Ευρωπαϊκό Κοινοβούλιο
2019-2024

Επιτροπή Ελέγχου του Προϋπολογισμού

2023/0813(NLE)

9.11.2023

ΣΧΕΔΙΟ ΕΚΘΕΣΗΣ

σχετικά με τον προτεινόμενο διορισμό του Hans Lindblad ως μέλους του Ελεγκτικού Συνεδρίου
(C9-0379/2023 – 2023/0813(NLE))

Επιτροπή Ελέγχου του Προϋπολογισμού

Εισηγήτρια: Angelika Winzig

ΠΕΡΙΕΧΟΜΕΝΑ

Σελίδα

ΠΡΟΤΑΣΗ ΑΠΟΦΑΣΗΣ ΤΟΥ ΕΥΡΩΠΑΪΚΟΥ ΚΟΙΝΟΒΟΥΛΙΟΥ 3

ΠΑΡΑΡΤΗΜΑ: ΒΙΟΓΡΑΦΙΚΟ ΣΗΜΕΙΩΜΑ ΤΟΥ HANS LINDBLAD.....4

ΠΑΡΑΡΤΗΜΑ 2: ΑΠΑΝΤΗΣΕΙΣ ΤΟΥ HANS LINDBLAD ΣΤΟ ΕΡΩΤΗΜΑΤΟΛΟΓΙΟ..10

ΠΡΟΤΑΣΗ ΑΠΟΦΑΣΗΣ ΤΟΥ ΕΥΡΩΠΑΪΚΟΥ ΚΟΙΝΟΒΟΥΛΙΟΥ

σχετικά με τον προτεινόμενο διορισμό του Hans Lindblad ως μέλους του Ελεγκτικού Συνεδρίου
(C9-0379/2023 – 2023/0813(NLE))

(Διαβούλευση)

Το Ευρωπαϊκό Κοινοβούλιο,

– έχοντας υπόψη το άρθρο 286 παράγραφος 2 της Συνθήκης για τη λειτουργία της Ευρωπαϊκής Ένωσης, σύμφωνα με το οποίο το Συμβούλιο ζήτησε από το Κοινοβούλιο να γνωμοδοτήσει (C9-0379/2023),

– έχοντας υπόψη το άρθρο 129 του Κανονισμού του,

– έχοντας υπόψη την έκθεση της Επιτροπής Ελέγχου του Προϋπολογισμού (A9-0000/2023),

Α. λαμβάνοντας υπόψη ότι, με επιστολή της 16ης Οκτωβρίου 2023, το Συμβούλιο κάλεσε το Ευρωπαϊκό Κοινοβούλιο να γνωμοδοτήσει σχετικά με τον προτεινόμενο διορισμό του Hans Lindblad ως μέλους του Ελεγκτικού Συνεδρίου·

Β. λαμβάνοντας υπόψη ότι η κοινοβουλευτική Επιτροπή Ελέγχου του Προϋπολογισμού προέβη στην αξιολόγηση των προσόντων του Hans Lindblad, ιδίως από την άποψη των απαιτήσεων που ορίζονται στο άρθρο 286 παράγραφος 1 της Συνθήκης για τη λειτουργία της Ευρωπαϊκής Ένωσης· λαμβάνοντας υπόψη ότι, στο πλαίσιο της αξιολόγησης αυτής, η επιτροπή έλαβε βιογραφικό σημείωμα του Hans Lindblad καθώς και τις απαντήσεις του στο γραπτό ερωτηματολόγιο που του εστάλη·

Γ. λαμβάνοντας υπόψη ότι η εν λόγω επιτροπή πραγματοποίησε εν συνεχεία, στις 29 Νοεμβρίου 2023, ακρόαση του Hans Lindblad, κατά την οποία ο υποψήφιος προέβη σε εναρκτήρια δήλωση και κατόπιν απάντησε σε ερωτήσεις των μελών της επιτροπής·

1. εκδίδει ευνοϊκή/αρνητική γνώμη σχετικά με την πρόταση του Συμβουλίου να διοριστεί ο Hans Lindblad μέλος του Ελεγκτικού Συνεδρίου·

2. αναθέτει στην Πρόεδρό του να διαβιβάσει την παρούσα απόφαση στο Συμβούλιο και, προς ενημέρωση, στο Ελεγκτικό Συνέδριο, καθώς και στα λοιπά θεσμικά όργανα της Ευρωπαϊκής Ένωσης και στα όργανα ελέγχου των κρατών μελών.

ΠΑΡΑΡΤΗΜΑ: ΒΙΟΓΡΑΦΙΚΟ ΣΗΜΕΙΩΜΑ ΤΟΥ HANS LINDBLAD

Βιογραφικό σημείωμα

Εκπαίδευση

2010 Διδακτορικό δίπλωμα Οικονομικών, Πανεπιστήμιο Στοκχόλμης

Τίτλος της διατριβής: *«Essays on Unemployment and Real Exchange Rates» (Δοκίμια για την ανεργία και τις πραγματικές συναλλαγματικές ισοτιμίες)*

1996 Πτυχίο, Πανεπιστήμιο Στοκχόλμης

Τίτλος της πτυχιακής εργασίας: *«Persistence in Swedish Unemployment Rates» (Εμμονή των ποσοστών ανεργίας στη Σουηδία)*

1986 Πτυχίο Bachelor of Science, Πανεπιστήμιο Στοκχόλμης

1981 Πτυχίο Bachelor of Science Στρατιωτικών Σπουδών, δόκιμος έφεδρος αξιωματικός, Ναυτική Ακαδημία Näsbypark

1979 Απολυτήριο, Φυσικές Επιστήμες, Saltsjöbadens Samskola [Σχολείο συνεκπαίδευσης Saltsjöbaden]

Θέσεις και καθήκοντα

Πρόεδρος, Produktivitetskommissionen [Επιτροπή Παραγωγικότητας] (Fi 2023: 03)

Επίσημη εξεταστική επιτροπή.

2022 - σήμερα Μέλος του διοικητικού συμβουλίου της Σουηδικής Υπηρεσίας Επιλογής Ταμείων

Μέχρι σήμερα, οι εργασίες στο πλαίσιο του διοικητικού συμβουλίου αφορούσαν τη σύσταση της νέας αρχής.

2022 - σήμερα Μέλος του διοικητικού συμβουλίου της Nordiska Investeringsbanken [Σκανδιναβική Τράπεζα Επενδύσεων]

Συνήθεις δραστηριότητες διαχείρισης σε χρηματοπιστωτικό ίδρυμα, λαμβανομένου υπόψη του γεγονότος ότι η Σουηδία αντιπροσωπεύει λίγο περισσότερο από το ένα τρίτο του κεφαλαίου της τράπεζας. Η τράπεζα επικεντρώνεται στη χρηματοδότηση διαφόρων βιώσιμων έργων. Καθήκον του διοικητικού συμβουλίου είναι, μεταξύ άλλων, η εξέταση των αιτήσεων έργων, η ευθύνη συμμόρφωσης και η διασφάλιση της ορθότητας των λογαριασμών και της επίτευξης των στόχων της τράπεζας.

2013 - μέχρι σήμερα Μέλος του διοικητικού συμβουλίου του SNS [Κέντρο Επιχειρηματικών και Πολιτικών Μελετών]

Το SNS είναι μία από τις πιο αξιόπιστες δεξαμενές σκέψης της Σουηδίας. Η ιδιότητα του μέλους σημαίνει, μεταξύ άλλων, την αύξηση της ευαισθητοποίησης σχετικά με το SNS. Πρέπει επίσης να θεωρείται επίτιμη θέση.

2023 - 2023 Μέλος της ερευνητικής επιτροπής Kommuninvest [σουηδικός οργανισμός χρηματοδότησης της τοπικής αυτοδιοίκησης]

Σύμβουλος του επιστημονικού συμβουλίου της Kommuninvest.

2023 - 2023 Αναπληρωματικό μέλος του διοικητικού συμβουλίου, Regelrådet [Σουηδικό Συμβούλιο για τη Βελτίωση του Νομοθετικού Έργου]

Το Regelrådet αξιολογεί τις εκτιμήσεις επιπτώσεων διαφόρων προτάσεων που διενεργεί η κυβέρνηση.

2022 - 2023 Διευθύνων σύμβουλος, Högskolan Väst [Πανεπιστήμιο West]

Συνήθεις εργασίες διαχείρισης, συμπεριλαμβανομένης της παρακολούθησης των στόχων, των λογαριασμών και των εγγράφων πολιτικής. Το Högskolan Väst ειδικεύεται στην μάθηση στον χώρο εργασίας, η οποία πραγματοποιείται σε συνεργασία τόσο με το δημόσιο όσο και με τον επιχειρηματικό τομέα.

2015 - 2023 Μέλος του διοικητικού συμβουλίου, Arbetsförmedlingen [Γραφείο Εργασίας]
Κατά τα πρώτα έτη, οι εργασίες χαρακτηρίστηκαν από πιο τυποποιημένες δραστηριότητες διαχείρισης. Πραγματοποιήθηκαν εκτεταμένες εργασίες με σκοπό να διασφαλιστούν η συμμόρφωση, οι ορθές διαδικασίες σύναψης συμβάσεων, λειτουργική στοχοθέτησης και παρακολούθησηςτων επιδόσεων, κ.λπ. Τα τελευταία έτη, η εστίαση έχει στραφεί προς τη συμβολή στην πραγματοποίηση θεμελιωδών αλλαγών στη διάρθρωση, την εσωτερική νοοτροπία και την οργάνωση του Γραφείου. Η ψηφιοποίηση και η αξιολόγηση του αντικτύπου των επενδύσεων ΤΠ έχουν αποτελέσει βασικά στοιχεία στις προσπάθειες για αύξηση της αποδοτικότητας.

2022 Εισηγητής: Finansiering av näringslivets gröna omställning [Χρηματοδότηση της πράσινης μετάβασης του επιχειρηματικού τομέα].
Αποστολή ήταν, μεταξύ άλλων, να εντοπιστούν πιθανά εμπόδια στη χρηματοδότηση του επιχειρηματικού τομέα για την πράσινη μετάβασή του και να προταθούν πιθανοί τρόποι αποφυγής τους. Μεταξύ των θεμάτων που εξετάζονται στην έκθεση είναι ο ρόλος του συνταξιοδοτικού συστήματος στο πλαίσιο αυτό.

2013 - 2022 Γενικός Διευθυντής του Riksgälden [Σουηδικό Εθνικό Γραφείο Χρέους] και επικεφαλής του Riksgäldskontoret [Σουηδικό Εθνικό Γραφείο Χρέους].
Ο γενικός διευθυντής του Riksgälden είναι επικεφαλής του Riksgäldskontoret (Riksgälden), το οποίο, όταν αποχώρησα, απασχολούσε περίπου 230 άτομα. Τα τέσσερα κύρια καθήκοντα του Riksgälden είναι να ενεργεί ως εσωτερική τράπεζα του κράτους (περίπου 200 εκατ. πληρωμές, που ανέρχονται σε περίπου 7 000 δισ. σουηδικές κορώνες ετησίως), να εκδίδει εγγυήσεις και πιστώσεις για λογαριασμό του κράτους, να διαχειρίζεται το δημόσιο χρέος και να διαφυλάσσει τη χρηματοπιστωτική σταθερότητα. Αυτό επιτυγχάνεται, μεταξύ άλλων, με τον καθορισμό απαιτήσεων για το κεφάλαιο και το χρέος των τραπεζών, με την ανάληψη της ευθύνης για τη διαχείριση των τραπεζών που βρίσκονται σε κρίση σε περίπτωση αδυναμίας πληρωμής και με τη διαχείριση της εγγύησης των καταθέσεων. Επιπλέον, το Riksgälden είναι υπεύθυνο για την εξασφάλιση χρηματοδότησης για τη διαχείριση και τη διάθεση των αναλωμένων πυρηνικών καυσίμων. Οι επιχειρήσεις είναι υψηλής έντασης ΤΠ και το τμήμα ΤΠ αποτελείται από περίπου 60 άτομα. Το Riksgälden συμμετέχει σε διάφορα διεθνή φόρουμ, τα οποία συνδέονται κυρίως με τον σχεδιασμό των συστημάτων πληρωμών και τη χρηματοπιστωτική σταθερότητα. Η ευρεία εντολή του συνεπάγεται εκτεταμένες επαφές με άλλες αρχές και την επιχειρηματική κοινότητα.

Κατά τη διάρκεια της θητείας μου ως γενικού διευθυντή, η αρχή υπέστη αρκετές στρατηγικές και επιχειρησιακές αλλαγές, εν μέρει λόγω της επέκτασης της εντολής του Riksgälden από την κυβέρνηση σε αρκετές διαφορετικές κατευθύνσεις. Οι σημαντικότερες από τις αλλαγές αυτές επιδίωκαν να καταστεί η κρατική αρχή υπεύθυνη για την πρόληψη κρίσεων και, εάν χρειαστεί, για τη διαχείριση των τραπεζών που βρίσκονται σε κρίση, καθώς και για τη διαχείριση της εγγύησης των καταθέσεων. Στο Riksgälden ανατέθηκαν επίσης ειδικά καθήκοντα κατά τη διάρκεια της πανδημίας COVID-19 με σκοπό τη μείωση της επιβάρυνσης των επιχειρήσεων και την πρόληψη της απώλειας θέσεων εργασίας. Το 2018, η κυβέρνηση μεταβίβασε στο Riksgälden, από την SSM [Σουηδική Αρχή για την Ασφάλεια από την Ακτινοβολία], την ευθύνη για την εξασφάλιση της χρηματοδότησης για τη διαχείριση και τη διάθεση των πυρηνικών αποβλήτων . Οι αλλαγές στις δραστηριότητες της αρχής είχαν ως αποτέλεσμα την επικαιροποίηση και την ενίσχυση του οράματός της, των στρατηγικών στόχων, της αναλυτικής ικανότητας και της εστίασής της. Ένας άλλος σημαντικός παράγοντας ήταν ο χαρακτηρισμός του Riksgälden ως αρχής έκτακτης ανάγκης. Με τον τρόπο αυτό θεσπίστηκαν νέες απαιτήσεις όσον αφορά την ανθεκτικότητα, την ασφάλεια, την πολιτική άμυνα και την ετοιμότητα. Κατά τη διάρκεια της θητείας μου, η εσωτερική τράπεζα του κράτους άλλαξε το πληροφοριακό της σύστημα. Οι νέες δραστηριότητες, τα συστήματα ΤΠ και οι αρμοδιότητες, καθώς και το αρχικό δημοσιονομικό έλλειμμα, χρηματοδοτήθηκαν πλήρως μέσω της εξοικονόμησης πόρων, της διαχείρισης των επιπτώσεων και του εξορθολογισμού των δραστηριοτήτων.

Οι αλλαγές που πραγματοποιήθηκαν ενίσχυσαν και ανανέωσαν την ηγεσία και τις επιχειρήσεις

του φορέα όσον αφορά τα αποτελέσματα, την ανταλλαγή δεξιοτήτων, τις προσλήψεις, την προσωπική δέσμευση των εργαζομένων (employeeship) και τη νοοτροπία. Ήταν ιδιαίτερα σημαντικό να καθιερωθεί μια θετική και εποικοδομητική νοοτροπία που θα βασίζεται στη συνεργασία, την αντικειμενική ανάλυση, τις βασικές αξίες της κεντρικής κυβέρνησης και μια προσέγγιση που θα χαρακτηρίζεται από την αυστηρότητα της ορθής και εύρυθμης διαχείρισης υποθέσεων και άσκησης δημόσιας εξουσίας. Οι εργασίες είχαν, μεταξύ άλλων, ως αποτέλεσμα συμπεράσματα στις έρευνες προσωπικού που το διοικητικό συμβούλιο χαρακτήρισε «άνευ προηγουμένου».

Το Riksgälden έχει στον ισολογισμό του το σύνολο των οικονομικών του κράτους. Το γεγονός αυτό, σε συνδυασμό με τις σημαντικές αλλαγές που επήλθαν στις δραστηριότητες της αρχής, αποτέλεσε αντικείμενο προσεκτικού ελέγχου. Ως επικεφαλής της αρχής, είχα πολύ στενή και επαγγελματική συνεργασία και ανταλλαγή γνώσεων με τη Riksrevisionen [Σουηδική Ελεγκτική Υπηρεσία] και τους συμβούλους που βοήθησαν στον έλεγχο του Riksgälden. Ο έλεγχος αυτός όχι μόνο είναι σημαντικός όσον αφορά τη βασική εντολή της αρχής, αλλά και το Riksgälden επωφελήθηκε από την ανταλλαγή γνώσεων που πραγματοποιήθηκε μεταξύ των ελεγκτών, των συμβούλων και του προσωπικού του.

2013 - 2017 Διευθύνων σύμβουλος, Returpack Svenska AB

Η Returpack είναι υπεύθυνη για την ανακύκλωση κουτιών αλουμινίου και φιαλών PET. Κατά τη διάρκεια της θητείας μου, ο κύκλος εργασιών της εταιρίας ανερχόταν περίπου σε 2 δισεκατομμύρια σουηδικές κορώνες. Η Returpack ανήκει εξίσου στο εμπόριο και στις σουηδικές ζυθοποιίες. Εκτός από τα συνήθη χρέη του διευθύνοντος συμβούλου, τα καθήκοντά μου ήταν να συμβάλω στη στρατηγική ανάπτυξη των προσπαθειών βιωσιμότητας και διαχείρισης, καθώς και να διαπραγματεύομαι με τους ιδιοκτήτες για διάφορα επίμαχα ζητήματα και αποφάσεις όσον αφορά την καθοδήγηση.

2013 - 2020 (ESO) Πρόεδρος του διοικητικού συμβουλίου, ομάδα εμπειρογνωμόνων για τα δημόσια οικονομικά

Η ESO είναι επιτροπή που υπάγεται στο Υπουργείο Οικονομικών και είναι επιφορτισμένη με την ανεξάρτητη ανάλυση και συζήτηση σημαντικών κοινωνικών ζητημάτων. Αυτό γίνεται κυρίως από το διοικητικό συμβούλιο που αποφασίζει να χρηματοδοτήσει την εκπόνηση διαφόρων εκθέσεων, οι οποίες με τη σειρά τους συχνά χρησιμεύουν ως τεκμηριωμένη βάση για τους φορείς λήψης αποφάσεων.

2014 - 2015 Μέλος της Επιτροπής Επιχειρηματικότητας

Το αρχικό καθήκον της Επιτροπής ήταν να επανεξετάσει διεξοδικά τις συνθήκες επιχειρηματικότητας και απασχόλησης. Μόλις ένα χρόνο αργότερα, η κυβέρνηση άλλαξε την εστίαση της επιτροπής, περιόρισε την εντολή της και απέλυσε όλα τα μέλη της.

2006 - 2013 Υφυπουργός Προϋπολογισμού παρά τω Υπουργώ Οικονομικών, Υπουργείο Οικονομικών

Κατά τη διάρκεια της θητείας μου ως Υφυπουργού Προϋπολογισμού, ο ρόλος μου συνίστατο στην ενεργό επιδίωξη της διαμόρφωσης και της ανάπτυξης της οικονομικής πολιτικής και στην ευθύνη για την κατάρτιση και τη διαπραγμάτευση του κρατικού προϋπολογισμού στα κυβερνητικά γραφεία. Στις βασικές πτυχές των εργασιών αυτών περιλαμβανόταν η κατάρτιση προτάσεων σχετικά με τον τρόπο ενίσχυσης της αρχής «προτεραιότητα στην εργασία», συμπεριλαμβανομένων των αλλαγών σε διάφορα συστήματα κοινωνικής ασφάλισης και συνταξιοδότησης.

Ο υφυπουργός Προϋπολογισμού συμπεριλαμβανόταν στην ομάδα των ηγετών των κομμάτων που ήταν αρμόδια για την οριστικοποίηση του προϋπολογισμού. Οι εργασίες περιλάμβαναν επίσης την εν εξελίξει έγκριση θέσεων και την προετοιμασία τυχόν αποφάσεων που είχαν ή θα μπορούσαν να έχουν δημοσιονομικές επιπτώσεις. Αυτό σήμαινε ότι συμμετείχα στο μεγαλύτερο μέρος των προπαρασκευαστικών εργασιών, συμπεριλαμβανομένης της γενικής προετοιμασίας με την κυβέρνηση και με τις περισσότερες ομάδες εργασίας εντός των κυβερνητικών γραφείων. Οι εργασίες περιλάμβαναν την παρουσίαση του προϋπολογισμού τόσο εσωτερικά όσο και εξωτερικά, καθώς και την εκπροσώπηση του Υπουργείου Οικονομικών και της κυβέρνησης σε διάφορα πλαίσια.

Επιπλέον, διετέλεσα γενικός γραμματέας συντονισμού στο Υπουργείο Οικονομικών. Αυτό

σήμαινε, μεταξύ άλλων, την άσκηση της προεδρίας της διευθύνουσας επιτροπής του Υπουργείου, την ευθύνη του επιχειρησιακού σχεδιασμού και —σε συνεργασία με τους προϊσταμένους των τμημάτων— την καθοδήγηση των εργασιών εντός του Υπουργείου.

Ο υφυπουργός Προϋπολογισμού ενεργοποίησε και ηγήθηκε της ομάδας αντιμετώπισης κρίσεων του Υπουργείου, διαδραματίζοντας έτσι κεντρικό ρόλο στη διαχείριση διαφόρων κρίσεων. Τούτο κατέστη ιδιαίτερα εμφανές στο πλαίσιο της χρηματοπιστωτικής κρίσης του 2008/2009, μιας πολύπλοκης και πολύπλευρης κρίσης. Για παράδειγμα, οι εργασίες απαιτούσαν την ταχεία διαμόρφωση ενός πλαισίου για τη διαχείριση των τραπεζών που βρίσκονται σε κρίση, συμπεριλαμβανομένων προτάσεων για νέα νομοθεσία σχετικά με τη διαχείριση κρίσεων στον χρηματοπιστωτικό τομέα. Η διαχείριση κρίσεων περιλάμβανε επίσης την ανάπτυξη διαφόρων «δεσμών μέτρων για την αντιμετώπιση της κρίσης» για τις περιφέρειες και τους τομείς που επλήγησαν ιδιαίτερα. Η στήριξη προς άλλες πληγείσες χώρες και η διεθνής ανταπόκριση στην κρίση αποτέλεσαν επίσης βασικά στοιχεία.

Στο πλαίσιο της ΕΕ, ο υφυπουργός Προϋπολογισμού ενήργησε ως «υπουργός Προϋπολογισμού» στο πλαίσιο του υπουργικού συμβουλίου όσον αφορά τον ετήσιο προϋπολογισμό της ΕΕ. Οι εργασίες περιλάμβαναν τη διαπραγμάτευση του ετήσιου προϋπολογισμού της ΕΕ τόσο στο πλαίσιο του Συμβουλίου Υπουργών όσο και στις διαπραγματεύσεις συνδιαλλαγής με το Ευρωπαϊκό Κοινοβούλιο και την Ευρωπαϊκή Επιτροπή (τους λεγόμενους «τριμερείς διαλόγους»). Περιλάμβανε επίσης την κατάρτιση και την ενοποίηση της θέσης της Σουηδίας, την εξασφάλιση εντολής στο Σουηδικό Κοινοβούλιο και την εξωτερική επικοινωνία σχετικά με τα ζητήματα αυτά. Βλέπε επίσης «Διεθνείς θέσεις» κατωτέρω.

Τους πρώτους μήνες μετά την αλλαγή κυβέρνησης το 2006 διετέλεσα επίσης υφυπουργός Φορολογικών Υποθέσεων.

2003 - 2006 Αναπληρωτής επικεφαλής των κοινοβουλευτικών γραφείων του Κόμματος των Μετριοπαθών.
Προϊστάμενος των περίπου 15 διοικητικών υπαλλήλων στα γραφεία, που ήταν όλοι τους απόφοιτοι πανεπιστημίου. Κατά τη διάρκεια της εν λόγω περιόδου, πραγματοποιήθηκε ριζική αναθεώρηση της πολιτικής των Μετριοπαθών. Το ίδιο συνέβη και όσον αφορά τη στελέχωση, την αρμοδιότητα και τη θέση των κοινοβουλευτικών γραφείων ως κόμβου αλλαγής. Οι εργασίες περιλάμβαναν επίσης τόσο την εσωτερική ενοποίηση όσο και την εξωτερική επικοινωνία.

1997 - 2003 Προϊστάμενος τμήματος (δύο διαφορετικά τμήματα) και αναπληρωτής γενικός διευθυντής της Riksbank [Σουηδική Κεντρική Τράπεζα].
Το έργο μου ως προϊστάμενος των τμημάτων Ανάλυσης Τιμών και Μακροοικονομικής Ανάλυσης (που αποτελούνταν από περίπου 6 και 20 υπαλλήλους αντίστοιχα) περιλάμβανε την εκπόνηση των προβλέψεων της Riksbank για τη σουηδική οικονομία και την ανάπτυξη μεθόδων εργασίας. Ως αναπληρωτής γενικός διευθυντής του Τμήματος Νομισματικής Πολιτικής (με προσωπικό περίπου 50 ατόμων), ήμουν υπεύθυνος για τον συντονισμό των εργασιών πρόβλεψης και τη θέσπιση κατευθυντήριων γραμμών για τις αποφάσεις νομισματικής πολιτικής και τις ανακοινώσεις του διοικητικού συμβουλίου της Riksbank. Οι εργασίες περιλάμβαναν επίσης την εκπροσώπηση της Riksbank σε διάφορα εξωτερικά πλαίσια και τη συμμετοχή, για παράδειγμα, σε συνεντεύξεις Τύπου.

1995 - 1997 Υποψήφιος διδάκτορας και κάτοχος υποτροφίας, Πανεπιστήμιο Στοκχόλμης
Μεταπτυχιακές σπουδές.

1989 - 1995 Αρμόδιος υπάλληλος, Υπουργείο Οικονομικών
Διοικητικός υπάλληλος στο Τμήμα Οικονομικών, αρμόδιος για την εκπόνηση διαφόρων αναλύσεων και προβλέψεων για τη σουηδική οικονομία. Τα καθήκοντά μου περιλάμβαναν την περιγραφή των πιο μακροπρόθεσμων οικονομικών τάσεων, την εκπόνηση ενδιάμεσων αξιολογήσεων σύμφωνα με τις μακροπρόθεσμες μελέτες και την παραγωγή αναλύσεων και δεδομένων για την «ομάδα των συντάξεων», βάσει διαφόρων μοντέλων.

1986 - 1989 Βοηθός έρευνας/διοικητικός υπάλληλος, Konjunkturinstitutet [Εθνικό Ινστιτούτο Οικονομικών Ερευνών]
Διοικητικός υπάλληλος αρμόδιος για τις προβλέψεις και τη μεθοδολογική ανάπτυξη σε διάφορους τομείς της σουηδικής οικονομίας.

1985 Πρώτος αξιωματικός, HMS Dämman

1982 Πρώτος αξιωματικός, HMS Norsten

1980 Εκπαιδευτικός παράλληλης στήριξης (μερικής απασχόλησης), Saltsjöbadens Samskola [Σχολείο συνεκπαίδευσης Saltsjöbaden]

1979 - 1980 Ταχυδρόμος, ταχυδρομικό γραφείο Saltsjöbaden 1

Άλλες ευθύνες

Μέλος της επιτροπής για τον δείκτη τιμών καταναλωτή της Στατιστικής Υπηρεσίας της Σουηδίας, εν μέρει ως πληρεξούσιος της κυβέρνησης (1989-1992) και εν μέρει ως εκπρόσωπος της Riksbank (1997-1999).

Μέλος της ομάδας πολιτικής της Riksbank.

Μέλος της ομάδας πολιτικής του Υπουργείου Οικονομικών.

Διεθνείς θέσεις

2009 Πρόεδρος του Συμβουλίου Υπουργών ECOFIN/Προϋπολογισμός κατά τη διάρκεια της σουηδικής Προεδρίας.

Οι εργασίες περιλάμβαναν την κατάρτιση της πρότασης του Συμβουλίου Υπουργών για τον ετήσιο προϋπολογισμό της ΕΕ για το 2010, η οποία απαιτούσε εκτενείς διαπραγματεύσεις με την Ευρωπαϊκή Επιτροπή και τα κράτη μέλη. Στη συνέχεια, ήμουν επικεφαλής των διαπραγματεύσεων του Συμβουλίου με το Ευρωπαϊκό Κοινοβούλιο. Επιπλέον, ήμουν υπεύθυνος για την εξωτερική επικοινωνία σχετικά με την έκβαση τόσο των διαπραγματεύσεων του Συμβουλίου όσο και των συζητήσεων με το Ευρωπαϊκό Κοινοβούλιο. Τα καθήκοντα μου περιλάμβαναν επίσης την ενοποίηση των θέσεων και της διαπραγματευτικής εντολής στο Σουηδικό Κοινοβούλιο.

2006 - 2012 Σουηδός «υπουργός» στο πλαίσιο του Συμβουλίου Υπουργών ECOFIN/Προϋπολογισμός.

Οι εργασίες περιλάμβαναν την υποστήριξη, την επιδίωξη και τη διαπραγμάτευση της θέσης της Σουηδίας σχετικά με τον ετήσιο προϋπολογισμό της ΕΕ στο πλαίσιο του Συμβουλίου Υπουργών, έναντι της Επιτροπής και του Ευρωπαϊκού Κοινοβουλίου. Οι εργασίες περιλάμβαναν επίσης εν εξελίξει εργασίες ενοποίησης στο Σουηδικό Κοινοβούλιο, καθώς και την εξωτερική επικοινωνία.

2013 - 2022 Το Riksgälden εκπροσωπείται σε διάφορα διεθνή φόρουμ, τα οποία συνδέονται κυρίως με τη χρηματοπιστωτική σταθερότητα.

Συμμετείχα, μεταξύ άλλων, στις επιτροπές εξυγίανσης της Ευρωπαϊκής Αρχής Τραπεζών (ΕΑΤ) και του Συμβουλίου Χρηματοπιστωτικής Σταθερότητας (ΣΧΣ).

2022 - σήμερα Μέλος του διοικητικού συμβουλίου της Nordiska Investeringsbanken [Σκανδιναβική Τράπεζα Επενδύσεων] (βλ. ανωτέρω).

Δημοσιεύσεις

2022 Finansiering av näringslivets gröna omställning [Χρηματοδότηση της πράσινης μετάβασης του επιχειρηματικού τομέα], έκθεση, κυβερνητικά γραφεία

2010 «Essays on Unemployment and Real Exchange Rates» (Δοκίμια για την ανεργία και τις πραγματικές συναλλαγματικές ισοτιμίες), διδακτορική διατριβή

2006 «A Simultaneous Model of the Swedish Krona, the US Dollar and the Euro» (Ταυτόχρονο μοντέλο σουηδικής κορώνας, δολαρίου ΗΠΑ και ευρώ), Sveriges Riksbank.

2003 «The Equilibrium Rate of Unemployment and the Real Exchange Rate» (Το ποσοστό ισορροπίας της ανεργίας και η πραγματική συναλλαγματική ισοτιμία), Sveriges Riksbank.

2003 Penningpolitiken och EMU [Νομισματική πολιτική και ΟΝΕ], Sveriges Riksbank, συντάκτης.

2001 «Wage Effects of Mobility, Unemployment Benefits and Benefit Financing» (Μισθολογικές επιπτώσεις της κινητικότητας, παροχές ανεργίας και χρηματοδότηση παροχών), Sveriges Riksbank.

1997 «Persistence in Swedish Unemployment Rates» (Εμμονή των ποσοστών ανεργίας στη Σουηδία), πτυχιακή εργασία.

1988 Två undersökningar av hushållens konsumtion [Δύο έρευνες για την οικιακή κατανάλωση], Konjunkturinstitutet [Εθνικό Ινστιτούτο Οικονομικών Ερευνών].

1987 Hushållens köpkraft, konsumtion och sparande [αγοραστική δύναμη, κατανάλωση και αποταμιεύσεις των νοικοκυριών], Konjunkturinstitutet [Εθνικό Ινστιτούτο Οικονομικών Ερευνών].

Άλλα θέματα

Παράλληλα με τις σπουδές μου, εργάστηκα αρκετά καλοκαίρια ως εκπαιδευτής νέων στο Sjövärnskåren (σουηδικό βοηθητικό ναυτικό σώμα), στο τηλεμάρκετινγκ της IBM και ως ταχυδρομικός υπάλληλος. Επιπλέον, διετέλεσα μέλος του διοικητικού συμβουλίου του Sjövärnskåren Στοκχόλμης και πρόεδρος στεγαστικού φορέα στη Στοκχόλμη. Έχω λάβει αργυρό μετάλλιο αξίας από τη Sjövärnskårernas Riksförbund [εθνική ένωση του βοηθητικού ναυτικού σώματος] και το μετάλλιο του Sjövärnskåren της Στοκχόλμης.

Το 2019 έλαβα το μετάλλιο NOR (Nit och Redlighet i rikets tjänst) για τα 30 έτη μου στην υπηρεσία του κράτους.

Το 2023 έλαβα μετάλλιο από την Α.Μ. τον Βασιλιά στην 12η τάξη του Τάγματος του Σεραφείμ για «εξέχοντα επιτεύγματα στη σουηδική κρατική διοίκηση».

Περνάω τον ελεύθερο χρόνο μου με την οικογένεια και τους φίλους μου, στο θερινό σπίτι μου στο αρχιπέλαγος της Στοκχόλμης, κάνοντας ιστιοπλοΐα αναψυχής, ταξιδεύοντας και εξερευνώντας τον φυσικό κόσμο.

Ζω με τη σύντροφό μου και έχω δύο ενήλικες κόρες από προηγούμενο γάμο.

ΠΑΡΑΡΤΗΜΑ 2: ΑΠΑΝΤΗΣΕΙΣ ΤΟΥ HANS LINDBLAD ΣΤΟ ΕΡΩΤΗΜΑΤΟΛΟΓΙΟ

Ερωτηματολόγιο προς τα υποψήφια μέλη του Ελεγκτικού Συνεδρίου

Επαγγελματική πείρα

1. **Μπορείτε να μας εκθέσετε την επαγγελματική σας πείρα στα δημόσια οικονομικά, ιδίως σε τομείς όπως ο δημοσιονομικός προγραμματισμός, η εκτέλεση ή η διαχείριση προϋπολογισμού, ο έλεγχος του προϋπολογισμού ή ο λογιστικός έλεγχος;**

Απάντηση: Έχω πάνω από 30 έτη προϋπηρεσία ως δημόσιος υπάλληλος στην κρατική διοίκηση. Για παράδειγμα ως:

- ***Γενικός Διευθυντής του Riksgälden [Σουηδικό Εθνικό Γραφείο Χρέους] και επικεφαλής του Riksgäldskontoret (Σουηδικό Εθνικό Γραφείο Χρέους) για εννέα έτη.***

Ο γενικός διευθυντής του Riksgälden είναι ο προϊστάμενος του Riksgäldskontoret (Riksgälden), το οποίο, όταν αποχώρησα, απασχολούσε περίπου 230 άτομα. Τα τέσσερα κύρια καθήκοντα του Riksgälden είναι να ενεργεί ως εσωτερική τράπεζα του κράτους (περίπου 200 εκατ. πληρωμές, που ανέρχονται σε περίπου 7 000 δισ. σουηδικές κορώνες ετησίως), να εκδίδει εγγυήσεις και πιστώσεις για λογαριασμό του κράτους, να διαχειρίζεται το δημόσιο χρέος και να διαφυλάσσει τη χρηματοπιστωτική σταθερότητα. Αυτό επιτυγχάνεται, μεταξύ άλλων, με την ανάληψη ρόλου αρχής εξυγίανσης της Σουηδίας, με τον καθορισμό απαιτήσεων για το κεφάλαιο και το χρέος των τραπεζών, με την ανάληψη της ευθύνης για τη διαχείριση των τραπεζών που βρίσκονται σε κρίση σε περίπτωση αδυναμίας πληρωμής και με τη διαχείριση της εγγύησης των καταθέσεων. Επιπλέον, το Riksgälden είναι υπεύθυνο για την εξασφάλιση χρηματοδότησης για τη διαχείριση και τη διάθεση των αναλωμένων πυρηνικών καυσίμων. Το Riksgälden συμμετέχει σε διάφορα διεθνή φόρουμ, τα οποία συνδέονται κυρίως με τον σχεδιασμό των συστημάτων πληρωμών και τη χρηματοπιστωτική σταθερότητα.

Κατά τη διάρκεια της θητείας μου ως γενικού διευθυντή, η αρχή υπέστη αρκετές στρατηγικές και επιχειρησιακές αλλαγές, εν μέρει λόγω της επέκτασης της εντολής του Riksgälden από την κυβέρνηση σε αρκετές διαφορετικές κατευθύνσεις. Η σημαντικότερη από τις αλλαγές αυτές ήταν η σύσταση της σουηδικής αρχής εξυγίανσης, η οποία εντάχθηκε στο Riksgälden, με σκοπό την πρόληψη κρίσεων και, εν ανάγκη, τη διαχείριση των τραπεζών που βρίσκονται σε κρίση και τη διαχείριση της εγγύησης των καταθέσεων. Στο Riksgälden ανατέθηκαν επίσης ειδικά καθήκοντα κατά τη διάρκεια της πανδημίας COVID-19 με σκοπό τη μείωση της επιβάρυνσης των επιχειρήσεων και την πρόληψη της απώλειας θέσεων εργασίας. Το 2018 η κυβέρνηση μεταβίβασε στο Riksgälden, από τη Σουηδική Αρχή για την Ασφάλεια από την Ακτινοβολία, την ευθύνη για την εξασφάλιση της χρηματοδότησης για τη διαχείριση και τη διάθεση των πυρηνικών αποβλήτων. Οι αλλαγές στις δραστηριότητες της αρχής είχαν ως αποτέλεσμα την επικαιροποίηση και την ενίσχυση του οράματός της, των στρατηγικών στόχων, της αναλυτικής ικανότητας και της εστίασής της. Ένας άλλος σημαντικός παράγοντας ήταν ο χαρακτηρισμός του Riksgälden ως αρχής έκτακτης ανάγκης. Με τον τρόπο αυτό θεσπίστηκαν νέες απαιτήσεις όσον αφορά την ανθεκτικότητα, την ασφάλεια, την

πολιτική άμυνα και την ετοιμότητα. Κατά τη διάρκεια της θητείας μου, η εσωτερική τράπεζα του κράτους άλλαξε το εκτεταμένο πληροφοριακό της σύστημα Οι νέες δραστηριότητες, τα συστήματα ΤΠ και οι αρμοδιότητες, καθώς και το αρχικό δημοσιονομικό έλλειμμα, χρηματοδοτήθηκαν πλήρως μέσω της διαχείρισης των επιπτώσεων και του εξορθολογισμού των δραστηριοτήτων.

Οι αλλαγές που πραγματοποιήθηκαν ενίσχυσαν και ανανέωσαν την ηγεσία και τις επιχειρήσεις του φορέα όσον αφορά τα αποτελέσματα, την ανταλλαγή δεξιοτήτων, τις προσλήψεις, την προσωπική δέσμευση των εργαζομένων (employeeship) και τη νοοτροπία. Ήταν ιδιαίτερα σημαντικό να καθιερωθεί μια θετική και εποικοδομητική νοοτροπία που θα βασίζεται στη συνεργασία, την αντικειμενική ανάλυση, τις βασικές αξίες της κεντρικής κυβέρνησης και μια προσέγγιση που χαρακτηρίζεται από τις απαιτήσεις αυστηρότητας που απαιτεί μια χρηστή και εύρυθμα λειτουργούσα διοίκηση, η διαχείριση υποθέσεων και η άσκηση δημόσιας εξουσίας.

- ***Υφυπουργός (υφυπουργός Προϋπολογισμού) για έξι έτη αρμόδιος για τον κρατικό προϋπολογισμό και, εξ ονόματος της Σουηδίας, για την κατάρτιση και τη διαπραγμάτευση του προϋπολογισμού της ΕΕ.***

Κατά τη διάρκεια της θητείας μου ως υφυπουργού Προϋπολογισμού, ήμουν ο στενότερος συνεργάτης του υπουργού Οικονομικών, και επιπλέον, ο ρόλος μου συνίστατο στην ενεργό επιδίωξη της διαμόρφωσης και της ανάπτυξης της οικονομικής πολιτικής και στην ευθύνη για την προετοιμασία και τη διαπραγμάτευση του κρατικού προϋπολογισμού στα κυβερνητικά γραφεία.

Ο υφυπουργός Προϋπολογισμού συμπεριλαμβανόταν στην ομάδα των ηγετών των κομμάτων (πολυκομματική κυβέρνηση) που ήταν αρμόδια για την οριστικοποίηση του προϋπολογισμού. Οι εργασίες περιλάμβαναν επίσης την εν εξελίξει έγκριση θέσεων και την προετοιμασία τυχόν αποφάσεων που είχαν ή θα μπορούσαν να έχουν δημοσιονομικές επιπτώσεις. Οι εργασίες περιλάμβαναν την παρουσίαση του προϋπολογισμού τόσο εσωτερικά όσο και εξωτερικά, καθώς και την εκπροσώπηση του Υπουργείου Οικονομικών και της κυβέρνησης σε διάφορα πλαίσια.

Επιπλέον, διετέλεσα γενικός γραμματέας συντονισμού στο Υπουργείο Οικονομικών. Αυτό σήμαινε, μεταξύ άλλων, την άσκηση της προεδρίας της διευθύνουσας επιτροπής του Υπουργείου, την ευθύνη του επιχειρησιακού σχεδιασμού και —σε συνεργασία με τους προϊσταμένους των τμημάτων— την καθοδήγηση των εργασιών εντός του Υπουργείου.

Ο υφυπουργός Προϋπολογισμού ενεργοποίησε και ηγήθηκε της ομάδας αντιμετώπισης κρίσεων του Υπουργείου, διαδραματίζοντας έτσι κεντρικό ρόλο στη διαχείριση διαφόρων κρίσεων. Τούτο κατέστη ιδιαίτερα εμφανές στο πλαίσιο της χρηματοπιστωτικής κρίσης του 2008/2009, μιας πολύπλοκης και πολύπλευρης κρίσης. Για παράδειγμα, οι εργασίες απαιτούσαν την ταχεία διαμόρφωση ενός πλαισίου για τη διαχείριση των τραπεζών που βρίσκονται σε κρίση, συμπεριλαμβανομένων προτάσεων για νέα νομοθεσία σχετικά με τη διαχείριση κρίσεων στον χρηματοπιστωτικό τομέα. Η διαχείριση κρίσεων περιλάμβανε επίσης την ανάπτυξη διαφόρων «δεσμών μέτρων για την αντιμετώπιση της κρίσης» για τις περιφέρειες και τους τομείς που επλήγησαν ιδιαίτερα. Η στήριξη προς άλλες πληγείσες χώρες και η διεθνής ανταπόκριση στην κρίση

αποτέλεσαν επίσης σημαντικά στοιχεία.

Στο πλαίσιο της ΕΕ, ο υφυπουργός Προϋπολογισμού ενήργησε ως υπουργός στο Συμβούλιο Υπουργών όσον αφορά τον ετήσιο προϋπολογισμό της ΕΕ (ECOFIN BUDGET). Οι εργασίες περιλάμβαναν τη διαπραγμάτευση του ετήσιου προϋπολογισμού της ΕΕ τόσο στο πλαίσιο του Συμβουλίου Υπουργών όσο και στις διαπραγματεύσεις συνδιαλλαγής με το Ευρωπαϊκό Κοινοβούλιο και την Ευρωπαϊκή Επιτροπή (τους λεγόμενους «τριμερείς διαλόγους»). Περιλάμβανε επίσης την κατάρτιση και την ενοποίηση της θέσης της Σουηδίας, την εξασφάλιση εντολής στο Σουηδικό Κοινοβούλιο και την εξωτερική επικοινωνία σχετικά με τα ζητήματα αυτά.

- ***Προϊστάμενος τμήματος και αναπληρωτής γενικός διευθυντής της Sveriges Riksbank [Κεντρική Τράπεζα της Σουηδίας] για συνολικά έξι έτη.***

  Ως αναπληρωτής γενικός διευθυντής του Τμήματος Νομισματικής Πολιτικής, ήμουν υπεύθυνος για τον συντονισμό των εργασιών πρόβλεψης και την κατάρτιση κατευθυντήριων γραμμών για τις αποφάσεις νομισματικής πολιτικής και τις ανακοινώσεις του διοικητικού συμβουλίου της Riksbank. Οι εργασίες περιλάμβαναν επίσης την εκπροσώπηση της Riksbank σε διάφορα εξωτερικά πλαίσια.

- ***Πρόεδρος ή διευθύνων σύμβουλος:***
  - *Ομάδα εμπειρογνωμόνων για τα δημόσια οικονομικά (ESO) (οκτώ έτη). Η ESO είναι επιτροπή που υπάγεται στο Υπουργείο Οικονομικών και είναι επιφορτισμένη με την ανεξάρτητη ανάλυση και συζήτηση σημαντικών κοινωνικών ζητημάτων. Αυτό γίνεται κυρίως από το διοικητικό συμβούλιο που αποφασίζει να χρηματοδοτήσει την εκπόνηση διαφόρων εκθέσεων, οι οποίες με τη σειρά τους συχνά χρησιμεύουν ως τεκμηριωμένη βάση για τους φορείς λήψης αποφάσεων.*
  - *Συμβούλιο Εξυγίανσης (έξι έτη). Βοήθησα στη δημιουργία αυτής της νέας αρχής από το μηδέν και ήμουν υπεύθυνος για την εφαρμογή των δραστηριοτήτων και την καθιέρωση διεργασιών και διαδικασιών.*
  - *Πανεπιστήμιο West (ενάμισι έτος).*

- ***Μέλος του διοικητικού συμβουλίου:***
  - *Σουηδικό Γραφείο Εργασίας (οκτώ έτη). Ενώ ήμουν εκεί, πραγματοποιήθηκαν εκτεταμένες εργασίες με σκοπό τη διασφάλιση της συμμόρφωσης, της ορθής σύναψης συμβάσεων και της λειτουργικής στοχοθέτησης και παρακολούθησης των επιδόσεων κ.λπ. Με την πάροδο του χρόνου, η εστίαση μετατοπίστηκε προς όφελος της πραγματοποίησης θεμελιωδών αλλαγών στη δομή, την εσωτερική νοοτροπία και την οργάνωση της αρχής. Η ψηφιοποίηση και η αξιολόγηση του αντικτύπου των επενδύσεων ΤΠ αποτέλεσαν βασικά στοιχεία στις προσπάθειες για αύξηση της αποδοτικότητας. Η κύρια συμβολή μου καθ' όλη τη διάρκεια της περιόδου ήταν η διατήρηση της εστίασης στην επίτευξη των στόχων, των αποτελεσμάτων και της εσωτερικής διακυβέρνησης και ελέγχου.*
  - *Σουηδική Εθνική Υπηρεσία Χρέους (εννέα έτη) (βλ. ανωτέρω).*

- *Σουηδική Υπηρεσία Επιλογής Ταμείων (σε εξέλιξη). Πρόκειται για μια νέα υπηρεσία στην οποία συμμετέχω· είμαι υπεύθυνος για τη διαδικασία ανάπτυξής της. Ο ρόλος της είναι να δημιουργήσει μια αγορά με ταμεία μεταξύ των οποίων θα μπορούν να επιλέξουν οι Σουηδοί που αποταμιεύουν για τη σύνταξή τους όταν επενδύουμε ένα μέρος των υποχρεωτικών συνταξιοδοτικών μας παροχών.*
- *Σκανδιναβική Τράπεζα Επενδύσεων (σε εξέλιξη).*

- ***Πρόεδρος της Επιτροπής Παραγωγικότητας** (επίσημη εξεταστική επιτροπή) (σε εξέλιξη).*

- *Εισηγητής: αρμόδιος για επίσημη εξεταστική επιτροπή σχετικά με τον ρόλο του κράτους στη χρηματοδότηση της πράσινης μετάβασης (τέσσερις μήνες).*

Οι διάφοροι επαγγελματικοί μου ρόλοι χαρακτηρίζονται από αποδοτικότητα, παραγωγικότητα, σχεδιασμό του προϋπολογισμού, εκτέλεση και παρακολούθηση των προϋπολογισμών και των πράξεων, καθώς και λογοδοσία. Επιπλέον, κατέβαλα σημαντικές προσπάθειες για την ανάπτυξη αναλύσεων κινδύνου, την εστίαση του έργου των αρχών στα αποτελέσματα και την ενίσχυση της διακυβέρνησης και του ελέγχου, καθώς και την ενίσχυση και την ενσωμάτωση μιας νοοτροπίας χρηστής διαχείρισης. Σε όλες αυτές τις εργασίες, επισήμανα και υπογράμμισα τους σημαντικούς ρόλους των εσωτερικών ελεγκτών και διασφάλισα τη συνεργασία με εξωτερικούς ελεγκτές, συμπεριλαμβανομένης της Εθνικής Ελεγκτικής Υπηρεσίας. Η πείρα μου με μου έχει διδάξει —και πιστεύω ακράδαντα— ότι η στενή και άρτια συνεργασία μεταξύ της επιχειρησιακής πλευράς και της ελεγκτικής λειτουργίας είναι αναγκαία, διαφωτιστική, διδακτική και σημαντική. Ο έλεγχος των πράξεων από εσωτερικά και εξωτερικά επαγγελματικά ενδιαφερόμενα μέρη συχνά παρέχει πληροφορίες και καθοδήγηση σχετικά με τον τρόπο με τον οποίο μπορούν να βελτιωθούν οι εργασίες και οι μέθοδοι κ.λπ.

2. Ποια είναι τα σημαντικότερα επιτεύγματά σας στην επαγγελματική σας σταδιοδρομία;

Απάντηση:

α) Ανάπτυξη και υλοποίηση μέτρων της αρχής «προτεραιότητα στην εργασία» μεταξύ του 2006 και του 2012. Την εποχή εκείνη, η Σουηδία αντιμετώπιζε εκτεταμένα προβλήματα, με υψηλό ποσοστό του πληθυσμού σε ηλικία εργασίας να μην εργάζεται για διάφορους λόγους. Εν ολίγοις, η αρχή «προτεραιότητα στην εργασία» σήμαινε την πραγματοποίηση μιας σειράς εκτεταμένων διαρθρωτικών μεταρρυθμίσεων, τα βασικά χαρακτηριστικά των οποίων ήταν στοχευμένες μειώσεις του φόρου εισοδήματος για τα άτομα που εργάζονται και η αυστηροποίηση διαφόρων συστημάτων κοινωνικής ασφάλισης, συμπεριλαμβανομένης της ασφάλισης ανεργίας, για τα άτομα που δεν εργάζονταν. Στόχος ήταν η τόνωση της απασχόλησης, και το αποτέλεσμα ήταν ικανοποιητικό. Σύμφωνα με ανεξάρτητους ερευνητές, οι αποφάσεις που ελήφθησαν συνέβαλαν στη μείωση της μακροχρόνιας ανεργίας κατά 1,5-2 ποσοστιαίες μονάδες.

β) Διαχείριση κρίσεων σε σχέση με τη χρηματοπιστωτική κρίση 2008/2009 και την πανδημία 2020/2021.

Κατά τη διάρκεια της χρηματοπιστωτικής κρίσης, ήμουν υφυπουργός και, υπό την ηγεσία μου, αναπτύχθηκε ένα νέο πλαίσιο για την αντιμετώπιση των τραπεζών που βρίσκονται σε κρίση σε πραγματικό χρόνο καθώς εκτυλισσόταν η κρίση. Βασικός στόχος του πλαισίου και των δράσεών μας ήταν η διαφύλαξη της χρηματοπιστωτικής σταθερότητας και των δημόσιων οικονομικών

και η προστασία των φορολογουμένων. Επιπλέον, πραγματοποιήθηκαν διαρθρωτικές μεταρρυθμίσεις προκειμένου να αποτραπεί ο αποκλεισμός της εργασίας και του ανθρώπινου κεφαλαίου. Ως εκ τούτου, εξασφαλίστηκε η χρηματοπιστωτική σταθερότητα, τα δημόσια οικονομικά παρέμειναν ισχυρά, η προσφορά εργασίας διατηρήθηκε και η ανεργία δεν αυξήθηκε παρά μόνο σε μέτριο βαθμό.

Κατά τη διάρκεια της πανδημίας ήμουν επικεφαλής του Εθνικού Γραφείου Χρέους. Καθήκον μου ήταν να διασφαλίσω σε σύντομο χρονικό διάστημα ότι η κυβέρνηση θα μπορούσε να πραγματοποιεί απρόσκοπτα τις πληρωμές της, να διαχειρίζεται το εθνικό χρέος και να παρέχει διάφορες εγγυήσεις για τις επιχειρήσεις που βρίσκονται σε κρίση και, από κοινού με τη Riksbank, να διασφαλίζει τη χρηματοπιστωτική σταθερότητα. Θέσαμε επίσης τα θεμέλια για την πραγματοποίηση σημαντικών εισφορών κεφαλαίου σε επιχειρήσεις που βρίσκονταν σε κρίση, αν και αυτό ήταν ένα μέτρο που δεν χρειάστηκε να λάβουμε. Η διαχείριση κρίσεων απαιτούσε νέους τρόπους εργασίας και περιλάμβανε πρόσθετα καθήκοντα, δημιουργώντας παράλληλους χώρους εργασίας για ορισμένες βασικές ομάδες και επιτρέποντας στη συντριπτική πλειονότητα των ατόμων να εργάζονται από το σπίτι. Η ευελιξία, παράλληλα με τη διατήρηση και τη διασφάλιση της διακυβέρνησης και του ελέγχου, αποτέλεσε βασικό χαρακτηριστικό της διαχείρισης κρίσεων. Είχα επίσης το καθήκον, ως υπεύθυνος, να υποστηρίξω και να καθησυχάσω το προσωπικό μου σε μια περίοδο αναταραχής.

γ) Αύξηση της παραγωγικότητας και βελτίωση των επιδόσεων στο Εθνικό Γραφείο Χρέους. Τούτο επιτεύχθηκε μέσω στοχευμένης προσπάθειας για την ανάπτυξη κατάλληλης για τον επιδιωκόμενο σκοπό ανάλυσης κινδύνου, καθώς και για τη βελτίωση και την αυστηροποίηση της διακυβέρνησης και του ελέγχου, με αυξημένη έμφαση στα αποτελέσματα, και με την εισαγωγή νοοτροπίας χρηστής διαχείρισης. Ως εκ τούτου, επιτεύχθηκαν σημαντικές εξοικονομήσεις, ενώ διευρύνθηκε η κυβερνητική εντολή του, ενισχύθηκαν οι επιδόσεις και αυστηροποιήθηκαν η διακυβέρνηση και ο έλεγχος.

δ) Καταπολέμηση 12 περιπτώσεων «δωροδοκίας και διαφθοράς» και της παρενόχλησης, και ενίσχυση της εσωτερικής διακυβέρνησης και ελέγχου. Αυτό είχε ως αποτέλεσμα σημαντική αλλαγή νοοτροπίας στο Εθνικό Γραφείο Χρέους. Το Εθνικό Γραφείο Χρέους ήταν το πρώτο που επέστησε την προσοχή σε υπόθεση εικαζόμενης δωροδοκίας σε σχέση με σειρά μαθημάτων που παρέχονταν από εξωτερικούς φορείς. Αποφάσισα να απαγγείλω κατηγορίες κατά 12 μελών του προσωπικού και να δημοσιοποιήσω τα τεκταινόμενα. Το προσωπικό της Εθνικής Υπηρεσίας Χρέους δεν ήταν το μόνο που είχε ενεργήσει ανάρμοστα και ο διαφανής χειρισμός του θέματος από το Γραφείο είχε επιπτώσεις σε ολόκληρο τον σουηδικό δημόσιο τομέα.

ε) Οι εργασίες που αναφέρονται ανωτέρω επέφεραν τάξη και σαφήνεια, ικανοποίηση από την εργασία και εμπιστοσύνη και μπορούν να συνοψιστούν με διάφορους τρόπους, ένας από τους οποίους αποτυπώνεται στην τελευταία έρευνα προσωπικού του Εθνικού Γραφείου Χρέους που αφορούσε εμένα και τη θητεία μου εκεί. Το διοικητικό συμβούλιο χαρακτήρισε το αποτέλεσμα «άνευ προηγουμένου».

3. Ποια είναι η επαγγελματική σας πείρα σε διεθνείς πολυπολιτισμικούς και πολυγλωσσικούς οργανισμούς ή ιδρύματα που εδρεύουν εκτός της χώρας καταγωγής σας;

Απάντηση:

α) Συμμετείχα ως μέλος, εκπροσωπώντας τη Σουηδία στο Συμβούλιο Υπουργών ECOFIN/ Προϋπολογισμός για διάστημα λίγο μεγαλύτερο των έξι ετών, συμπεριλαμβανομένων έξι μηνών ως Πρόεδρος (το 2009). Αυτό περιλάμβανε διαπραγματεύσεις στο πλαίσιο τριμερών διαλόγων με το Ευρωπαϊκό Κοινοβούλιο και την Επιτροπή, καθώς και παρουσίαση και υπεράσπιση των προτάσεων του Συμβουλίου στο Ευρωπαϊκό

Κοινοβούλιο·

β) Ήμουν μέλος των επιτροπών εξυγίανσης της Ευρωπαϊκής Αρχής Τραπεζών και του Συμβουλίου Χρηματοπιστωτικής Σταθερότητας για εννέα έτη. Η αποστολή των εν λόγω επιτροπών περιλαμβάνει την υποβολή και τη διαπραγμάτευση προτάσεων, καθώς και την ανάληψη δράσης και την παρακολούθηση διαφόρων κανονισμών και απαιτήσεων για τα χρηματοπιστωτικά ιδρύματα·

γ) Είμαι μέλος του διοικητικού συμβουλίου της Σκανδιναβικής Τράπεζας Επενδύσεων εδώ και δυο έτη. Κύριο καθήκον του διοικητικού συμβουλίου είναι να διασφαλίζει τη χρηστή διακυβέρνηση και τον έλεγχο, να ρυθμίζει την ανάληψη κινδύνων και να αξιολογεί και να αποφασίζει σχετικά με τις επενδύσεις σε κατάλληλα έργα.

4. Σας έχει χορηγηθεί απαλλαγή για καθήκοντα διαχείρισης που εκτελούσατε στο παρελθόν, εφόσον προβλέπεται τέτοια διαδικασία;

Απάντηση: Πάντα

5. Ποια από τις επαγγελματικές θέσεις που κατείχατε στο παρελθόν ήταν αποτέλεσμα πολιτικού διορισμού;

Απάντηση:

α) Αναπληρωτής επικεφαλής των κοινοβουλευτικών γραφείων του Κόμματος των Μετριοπαθών· τρία έτη (2003-2006).

β) Υφυπουργός Οικονομικών· λίγο περισσότερο από έξι έτη (2006-2013).

6. Ποιες είναι οι τρεις σημαντικότερες αποφάσεις στη λήψη των οποίων συμμετείχατε κατά τη διάρκεια του επαγγελματικού σας βίου;

Απάντηση:

α) Εφαρμογή των μέτρων της αρχής «προτεραιότητα στην εργασία», όπως εκτίθενται στην απάντηση στην ερώτηση 2 ανωτέρω.

β) Διαμόρφωση και λήψη αποφάσεων σχετικά με κατάλληλες οικονομικές πολιτικές και ανάπτυξη πλαισίων διαχείρισης κρίσεων (βλ. ανωτέρω), τόσο κατά τη διάρκεια της χρηματοπιστωτικής κρίσης του 2008/2009 όσο και κατά τη διάρκεια της πανδημίας 2020/2021. Επιπλέον, αποφάσεις σχετικά με τον χειρισμό κρίσεων από πρακτική άποψη.

γ) Άσκηση ποινικής δίωξης σε περιπτώσεις εικαζόμενης «δωροδοκίας και διαφθοράς» στο Εθνικό Γραφείο Χρέους. Βλ. επίσης την απάντηση στην ερώτηση 2. Τούτο επέφερε σημαντική αλλαγή νοοτροπίας υπό την ηγεσία μου. (Βλ. ανωτέρω.) Πολλές αρχές υποχρεώθηκαν στη συνέχεια να πράξουν το ίδιο, με αποτέλεσμα πολλοί δημόσιοι υπάλληλοι να καταδικαστούν για αδικήματα δωροδοκίας. Επιπλέον, η ενίσχυση της διακυβέρνησης, του ελέγχου και της εστίασης στα αποτελέσματα στο Γραφείο Εργασίας και στο Εθνικό Γραφείο Χρέους.

Ανεξαρτησία

7. Η Συνθήκη ορίζει ότι τα μέλη του Ελεγκτικού Συνεδρίου πρέπει να ασκούν τα καθήκοντά τους «με πλήρη ανεξαρτησία». Πώς θα τηρήσετε την υποχρέωση αυτή κατά την εκτέλεση των μελλοντικών σας καθηκόντων;

Απάντηση: Η ανεξαρτησία, η ακεραιότητα, η αντικειμενικότητα, η διαφάνεια και ο επαγγελματισμός αποτελούν τις θεμελιώδεις αρχές στις οποίες βασίζεται η αξιοπιστία του Ελεγκτικού Συνεδρίου. Εάν διοριστώ, θα τηρήσω τους κανόνες και τις αρχές που

ορίζονται από τον νόμο και τις κατευθυντήριες γραμμές του Ελεγκτικού Συνεδρίου κ.λπ. Θα παραιτηθώ από άλλους ρόλους, θα επιδεικνύω μηδενική ανοχή στις σχέσεις με εξωτερικά μέρη όσον αφορά την επιρροή, τα δώρα, την ψυχαγωγία κ.λπ. και θα το πράξω με μεγάλη ακεραιότητα. Η προσέγγισή μου όσον αφορά τον ρόλο θα καθορίζεται από τις θεμελιώδεις αρχές. Δεν θα ζητήσω ούτε θα λάβω οδηγίες από κανέναν. Δεν θα έχω κανένα απολύτως πρόβλημα να παραμείνω εντελώς ουδέτερος, ανεξάρτητα από το ποιος ή τι ελέγχεται. Στην προσωπική μου συμπεριφορά, θα προσπαθήσω να δώσω το παράδειγμα. Στην επαγγελματική μου ζωή, ο τελικός πελάτης ήταν πάντα ο πολίτης. Τώρα η προσοχή μου θα εστιαστεί στα βέλτιστα συμφέροντα των πολιτών της ΕΕ.

8. Έχετε εσείς προσωπικά ή στενοί συγγενείς σας (γονείς, αδέλφια, νόμιμος σύντροφος και τέκνα) επιχειρηματικές ή χρηματοοικονομικές συμμετοχές ή άλλες δεσμεύσεις που ενδεχομένως θα συγκρούονταν με τα μελλοντικά σας καθήκοντα;

Απάντηση: ΟΧΙ

9. Προτίθεστε να γνωστοποιήσετε στον Πρόεδρο του Ελεγκτικού Συνεδρίου και να δημοσιοποιήσετε όλα τα οικονομικά συμφέροντα και τις άλλες δεσμεύσεις σας;

Απάντηση: ΝΑΙ

10. Εμπλέκεστε σε οποιαδήποτε εν εξελίξει δικαστική διαδικασία; Εάν ναι, παρακαλείσθε να υποβάλετε αναλυτικά στοιχεία.

Απάντηση: ΟΧΙ

11. Έχετε ενεργό ή εκτελεστικό ρόλο στην πολιτική; Εάν ναι, σε ποιο επίπεδο; Κατείχατε κάποια πολιτική θέση κατά τη διάρκεια των τελευταίων 18 μηνών; Εάν ναι, παρακαλείσθε να υποβάλετε αναλυτικά στοιχεία.

Απάντηση: ΟΧΙ

12. Θα παραιτηθείτε από οποιοδήποτε αιρετό αξίωμα ή ενεργό λειτούργημα με αρμοδιότητες σε πολιτικό κόμμα εφόσον διοριστείτε μέλος του Ελεγκτικού Συνεδρίου;

Απάντηση: ΝΑΙ

13. Πώς θα αντιμετωπίζατε μια περίπτωση σημαντικής παρατυπίας, ή ακόμη και απάτης ή/και διαφθοράς, στην οποία εμπλέκονται άτομα από το κράτος μέλος καταγωγής σας;

Απάντηση: Θα αναφέρω την περίπτωση και θα κινήσω νομικές διαδικασίες με τον προκαθορισμένο και καθιερωμένο τρόπο, ανεξάρτητα από τον τόπο στον οποίο λαμβάνει χώρα ή σε ποιον αφορά. Διαθέτω σχετική πείρα· βλ. ερώτηση 2 ανωτέρω.

Εκτέλεση καθηκόντων

14. Ποια βασικά χαρακτηριστικά θα πρέπει να έχει μια νοοτροπία χρηστής δημοσιονομικής διαχείρισης σε οποιαδήποτε δημόσια υπηρεσία; Πώς θα μπορούσε να συμβάλει το Ελεγκτικό Συνέδριο στην επίτευξή της;

Όσον αφορά μια συνολική βασική προσέγγιση των απαντήσεων στις ακόλουθες ερωτήσεις, θα ήταν αλαζονικό εκ μέρους μου να διατυπώσω παρατηρήσεις σχετικά με διαφορετικούς τρόπους εργασίας και συνεργασίας, χωρίς να έχω σχετική προσωπική εμπειρία. Η άποψή μου είναι γενικά ότι θέλω πρώτα να διαμορφώσω τη δική μου άποψη για διάφορα ζητήματα προτού καταλήξω σε συμπεράσματα. Ωστόσο, αυτό δεν σημαίνει

ότι είμαι αφελής ή απροετοίμαστος· συχνά συλλέγω πληροφορίες προσωπικά εκ των προτέρων.

Απάντηση: Μια νοοτροπία χρηστής διαχείρισης χαρακτηρίζεται από ικανότητα, τάξη, αποδοτικότητα, ανοικτό πνεύμα, διαφάνεια και επικοινωνία. Χαρακτηρίζεται επίσης από ενδελεχή και διαρθρωμένη ανάλυση και αξιολόγηση κινδύνων, παρακολούθηση, περιβάλλον ελέγχου με συστήματα εσωτερικού και εξωτερικού ελέγχου, δικλίδες ελέγχου και παρακολούθηση, και λογοδοσία. Αυτό προϋποθέτει, μεταξύ άλλων, καλή ηγεσία και επαγγελματική και ανεξάρτητη προσέγγιση. Στο πλαίσιο μιας διαφανούς και ορθής διαχειριστικής νοοτροπίας, είναι φυσικό να εστιάζουμε ανά πάσα στιγμή στο βέλτιστο συμφέρον του πολίτη. Πρόκειται για μια νοοτροπία που χαρακτηρίζεται, μεταξύ άλλων, από τη νομιμότητα, την αντικειμενικότητα, τον επαγγελματισμό, τη σύνεση όσον αφορά τα χρήματα των άλλων ανθρώπων, καθώς και από μια προσεκτική προσέγγιση όσον αφορά την ανάθεση της διαχείρισης των κονδυλίων. Αυτό σημαίνει, μεταξύ άλλων, τη διασφάλιση της αποδοτικότητας και της αποτελεσματικότητας.

15. Σύμφωνα με τη Συνθήκη, το Ελεγκτικό Συνέδριο οφείλει να επικουρεί το Κοινοβούλιο στην άσκηση των εξουσιών ελέγχου του επί της εκτέλεσης του προϋπολογισμού. Πώς θα μπορούσατε να βελτιώσετε περαιτέρω τη συνεργασία μεταξύ του Ελεγκτικού Συνεδρίου και του Ευρωπαϊκού Κοινοβουλίου (και ειδικότερα με την Επιτροπή Ελέγχου του Προϋπολογισμού) ώστε η δημόσια εποπτεία των γενικών δαπανών και η σχέση κόστους οφέλους να είναι καλύτερες;

Απάντηση:

Θα επιδιώξω μια ιδιαίτερα εύρυθμη συνεργασία που θα βασίζεται, μεταξύ άλλων, σε υψηλό επίπεδο διαφάνειας, επαγγελματισμό, υψηλό βαθμό αμοιβαίας εμπιστοσύνης, καθώς και στον αμοιβαίο σεβασμό και την αμοιβαία κατανόηση των διαφορετικών ρόλων μας. Φυσικά, αναμένεται ότι οι εκθέσεις και οι εργασίες που εκπονούνται θα έχουν αντίκτυπο, γεγονός που, με τη σειρά του, εξαρτάται από τον τρόπο με τον οποίο το Κοινοβούλιο θα δίνει συνέχεια στις εκθέσεις και τις συστάσεις. Ως εκ τούτου, θα επιδιώξω να εξασφαλίσω υψηλό βαθμό συνάφειας και ποιότητας στις εκθέσεις του Ελεγκτικού Συνεδρίου, προκειμένου να διευκολύνω την παρακολούθηση από το Κοινοβούλιο και το έργο της Επιτροπής. (Βλ. επίσης παρακάτω.)

16. Ποια νομίζετε ότι είναι η προστιθέμενη αξία του ελέγχου επιδόσεων και με ποιους τρόπους θα πρέπει να ενσωματώνονται τα πορίσματα στις διαδικασίες διαχείρισης;

Απάντηση: Ένας ορθός έλεγχος επιδόσεων είναι σημαντικός για τη διασφάλιση της αποτελεσματικής χρήσης των κονδυλίων και, τελικά, για τη διασφάλιση της εμπιστοσύνης των πολιτών. Επιπλέον, με βάση την πείρα μου, ο ελεγχόμενος μπορεί σε πολλές περιπτώσεις να αντλήσει πολλά διδάγματα από έναν ορθά διεξαχθέντα έλεγχο επιδόσεων. Σε πολλές περιπτώσεις, τα πορίσματα του ελέγχου επιδόσεων ήταν διδακτικά για μένα υπό την ιδιότητά μου ως προϊσταμένου αρχής ή μέλους διοικητικού συμβουλίου αρχών και εταιρειών. Στη συνέχεια, μπόρεσα να εφαρμόσω την εν λόγω εμπειρία και γνώση στην πράξη, μεταξύ άλλων, στη διακυβέρνηση των αρχών, με σκοπό την πραγματοποίηση βελτιώσεων.

17. Πώς θα μπορούσε να βελτιωθεί η συνεργασία ανάμεσα στο Ελεγκτικό Συνέδριο, τα εθνικά ελεγκτικά όργανα και το Ευρωπαϊκό Κοινοβούλιο (Επιτροπή Ελέγχου του Προϋπολογισμού) όσον αφορά τον έλεγχο του προϋπολογισμού της ΕΕ;

Απάντηση: Σύμφωνα με τη συνολική βασική προσέγγισή μου, όπως περιγράφεται ανωτέρω,

πιστεύω ότι η εύρυθμη, διαρθρωμένη και διαφανής ανταλλαγή πληροφοριών, ο υψηλός βαθμός κατανόησης των αναγκών κάθε πλευράς και οι συνεργατικές ρυθμίσεις που λειτουργούν ικανοποιητικά είναι καίριας σημασίας. Πρόκειται για μια εταιρική σχέση! Θέλω να την προστατεύσω.

18. Πώς θα μπορούσε να αναπτυχθεί περαιτέρω η κατάρτιση εκθέσεων από το Ελεγκτικό Συνέδριο, ώστε να εξασφαλίζονται στο Ευρωπαϊκό Κοινοβούλιο όλες οι απαραίτητες πληροφορίες σχετικά με την ακρίβεια των στοιχείων που παρέχουν τα κράτη μέλη στην Ευρωπαϊκή Επιτροπή;

Απάντηση: Σε γενικές γραμμές, η υποβολή εκθέσεων πρέπει να βασίζεται σε συνεχή ανάπτυξη και διάλογο, με το Ελεγκτικό Συνέδριο να διασφαλίζει ότι το Ευρωπαϊκό Κοινοβούλιο (και το Συμβούλιο) λαμβάνει σχετικές πληροφορίες που βασίζονται στις επιχειρήσεις και είναι διαφωτιστικές. Βασική πτυχή αυτού του εγχειρήματος είναι η συνεχής ενίσχυση της χρησιμότητας των παρατηρήσεων και των συστάσεων του Ελεγκτικού Συνεδρίου, δηλαδή να διασφαλίζεται ότι μπορεί να αναληφθεί δράση και να δοθεί συνέχεια στις εν λόγω συστάσεις. Τούτο είναι επίσης προς το συμφέρον του τελικού πελάτη, δηλαδή του κοινού.

Άλλες ερωτήσεις

19. Θα αποσύρετε την υποψηφιότητά σας εάν η γνώμη του Κοινοβουλίου για τον διορισμό σας ως μέλους του Ελεγκτικού Συνεδρίου είναι αρνητική;

Απάντηση: ΝΑΙ. Για μένα, η εμπιστοσύνη, ο σεβασμός και η πίστη του Κοινοβουλίου σε μένα είναι θεμελιώδους σημασίας. Δεδομένου ότι είναι ουσιώδης η αγαστή συνεργασία μεταξύ του Ελεγκτικού Συνεδρίου και του Κοινοβουλίου, η οποία πρέπει να λειτουργεί καλά και να βασίζεται στην εμπιστοσύνη, θεωρώ ότι θα ήταν δύσκολο για μένα να εκτελέσω σωστά τα καθήκοντά μου εάν η υποψηφιότητά μου δεν συγκέντρωνε εμπιστοσύνη και υποστήριξη. Συνεπώς, σε τέτοια περίπτωση, θα αποσύρω την υποψηφιότητά μου.