pozitivní a konstruktivní kulturu založenou na spolupráci, objektivní analýze, základních hodnotách ústřední vlády a přístupu vyznačujícím se důsledným, řádným a dobře fungujícím řízením případů a výkonem veřejné moci. Výsledky práce potvrzuje mimo jiné vyhodnocení zaměstnaneckých průzkumů, které správní rada označila za „bezprecedentní“.

Riksgälden má ve své rozvaze finance celého státu. Tento aspekt byl spolu se zásadními změnami činnosti úřadu předmětem důkladných auditů. V rámci své role ředitele úřadu jsem se těšil z velmi úzké a profesionální spolupráce a výměny znalostí s úřadem Riksrevisionen [švédským Národním kontrolním úřadem] a konzultanty, kteří prováděli audity úřadu Riksgälden. Takové audity jsou důležité nejen z hlediska základního mandátu úřadu, Riksgälden rovněž těžil z výměny znalostí, která probíhala mezi auditory, konzultanty a jeho zaměstnanci.

2013–2017 generální ředitel, Returpack Svenska AB
Společnost Returpack má na starosti recyklaci hliníkových plechovek a PET lahví. Během mého působení zde obrat společnosti dosahoval přibližně 2 miliard SEK. Společnost Returpack vlastní stejným podílem obchody a švédské pivovary. Kromě běžných povinností generálního ředitele mezi mé úkoly patřilo pomáhat strategicky rozvíjet úsilí o udržitelnost a řízení a vyjednávat s vlastníky o různých sporných otázkách a rozhodnutích ohledně směřování.

2013–2020 předseda správní rady, Expertní skupina pro veřejnou ekonomiku, ESO
ESO je výbor v rámci ministerstva financí, jehož úkolem je nezávisle analyzovat a projednávat důležité společenské otázky. To se děje především tím, že správní rada rozhoduje o vypracování různých zpráv, které zase často slouží jako kvalifikované východisko pro subjekty přijímající rozhodnutí.

2014–2015 člen Výboru pro podnikání
Primárním úkolem výboru bylo komplexně přezkoumávat podmínky pro podnikání

a zaměstnanost. O necelý rok později vláda změnila zaměření výboru, omezila jeho mandát a odvolala všechny jeho členy.

2006–2013 státní tajemník ministra financí pro rozpočet, ministerstvo financí

Během mého působení na pozici státního tajemníka pro rozpočet spočívala tato role v aktivním prosazování tvorby a rozvoje hospodářské politiky a v odpovědnosti za přípravu státního rozpočtu a vyjednávání o něm v rámci Úřadu vlády. Mezi klíčové aspekty této práce patřila příprava návrhů, jak posílit zásadu „práce na prvním místě“, včetně změny různých systémů sociálního zabezpečení a důchodových systémů.

Státní tajemník pro rozpočet byl součástí skupiny představitelů stran odpovědné za dokončení rozpočtu. Práce rovněž zahrnovala průběžné přijímaní stanovisek a přípravu veškerých rozhodnutí, která měla nebo by mohla mít dopad na rozpočet. To znamenalo, že jsem se podílel na většině přípravných prací, včetně obecné přípravy ve spolupráci s vládou a s většinou pracovních skupin v rámci Úřadu vlády. Součástí práce rovněž bylo předkládání rozpočtu jak interně, tak externě a zastupování ministerstva financí a vlády v různých souvislostech.

Dále jsem působil jako koordinační státní tajemník na mnisterstvu financí. To mimo jiné znamenalo působit v roli předsedy řídícího výboru ministerstva, nést odpovědnost za operační plánování a řízení práce na ministerstvu na základě spolupráce s vedoucími útvarů.

Státní tajemník pro rozpočet aktivoval a vedl krizový tým ministerstva, čímž sehrával ústřední roli při řízení různých krizí. To se zvlášť projevilo při finanční krizi v letech 2008–2009 – krizi, která byla komplexní a mnohovrstevná. Práce například zahrnovala rychlé vytvoření rámce pro řízení bank v krizi, včetně návrhů na nové právní předpisy týkající se krizového řízení ve finančním odvětví. Součástí krizového řízení bylo rovněž vypracování různých „krizových balíčků“ pro regiony, které byly obzvláště tvrdě zasaženy. Mezi klíčové prvky patřila i podpora dalších postižených zemí a mezinárodní reakce na krizi.

V kontextu EU státní tajemník pro rozpočet působil jako „ministr pro rozpočet“ v Radě Evropské unie při jednání o ročním rozpočtu EU. Práce zahrnovala vyjednávání o ročním rozpočtu EU jak v rámci Rady Evropské unie, tak při dohodovacím řízení s Evropským parlamentem a Evropskou komisí (nazývaných „trialogy“). Dále byla její součástí příprava a konsolidace stanovisek Švédska, zajištění mandátu ve švédském parlamentu a externí komunikace o těchto otázkách. Viz také oddíl „Mezinárodní funkce“ níže.

V prvních měsících po změně vlády, k níž došlo v roce 2006, jsem byl také státním tajemníkem pro daňové záležitosti.

2003–2006 zástupce vedoucího parlamentních útvarů Umírněné strany

Vedoucí přibližně 15 administrátorů v útvarech, z nichž všichni byli absolventy vysokých škol. Během dotyčného období došlo k důkladné revizi politiky Umírněných. Totéž platilo pro personální obsazení, kompetence a postavení parlamentních útvarů jako centra změn. Práce také zahrnovala interní konsolidaci a externí prezentaci.

1997–2003 vedoucí divize (dvou různých divizí) a zástupce generálního ředitele, Riksbank [Švédská centrální banka]

Práce vedoucího oddělení *cenové analýzy* a *makroanalýzy* (přibližně 6 a 20 zaměstnanců v tomto pořadí) znamenala vytváření prognóz Riksbank týkajících se švédského hospodářství a vývoj pracovních metod. Jako zástupce generálního ředitele odboru měnové politiky (s přibližně 50 zaměstnanci) jsem byl odpovědný za koordinaci prognostické činnosti a stanovení pokynů pro rozhodnutí v oblasti měnové politiky a komunikaci správní rady Riksbank. Součástí práce bylo i zastupování Riksbank při různých externích příležitostech a účast na tiskových konferencích.

1995–1997 doktorand a stipendista, Stockholmská univerzita

Postgraduální studium.

1989–1995 referent, ministerstvo financí

Administrátor ekonomického odboru odpovědný za vytváření různých analýz a prognóz pro švédské hospodářství. Mezi mé úkoly patřilo popisování dlouhodobých hospodářských trendů,

vypracovávání střednědobých hodnocení na základě dlouhodobých studií a vypracovávání analýz a dat pro skupinu pro důchody, a to vše na základě různých modelů.

1986–1989 výzkumný asistent / administrátor, Konjunkturinstitutet [Národní institut pro hospodářský výzkum]
Administrátor odpovědný za prognózování a vývoj metod v různých oblastech švédského hospodářství.

1985 první důstojník, loď Jeho Veličenstva Dämman

1982 první důstojník, loď Jeho Veličenstva Norsten

1980 animátor ve škole (částečný úvazek), Saltsjöbadens Samskola [koedukační škola v Saltsjöbadenu]

1979–1980 pošťák, pošta Saltsjöbaden 1

Další pracovní náplň

Člen švédské Statistické rady pro index spotřebitelských cen, částečně jako vládní zmocněnec (1989–1992) a částečně jako zástupce Riksbank (1997–1999).

Člen skupiny pro politiku Riksbank.

Člen skupiny pro politiku ministerstva financí.

Mezinárodní funkce

2009 předseda Rady ECOFIN pro rozpočet Rady Evropské unie při švédském předsednictví
Práce zahrnovala vypracování návrhu Rady Evropské unie na roční rozpočet EU na rok 2010, což vyžadovalo rozsáhlá jednání s Evropskou komisí a členskými státy. Následně jsem vedl jednání Rady s Evropským parlamentem. Dále jsem byl zodpovědný za externí komunikaci o výsledcích jednání Rady a jednání s Evropským parlamentem. Mezi úkoly patřila také konsolidace pozic a mandátu k vyjednávání ve švédském parlamentu.

2006–2012 švédský „ministr“ v rámci Rady ECOFIN pro rozpočet Rady Evropské unie
Součástí práce bylo projednávání, prosazování a vyjednávání postoje Švédska k ročnímu rozpočtu EU v rámci Rady Evropské unie a ve vztahu ke Komisi a Evropskému parlamentu. Práce rovněž zahrnovala průběžnou konsolidaci se švédským parlamentem, jakož i externí komunikaci.

2013–2022 Riksgälden je zastoupen v několika mezinárodních fórech, která se zabývají především finanční stabilitou.
Byl jsem mimo jiné členem výborů pro řešení problémů Evropského orgánu pro bankovnictví (EBA) a Rady pro finanční stabilitu (FSB).

2022 – dosud člen správní rady Nordiska Investeringsbanken [Skandinávské investiční banky] (viz výše)

Publikace

2022 Finansiering av näringslivets gröna omställning [Financování zelené transformace v podnikatelském sektoru], zpráva, Úřad vlády.

2010 Pojednání o nezaměstnanosti a reálných směnných kurzech, dizertační práce.

2006 Simultánní model švédské koruny, amerického dolaru a eura, Sveriges Riksbank.

2003 Rovnovážná míra nezaměstnanosti a reálný směnný kurz, Sveriges Riksbank.

2003 Penningpolitiken och EMU [Měnová politika a EMU], Sveriges Riksbank, editor.

2001 Mzdové dopady mobility, dávek v nezaměstnanosti a financování dávek, Sveriges Riksbank.

1997 Stálost míry nezaměstnanosti ve Švédsku, závěrečná práce k titulu licenciáta.

1988 Två undersökningar av hushållens konsumtion [Dvě statistická zjišťování o spotřebě domácností], Konjunkturinstitutet [Národní institut pro hospodářský výzkum].

1987 Hushållens köpkraft, konsumtion och sparande [Kupní síla, spotřeba a úspory domácností], Konjunkturinstitutet [Národní institut pro hospodářský výzkum].

Ostatní

Souběžně se studiem jsem během několika letních období pracoval jako školitel v rámci vzdělávání mládeže pro Sjövärnskåren [švédský Pomocný námořní sbor], v telemarketingu v IBM a jako pošťák. Kromě toho jsem členem správní rady Stockholm Sjövärnskåren a předsedou bytového družstva ve Stockholmu. Obdržel jsem stříbrný řád za zásluhy od Sjövärnskårernas Riksförbund [Národního sdružení Pomocných námořních sborů] a medaili od Stockholm Sjövärnskåren.

V roce 2019 jsem obdržel medaili NOR – Nit och Redlighet i rikets tjänst [Za neúnavnou a oddanou službu království] za 30 let ve službách státu.

V roce 2023 jsem obdržel medaili Jeho Veličenstva krále 12. třídy Řádu Serafínů za „mimořádné úspěchy ve švédské státní správě“.

Svůj volný čas trávím s rodinou a přáteli, na chatě na Stockholmském souostroví, v sezóně se věnuji plachtění. Rád cestuji a poznávám přírodu.

Žiji s partnerkou a mám dvě dospělé dcery z předchozího manželství.

PŘÍLOHA 2: ODPOVĚDI HANSE LINDBLADA NA DOTAZNÍK

Dotazník pro kandidáty na člena Účetního dvora

Profesní zkušenosti

1. **Podejte prosím výčet svých profesních zkušeností ve sféře veřejných financí, ať jde o rozpočtové plánování, plnění rozpočtu, rozpočtové řízení, rozpočtovou kontrolu či audit.**

Odpověď: Mám více než třicet let pracovních zkušeností jako úředník státní správy. Například v následujících funkcích:

- ***Generální ředitel Riksgälden [švédský Úřad pro státní dluh] a předseda Riksgäldskontoret [švédský Úřad pro státní dluh] po dobu devíti let.***

Generální ředitel úřadu Riksgälden je předsedou orgánu Riksgäldskontoret (Riksgälden), který v době, když jsem odcházel, zaměstnával přibližně 230 osob. Riksgälden má čtyři hlavní úkoly, kterými jsou působit jako státní banka (kolem 200 milionů plateb, které dosahují výše přibližně 7 000 miliard SEK ročně), vydávat jménem státu záruky a úvěry, spravovat veřejný dluh a zajišťovat finanční stabilitu. Posledně jmenovaného se mimo jiné dosahuje tím, že úřad působí coby švédský orgán příslušný k řešení krize, stanovováním požadavků na kapitál a dluh bank, převzetím odpovědnosti za řízení bank v krizi v případě selhání a správou pojištění vkladů. Kromě toho nese Riksgälden odpovědnost za zajištění financování na nakládání s vyhořelým jaderným palivem a jeho likvidaci. Riksgälden se účastní několika mezinárodních fór, která se zabývají především návrhem platebních systémů a finanční stabilitou.

Během mého působení ve funkci generálního ředitele prošel úřad několika strategickými a provozními změnami, částečně v důsledku toho, že vláda rozšířila mandát úřadu Riksgälden v několika různých směrech. Nejvýznamnější z těchto změn bylo z úřadu vybudovat švédský orgán příslušný k řešení krize, který se stal součástí úřadu Riksgälden, aby dokázal zabránit krizím a v případě potřeby řídit banky v krizi a spravovat pojištění vkladů. Úřadu Riksgälden rovněž připadly zvláštní úkoly během pandemie COVID-19 v zájmu snížení zátěže na podniky a zabránění ztrátám pracovních míst. V roce 2018 vláda přenesla ze švédského Úřadu pro radiační bezpečnost na úřad Riksgälden odpovědnost za zajištění financování nakládání s jaderným palivem a jeho likvidaci. Tyto změny v činnostech úřadu si vyžádaly aktualizaci a posílení jeho vize, strategických cílů, analytické kapacity a zaměření. Dalším významným faktorem bylo určení úřadu Riksgälden za orgán pro reakci na mimořádnou situaci. To zavedlo nové požadavky na odolnost, bezpečnost, civilní obranu a připravenost. Během mého působení v úřadu státní banka měnila svůj rozsáhlý IT systém. Tyto nové činnosti, IT systémy a povinnosti, jakož i počáteční finanční deficit byly více než plně financovány prostřednictvím řízení dopadů a zvýšení efektivity.

Změny, ke kterým došlo, posílily a obnovily vedení a působení orgánu, pokud jde o výsledky, výměnu dovedností, nábor, angažovanost zaměstnanců a kulturu. Zvláště

důležité bylo zavést pozitivní a konstruktivní kulturu založenou na spolupráci, objektivní analýze, základních hodnotách ústřední vlády a přístupu vyznačujícím se požadavky na důslednou, řádnou a dobře fungující správu, řízení případů a v případě potřeby výkon veřejné moci.

- ***Státní tajemník (státní tajemník pro rozpočet) po dobu šesti let s odpovědností za státní rozpočet a za návrh a vyjednání rozpočtu EU jménem Švédska***

  Během mého působení na pozici státního tajemníka pro rozpočet spočívala tato role nejbližšího poradce ministra financí v aktivním prosazování tvorby a rozvoje hospodářské politiky a v odpovědnosti za přípravu státního rozpočtu a vyjednávání o něm v rámci Úřadu vlády.

  Státní tajemník pro rozpočet byl součástí skupiny představitelů stran (ve vládě sestavené z koalice více stran) odpovědné za finalizaci rozpočtu. Práce rovněž zahrnovala průběžné přijímaní stanovisek a přípravu veškerých rozhodnutí, která měla nebo by mohla mít dopad na rozpočet. Součástí práce rovněž bylo předkládání rozpočtu jak interně, tak externě a zastupování ministerstva financí a vlády v různých souvislostech.

  Dále jsem působil jako koordinační státní tajemník na ministerstvu financí. To mimo jiné znamenalo působit v roli předsedy řídícího výboru ministerstva, odpovědnost za operační plánování a řízení práce na ministerstvu na základě spolupráce s vedoucími útvarů.

  Státní tajemník pro rozpočet aktivoval a vedl krizový tým ministerstva, čímž sehrával ústřední roli při řízení různých krizí. To se zvlášť projevilo při finanční krizi v letech 2008–2009 – krizi, která byla komplexní a mnohovrstevná. Práce například zahrnovala rychlé vytvoření rámce pro řízení bank v krizi, včetně návrhů na nové právní předpisy týkající se krizového řízení ve finančním odvětví. Součástí krizového řízení bylo rovněž vypracování různých „krizových balíčků" pro regiony, které byly obzvláště tvrdě zasaženy. Mezi důležité prvky patřila i podpora dalších postižených zemí a mezinárodní reakce na krizi.

  V kontextu EU státní tajemník pro rozpočet působil jako ministr v Radě Evropské unie při jednání o ročním rozpočtu EU (Rada ECOFIN pro rozpočet). Práce zahrnovala vyjednávání o ročním rozpočtu EU jak v rámci Rady Evropské unie, tak při dohodovacím řízení s Evropským parlamentem a Evropskou komisí (nazývaných „trialogy"). Dále byla její součástí příprava a konsolidace stanovisek Švédska, zajištění mandátu ve švédském parlamentu a externí komunikace o těchto otázkách.

- ***Vedoucí divize a zástupce generálního ředitele Riksbank [Švédské centrální banky] celkově po dobu šesti let.***

  Jako zástupce generálního ředitele odboru měnové politiky jsem byl odpovědný za koordinaci prognostické činnosti a stanovení pokynů pro rozhodnutí v oblasti měnové politiky a komunikaci správní rady Riksbank. Součástí práce bylo i zastupování Riksbank při různých externích příležitostech.

- ***Předseda nebo výkonný ředitel:***
    - *Expertní skupina pro veřejnou ekonomiku (ESO) (osm let). ESO je výbor v rámci ministerstva financí, jehož úkolem je nezávisle analyzovat a projednávat důležité společenské otázky. To se děje především tím, že správní rada rozhoduje o vypracování různých zpráv, které zase často slouží jako kvalifikované východisko pro subjekty přijímající rozhodnutí.*
    - *Výbor pro řešení problémů (šest let). Tento nový orgán jsem pomáhal budovat od nuly a byl jsem zodpovědný za stanovení operací a zavedení procesů a postupů.*
    - *Západní univerzita (rok a půl).*

- ***Člen správní rady:***
    - *Švédský Úřad práce (osm let). Při mém působení na této pozici bylo vynaloženo mnoho úsilí s cílem zajistit dodržování předpisů, řádné zadávání zakázek a použitelné sledování cílů a výkonnosti atp. V průběhu času se pozornost přesunula ve prospěch provádění zásadních změn ve struktuře, vnitřní kultuře a organizaci úřadu. Klíčovými prvky v rámci úsilí o zvýšení efektivity byla digitalizace a hodnocení dopadu investic do IT. Mým hlavním přínosem během tohoto období bylo udržet zaměření na dosahování cílů, výsledků a vnitřního řízení a kontroly.*
    - *Švédský Úřad pro státní dluh (devět let) (viz výše).*
    - *Švédská Agentura pro výběr finančních prostředků (dosud). Jedná se o novou agenturu, ve které se angažuji. Mám na starosti proces jejího budování. Její úlohou je vytvořit tržiště se získanými prostředky, z nichž si švédští penzijní střadatelé mohou vybrat, když se investuje podíl povinného penzijního pojištění.*
    - *Skandinávská investiční banka (dosud).*

- ***Předseda Výboru pro produktivitu** (oficiální vyšetřovací komise) (dosud).*

- ***Zpravodaj** zodpovědný za oficiální vyšetřovací komisi zkoumající roli státu ve financování zelené transformace (čtyři měsíce).*

  Mé role v rámci mé profesní kariéry se týkaly efektivity, produktivity, plánování rozpočtu, plnění a monitorování rozpočtu a operací a odpovědnosti. Kromě toho jsem své úsilí soustředil na vypracování analýz rizik, zaměření práce orgánů na výsledky a zlepšení správy a kontroly, jakož i posílení a ukotvení kultury řádného řízení. Během veškeré této práce jsem vyzdvihoval a zdůrazňoval důležitou roli interních auditorů a zajišťoval spolupráci s externími auditory, včetně Národního kontrolního úřadu. Z vlastní zkušenosti jsem poznal – a o tomto názoru jsem pevně přesvědčen –, že úzká a řádná spolupráce mezi operační stranou a auditní úlohou je nezbytná, poučná, informativní a důležitá. Kontrola operací ze strany interních a externích profesních

zainteresovaných stran často poskytuje vhled a poučení, jak zlepšit práci a metody apod.

2. Jakých nejvýraznějších úspěchů se vám v profesní kariéře podařilo dosáhnout?

Odpověď:

a) Vypracování a zavedení opatření na základě zásady „práce na prvním místě“ mezi lety 2006 a 2012. V té době se Švédsko potýkalo s rozsáhlými problémy, kdy vysoký podíl populace v produktivním věku z různých důvodů nepracoval. Stručně řečeno, zásada „práce na prvním místě“ znamenala zavedení řady rozsáhlých strukturálních reforem, jejichž klíčovými rysy bylo cílené snížení daně z příjmu pro pracující osoby a zpřísnění různých systémů sociálního zabezpečení, včetně podpory v nezaměstnanosti, pro nepracující osoby. Záměrem bylo stimulovat zaměstnanost, a to se povedlo. Podle nezávislých výzkumníků pomohla přijatá rozhodnutí snížit dlouhodobou zaměstnanost o 1,5–2 procentní body.

b) Krizové řízení v souvislosti s finanční krizí v letech 2008–2009 a pandemií v letech 2020–2021.

Během finanční krize jsem byl státním tajemníkem a pod mým vedením byl vytvořen nový rámec pro řešení bank v krizi v reálném čase, přímo v průběhu krize. Hlavním cílem rámce a našich kroků bylo zabezpečit finanční stabilitu a ochránit veřejné finance i daňové poplatníky. Mimoto byly zavedeny strukturální reformy s cílem zabránit vyloučení práce a lidského kapitálu. V důsledku toho byla zajištěna finanční stabilita, veřejné finance zůstaly silné, nabídka pracovních sil byla zachována a nezaměstnanost stoupla jen velmi mírně.

Během pandemie jsem byl předsedou Úřadu pro státní dluh. Mým úkolem bylo během krátké doby zajistit, aby vláda dokázala bez problémů provádět platby, spravovat státní dluh a poskytovat různé záruky pro podniky v krizi a společně s Riksbank zabezpečovat finanční stabilitu. Prováděli jsme rovněž přípravné práce pro významné kapitálové injekce do podniků v krizi, přestože k tomuto opatření jsme nakonec nebyli nuceni přistoupit. Krizové řízení vyžadovalo nové způsoby práce a zahrnovalo dodatečné úkoly, jako například zřízení paralelních pracovišť pro klíčové skupiny a umožnění práce z domova pro převážnou většinu zaměstnanců. Klíčovým rysem krizového řízení byla flexibilita při současném zachování řízení a kontroly. Na mně jako osobě pověřené vedením bylo také podporovat a ubezpečovat mé zaměstnance v této neklidné době.

c) Zvýšení produktivity a výkonnosti v Úřadu pro státní dluh. Toho bylo dosaženo cíleným úsilím o vytvoření analýzy rizik přizpůsobené danému účelu a o zlepšení a zpřísnění řízení a kontroly s větším zaměřením na výsledky, jakož i zavedením kultury řádného řízení. Výsledkem bylo dosažení značných úspor a zároveň byl rozšířen mandát úřadu, zlepšena výkonnost a posíleno řízení a kontrola.

d) Reakce na 12 případů „korupce a úplatkářství“, boj proti obtěžování a posílení vnitřního řízení a kontroly. To s sebou neslo zásadní kulturní změnu na Úřadu pro státní dluh. Úřad pro státní dluh se jako první zaměřil na podezření z úplatkářství v souvislosti s několika externě předloženými výpověďmi. Rozhodl jsem se podat žalobu na dvanáct zaměstnanců a události zveřejnit. Zaměstnanci Úřadu pro státní dluh nebyli zdaleka jediní, kdo se chovali nepřístojně, a transparentní řešení této záležitosti ze strany úřadu mělo dopady na celý švédský veřejný sektor.

e) Práce, kterou jsem popsal výše, přinesla řád a jasnost, pracovní spokojenost a důvěru. Může být popsána různými způsoby, z nichž jeden byl zaznamenán v posledním zaměstnaneckém průzkumu v Úřadu pro státní dluh, který se týkal mě a mého působení v úřadu. Správní rada označila výsledek za „bezprecedentní“.

3. Jakou máte profesní zkušenost z působení v mezinárodních multikulturních a vícejazyčných organizacích nebo institucích se sídlem mimo vaši domovskou zemi?

Odpověď:

a) Přes šest let jsem byl členem Rady ECOFIN pro rozpočet Rady Evropské unie zastupujícím Švédsko, včetně šesti měsíců v roli předsedy (v roce 2009). To zahrnovalo vyjednávání v rámci trialogů s Evropským parlamentem a Evropskou komisí, jakož i předkládání a obhajování návrhů Rady v Evropském parlamentu.

b) Devět let jsem byl členem výborů pro řešení problémů Evropského orgánu pro bankovnictví a Rady pro finanční stabilitu. Do působnosti těchto výborů spadá předkládání a projednávání návrhů, jakož i provádění různých předpisů a požadavků pro finanční instituce a jejich sledování.

c) Již dva roky jsem členem správní rady Skandinávské investiční banky. Hlavním úkolem správní rady je zajistit řádné řízení a kontrolu, regulovat podstupování rizik a rozhodovat o investicích do vhodných projektů.

4. Bylo vám uděleno absolutorium za výkon řídících povinností, které jste plnil v minulosti, pokud takovýto postup existuje?

Odpověď: Vždy.

5. Která z vašich předchozích pracovních pozic byla výsledkem politického jmenování?

Odpověď:

a) Zástupce vedoucího parlamentních útvarů Umírněné strany, tři roky (2003–2006).

b) Státní tajemník ministra financí, přes šest let (2006–2013).

6. Na jakých třech nejdůležitějších rozhodnutích jste se ve svém profesním životě podílel?

Odpověď:

a) Zavedení opatření na základě zásady „práce na první místě“, jak jsem popsal v otázce č. 2 výše.

b) Stanovení vhodných hospodářských politik, rozhodování o nich a vytvoření rámců pro krizové řízení (viz výše), a to jak během finanční krize v letech 2008–2009, tak během pandemie v letech 2020–2021. Kromě toho rozhodnutí o řešení krizí z praktického hlediska.

c) Podání žalob v případech podezření z „úplatkářství a korupce“ v Úřadu pro státní dluh. Viz také odpověď na otázku č. 2. To pod mým vedením přineslo zásadní změnu kultury. (Viz výše.) Mnoho úřadů následně bylo nuceno učinit totéž, což nakonec vedlo k odsouzení mnoha státních zaměstnanců za trestné činy úplatkářství. Dále posílení řízení, kontroly a zaměření na výsledky jak na Úřadu práce, tak v Úřadu pro státní dluh.

Nezávislost

7. Smlouva stanoví, že členové Účetního dvora musí svou funkci vykonávat „zcela nezávisle“. Jak byste tuto povinnost uplatňoval při výkonu svých budoucích povinností?

Odpověď: Nezávislost, bezúhonnost, objektivita, transparentnost a profesionalita jsou

základními principy, o které se opírá důvěryhodnost Účetního dvora. Pokud budu jmenován, budu dodržovat pravidla a zásady stanovené právními předpisy a pokyny Účetního dvora atd. Vzdám se jiných rolí, ve vztazích s externími stranami budu uplatňovat nulovou toleranci, pokud jde o vliv, dary, pohoštění apod., a budu jednat s maximální integritou. Můj přístup k roli bude určován základními zásadami. Nebudu nikoho žádat o pokyny ani je od nikoho přijímat. Nebudu mít žádný problém zůstat zcela neutrální, bez ohledu na to, kdo nebo co bude předmětem kontroly. Ve svém osobním jednání se budu snažit jít příkladem. V mém profesním životě byly vždy mými konečnými „klienty" občané. Nyní se moje pozornost zaměří na nejlepší zájmy občanů EU.

8. Máte vy nebo vaši blízcí příbuzní (rodiče, sourozenci, partner(ka) a děti) nějaké obchodní nebo finanční podíly nebo jiné závazky, které by mohly být v konfliktu s vašimi budoucími povinnostmi?

Odpověď: Ne.

9. Jste připraven informovat o veškerých svých finančních zájmech a jiných závazcích předsedu Účetního dvora a zveřejnit je?

Odpověď: Ano.

10. Jste v současné době účastníkem nějakého soudního řízení? Pokud ano, uveďte podrobné informace.

Odpověď: Ne.

11. Působíte aktivně v politice nebo vykonáváte nějakou politickou funkci? Pokud ano, na jaké úrovni? Zastával jste v posledních 18 měsících nějakou politickou pozici? Pokud ano, uveďte podrobné informace.

Odpověď: Ne.

12. Jste připraven po jmenování členem Účetního dvora odstoupit z jakékoli volené funkce nebo se vzdát jakékoli aktivní funkce a s ní spojených odpovědností v politické straně?

Odpověď: Ano.

13. Jak byste postupoval v případě závažné nesrovnalosti, nebo dokonce podvodu či korupce, do kterého by byly zapleteny osoby v členském státě, z něhož pocházíte?

Odpověď: Nahlásil je a přijal právní kroky předepsaným a zakotveným způsobem, bez ohledu na to, kde k pochybení došlo a koho se týká. Mám s tím relevantní zkušenosti. Viz otázka č. 2 výše.

Plnění povinností

14. Jaké by měly být hlavní rysy řádného finančního řízení při jakémkoli výkonu veřejné služby? Jak by mohl Evropský účetní dvůr pomoci při jejich prosazování?

Pokud jde o obecný přístup k odpovědím na následující otázky, bylo by ode mě troufalé se konkrétně vyjadřovat k různým způsobům práce a spolupráce, aniž s nimi mám osobní zkušenost. Můj pohled je obecně takový, že si na záležitosti chci nejdřív vytvořit

vlastní názor, než vyvodím závěry. To neznamená, že jsem naivní nebo nepřipravený, nýbrž jsem zvyklý si předem sám shromažďovat informace.

Odpověď: Kultura řádného řízení se vyznačuje kompetentností, řádem, efektivitou, otevřeností, transparentností a komunikací. Rovněž ji charakterizuje důkladná a strukturovaná analýza a hodnocení rizik, sledování, prostředí založené na kontrole s interními i externími kontrolními systémy, regulacemi a monitorováním a odpovědností. To mimo jiné předpokládá dobré vedení a profesionální a nezávislý přístup. V rámci kultury transparentního a řádného řízení je přirozené se za každých okolností soustředit na nejlepší zájmy občanů. Tuto kulturu mimo jiné charakterizuje zákonnost, objektivita, profesionalita a obezřetnost, pokud jde o peníze jiných lidí, a obezřetný přístup, když je subjektu svěřeno řízení finančních prostředků. To mimo jiné znamená zabezpečení účinnosti a účelnosti.

15. Účetní dvůr má podle Smlouvy pomáhat Evropskému parlamentu při výkonu jeho pravomocí při kontrole plnění rozpočtu. Jak byste ještě více zlepšil spolupráci mezi Účetním dvorem a Evropským parlamentem (zejména jeho Výborem pro rozpočtovou kontrolu (CONT)) ve snaze posílit jak veřejný dohled nad výdaji jako celkem, tak účelnost jejich vynakládání?

Odpověď:

Budu usilovat o dobře fungující spolupráci založenou mimo jiné na vysoké míře transparentnosti, profesionality, vzájemné důvěry a vzájemném respektu a pochopení našich rozdílných úloh. Přirozeně je třeba doufat v to, že vytvořené zprávy a provedená práce budou mít dopad, který však bude záležet na tom, jaké kroky v návaznosti na zprávy a doporučení přijme Parlament. V souladu s tím bych se snažil v rámci zpráv Účetního dvora zajistit vysokou míru relevantnosti a kvality, aby byly snazší další kroky Parlamentu a práce Komise. (Viz také níže.)

16. Jaký je podle vašeho mínění přínos auditu výkonnosti a jak by měly být jeho výsledky využity při řídících postupech?

Odpověď: Řádně provedený audit výkonnosti je důležitý k zajištění efektivního využití finančních prostředků a v konečném důsledku k zajištění důvěry občanů. Podle mých zkušeností se navíc auditovaný subjekt může z řádně provedeného auditu výkonnosti hodně poučit. Při mnoha příležitostech pro mě, jako vedoucího úřadu nebo člena správní rady úřadů nebo podniků, byla zjištění auditu výkonnosti poučná. Tyto zkušenosti a poznatky jsem pak dokázal uplatnit v praxi mimo jiné při řízení úřadů v zájmu dosažení zlepšení.

17. Jak by bylo možné zlepšit spolupráci mezi Účetním dvorem, vnitrostátními kontrolními institucemi a Evropským parlamentem (Výborem pro rozpočtovou kontrolu), pokud jde o audit rozpočtu EU?

Odpověď: V souladu s mým obecným přístupem, který jsem nastínil výše, se domnívám, že klíčové jsou dobře fungující, strukturovaná a transparentní výměna informací, vysoká míra porozumění potřebám obou stran a dobře fungující mechanismy spolupráce. Jde o partnerství! A to chci chránit.

18. Jak byste dále rozvíjel vypracovávání zpráv Účetního dvora, aby Evropský parlament dostal veškeré potřebné informace o správnosti údajů, které členské státy poskytly Evropské komisi?

Odpověď: Vypracovávání zpráv musí být obecně založeno na neustálém vývoji a dialogu, přičemž Účetní dvůr musí zajistit, aby Evropský parlament (i Rada) dostával relevantní informace, které budou vycházet z praxe a budou informativní. Klíčový aspekt spočívá v neustálém zvyšování užitečnosti připomínek a doporučení Účetního dvora, tj. zajištění toho, aby v návaznosti na ně bylo možné jednat a přijímat další kroky. To je také v zájmu konečného „klienta“, veřejnosti.

Další otázky

19. Stáhnete svou kandidaturu v případě, že bude stanovisko Parlamentu k vašemu jmenování členem Účetního dvora záporné?

Odpověď: Ano. Důvěra a respekt Parlamentu jsou pro mě zásadní. Jelikož je naprosto klíčová řádná spolupráce mezi Účetním dvorem a Parlamentem, která dobře funguje a je založena na důvěře, jsem toho názoru, že by pro mě bylo obtížné náležitě plnit své povinnosti, kdyby si moje kandidatura nezískala důvěru a podporu. Za takových okolností bych tedy kandidaturu stáhl.