Európai Parlament
2019-2024

Költségvetési Ellenőrző Bizottság

2023/0813(NLE)

9.11.2023

JELENTÉSTERVEZET

Hans Lindbladnak a Számvevőszék tagjává történő kinevezéséről
(C9-0379/2023 – 2023/0813(NLE))

Költségvetési Ellenőrző Bizottság

Előadó: Angelika Winzig

TARTALOM

Oldal

AZ EURÓPAI PARLAMENT HATÁROZATÁRA IRÁNYULÓ JAVASLAT 3

1. MELLÉKLET: HANS LINDBLAD ÖNÉLETRAJZA.....4

2. MELLÉKLET: HANS LINDBLAD KÉRDŐÍVRE ADOTT VÁLASZAI.....9

AZ EURÓPAI PARLAMENT HATÁROZATÁRA IRÁNYULÓ JAVASLAT

Hans Lindbladnak a Számvevőszék tagjává történő kinevezéséről
(C9-0379/2023 – 2023/0813(NLE))

(Konzultáció)

Az Európai Parlament,

– tekintettel az Európai Unió működéséről szóló szerződés 286. cikkének (2) bekezdésére, amelynek megfelelően a Tanács konzultált a Parlamenttel (C9-0379/2023),

– tekintettel eljárási szabályzata 129. cikkére,

– tekintettel a Költségvetési Ellenőrző Bizottság jelentésére (A9-0000/2023),

A. mivel a Tanács 2023. október 16-i levelével konzultált az Európai Parlamenttel Hans Lindbladnak a Számvevőszék tagjává történő kinevezéséről;

B. mivel a Költségvetési Ellenőrző Bizottság ezt követően értékelte – különösen az Európai Unió működéséről szóló szerződés 286. cikkének (1) bekezdésében foglalt feltételek szempontjából – Hans Lindblad képességeit; mivel ezen értékelés keretében az említett bizottság megkapta Hans Lindblad önéletrajzát és a neki küldött írásbeli kérdőívre adott válaszait;

C. mivel a bizottság a továbbiakban – 2023. november 29-én – meghallgatta Hans Lindbladot, aki a meghallgatáson bevezető nyilatkozatot tett, majd válaszolt a bizottság tagjai által feltett kérdésekre;

1. kedvezően/kedvezőtlenül véleményt nyilvánít a Tanács Hans Lindblad számvevőszéki taggá történő kinevezésére irányuló javaslatáról;

2. utasítja elnökét, hogy továbbítsa ezt a határozatot a Tanácsnak és tájékoztatás céljából a Számvevőszéknek, valamint az Európai Unió többi intézményének és a tagállamok ellenőrző intézményeinek.

1. MELLÉKLET: HANS LINDBLAD ÖNÉLETRAJZA

Szakmai önéletrajz

Oktatás

2010 Közgazdaságtani doktori fokozat, Stockholmi Egyetem
Disszertáció címe: *Essays on Unemployment and Real Exchange Rates*

1996 Licenciátusi fokozat, Stockholmi Egyetem
Dolgozat címe: *Persistence in Swedish Unemployment Rates*

1986 BSc diploma, Stockholmi Egyetem

1981 Hadtudományi BSc, besorozott tiszt, Näsbypark Haditengerészeti Akadémia

1979 Természettudományi alapképzés, Saltsjöbadens Samskola [saltsjöbadeni koedukált iskola]

Tisztségek és feladatok

2022 – jelenleg Elnök, Produktivitetskommissionen [Termelékenységi Bizottság] (Fi 2023:03)
Hivatalos vizsgálóbizottság

2022 – jelenleg Igazgatósági tag, Svéd Alapkiválasztási Ügynökség
Az igazgatóságban végzett munkája eddig az új hatóság létrehozására terjedt ki.

2022 – jelenleg A Nordiska Investeringsbanken [Északi Befektetési Bank] igazgatótanácsának tagja
Egy pénzintézet szokásos irányítási tevékenységei, figyelembe véve azt a tényt, hogy Svédország a bank tőkéjének valamivel több mint egyharmadát birtokolja. A bank a különböző fenntartható projektek finanszírozására összpontosít. Az igazgatótanács feladata többek között az, hogy megvizsgálja a projektkérelmeket, felelősséget vállaljon a megfelelőségért, és biztosítsa az elszámolások helyességét és a bank céljainak elérését.

2013 óta folyamatosan Az SNS [Üzleti és Politikai Tanulmányok Központja] kuratóriumának tagja.
Az SNS Svédország egyik legelismertebb agytrösztje. Tagság többek között azzal jár, hogy felhívják a figyelmet az SNS-re. Egyben tiszteletbeli tisztségnek is tekintendő.

2023–2023 A Kommuninvest [svéd önkormányzati finanszírozási ügynökség] kutatási bizottságának tagja
A Kommuninvest tudományos tanácsának tanácsadója.

2023–2023 Az igazgatótanács póttagja, Regelrådet [a jogalkotás minőségének javításával foglalkozó svéd tanács].
A Regelrådet értékeli a kormány által a különböző javaslatokhoz készített hatásvizsgálatokat.

2022–2023 Vezérigazgató, Högskolan Väst [Nyugati Egyetem]
Szokásos irányítási munka, beleértve a célkitűzések, elszámolások és szakpolitikai dokumentumok nyomon követését. A Högskolan Väst a munkába integrált tanulásra specializálódott, amely mind a közszférával, mind az üzleti szférával együttműködve zajlik.

2015–2023 Igazgatósági tag, Arbetsförmedlingen [Munkaügyi Hivatal]
Az első években a munkát inkább a szokásos irányítási tevékenységek jellemezték. Kiterjedt munka folyt a megfelelőség, a megfelelő beszerzés, a használható célértékek és a teljesítmény nyomon követése stb. érdekében. Az elmúlt években a hangsúly eltolódott abba az irányba, hogy elősegítsék az alapvető változások véghezvitelét a Hivatal felépítésében, belső kultúrájában és szervezetében. A digitalizáció és az IT-beruházások hatásvizsgálata alapvető fontosságú elemei a hatékonyság növelésére irányuló erőfeszítéseknek.

2022 Előadó Finansiering av näringslivets gröna omställning [Az üzleti szektor zöld átállásának

finanszírozása]
A küldetés célja többek között az volt, hogy azonosítsa az üzleti szektor zöld átállásának finanszírozása előtt álló lehetséges akadályokat, és javaslatot tegyen azok elkerülésének lehetséges módjaira. A jelentésben tárgyalt témák közé tartozik a nyugdíjrendszer szerepe ebben az összefüggésben.

2013–2022 A Riksgälden [Svéd Államadósság Hivatal] főigazgatója és a Riksgäldskontoret [Svéd Államadósság Hivatal] vezetője
A Riksgälden főigazgatója a Riksgäldskontoret (Riksgälden) vezetője, amely a távozásom idején mintegy 230 embert foglalkoztatott. A Riksgälden négy fő feladata, hogy az állam belső bankjaként működjön (évente mintegy 200 millió kifizetés, amelyek körülbelül 7000 milliárd svéd koronát tesznek ki), garanciákat és hiteleket nyújtson az állam nevében, kezelje az államadósságot, és biztosítsa a pénzügyi stabilitást. Ez utóbbit többek között a bankok tőkéjére és adósságára vonatkozó követelmények meghatározásával, nemteljesítés esetén a válsághelyzetbe került bankok irányítása felelősségének átvállalásával és a betétbiztosítás kezelésével érik el. Ezenkívül a Riksgälden felelős a kiégett nukleáris fűtőelemek kezelésének és ártalmatlanításának finanszírozásáért. A működés nagy informatikai ráfordítást igényel, és az informatikai részleg mintegy 60 főből áll. A Riksgälden számos nemzetközi fórumon vesz részt, elsősorban a fizetési rendszerek kialakításával és a pénzügyi stabilitással kapcsolatban. Széleskörű megbízatása azzal jár, hogy kiterjedt kapcsolatokat ápol más hatóságokkal és az üzleti közösséggel.

Főigazgatói hivatali időm alatt a hatóság számos stratégiai és működési változáson ment keresztül, részben annak eredményeként, hogy a kormány több különböző irányba is kiterjesztette a Riksgälden megbízatását. E változtatások közül a legjelentősebb az volt, hogy Riksgälden a válságmegelőzésért és szükség esetén a válságba került bankok kezeléséért, valamint a betétbiztosítás igazgatásáért felelős állami hatósággá vált. A Riksgälden a Covid19-világjárvány idején is különleges feladatokat kapott a vállalkozások terheinek csökkentése és a munkahelyek megszűnésének megelőzése érdekében. 2018-ban a kormány az SSM-től [Svéd Sugárvédelmi Hatóság] a Riksgäldenre ruházta át a nukleáris hulladékok kezelésének és ártalmatlanításának finanszírozásával kapcsolatos felelősséget. A hatóság tevékenységében véghezvitt változtatások a hatóság jövőképének, stratégiai célkitűzéseinek, elemzési kapacitásának és fókuszának aktualizálását és megerősítését jelentették. Egy másik fontos tényező az volt, a Riksgäldent vészhelyzeti hatósággá jelölték ki. Ez új követelményeket vezetett be a reziliencia, a biztonság, a polgári védelem és a felkészültség tekintetében. Az ott töltött időm alatt az állam belső bankja megváltoztatta az informatikai rendszerét. Az új tevékenységeket, informatikai rendszereket és felelősségi köröket, valamint a kezdeti pénzügyi hiányt teljes mértékben megtakarításokból, illetve hatáskezelésen és racionalizáláson keresztül finanszírozták.

A bekövetkezett változások megerősítették és megújították a szervezet vezetését és működését az eredmények, a készségek megosztása, a munkaerő-felvétel, a munkaszervezés és a szervezeti kultúra tekintetében. Különösen fontos volt egy olyan pozitív és konstruktív kultúra bevezetése, amely az együttműködésen, az objektív elemzésen, a központi kormányzat alapvető értékein, valamint egy olyan megközelítésen alapul, amelyet a jó és jól működő ügykezelés és a közhatalom gyakorlásának szigora jellemez. A munka eredményeképpen többek között olyan személyzeti felmérések születtek, amelyeket az igazgatótanács „példa nélkülinek” nevezett.

A Riksgälden mérlegében benne van a teljes államháztartás. Ez, valamint a hatóság tevékenységében bekövetkezett jelentős változások gondos ellenőrzés tárgyát képezték.
A hatóság vezetőjeként nagyon szoros szakmai együttműködést és tudáscserét folytattam a Riksrevisionen [Svéd Állami Számvevőszék] és a Riksgälden ellenőrzésében segédkező tanácsadókkal. Az ilyen ellenőrzés nemcsak a hatóság alapvető megbízatása szempontjából fontos, hanem a Riksgälden is profitált a könyvvizsgálók, a tanácsadók és az alkalmazottak közötti tudásmegosztásból.

2013–2017 CEO, Returpack Svenska AB
A Returpack felelős az alumíniumdobozok és PET-palackok újrafeldolgozásáért. Az ott töltött időm alatt a vállalat forgalma körülbelül 2 milliárd SEK volt. A Returpack egyenlő arányban a szakma és a svéd sörgyárak tulajdonában van. A szokásos vezérigazgatói feladatkörök mellett az

volt a feladatom, hogy segítsek a fenntarthatósági és gazdálkodási erőfeszítések stratégiai fejlesztésében, és tárgyaljak a tulajdonosokkal különböző vitás kérdésekről és az irányvonalat érintő döntésekről.

2013–2020 Testületi elnök, közgazdasági szakértői csoport, ESO
Az ESO a Pénzügyminisztérium alá tartozó bizottság, amelynek feladata a fontos társadalmi kérdések független elemzése és megvitatása. Ez főként úgy történik, hogy a testület dönt különböző jelentések elkészítésének finanszírozásáról, amelyek viszont gyakran hiteles alapként szolgálnak a döntéshozók számára.

2014–2015 A Vállalkozói Bizottság tagja
A bizottság kezdeti feladata a vállalkozói és foglalkoztatási feltételek átfogó felülvizsgálata volt. Alig egy évvel később a kormány megváltoztatta a bizottság tevékenységének fő irányát, korlátozta a megbízatását, és valamennyi tagját elbocsátotta.

2006–2013 A pénzügyminiszter mellé rendelt költségvetési államtitkár, Pénzügyminisztérium
Költségvetési államtitkárságom idején a feladatköröm a gazdaságpolitika aktív alakításából és fejlesztéséből állt, valamint én feleltem az állami költségvetés előkészítéséért és a kormányzati hivatalokon belüli letárgyalásáért. Ennek a munkának a fő szempontjai közé tartozott a „munka az első” elv megerősítésére irányuló javaslatok kidolgozása, beleértve a különböző társadalombiztosítási és nyugdíjrendszerek módosítását is.

A költségvetésért felelős államtitkár a pártvezetők azon csoportjába tartozott, amely a költségvetés véglegesítéséért felelt. A munka magában foglalta továbbá az álláspontok folyamatos elfogadását és minden olyan döntés előkészítését is, amelynek költségvetési vonzata volt vagy lehetett volna. Ez azt jelentette, hogy részt vettem a legtöbb előkészítő munkában, beleértve a kormánnyal és a kormányzati hivatalok munkacsoportjainak többségével folytatott általános előkészítést is. A munka kiterjedt a költségvetés belső és külső bemutatására, valamint a Pénzügyminisztérium és a kormány képviseletére különböző körülmények között.

Emellett a Pénzügyminisztériumban koordináló államtitkárként is dolgoztam. Ez egyebek mellett azzal járt, hogy a minisztérium irányítóbizottságának elnöki tisztét töltöttem be, felelős voltam az operatív tervezésért, és – a főosztályvezetőkön keresztül és velük együttműködve – irányítottam a minisztériumon belüli munkát.

A költségvetésért felelős államtitkár aktiválta és vezette a minisztérium válságstábját, így központi szerepet játszott a különböző válsághelyzetek kezelésében. Ez különösen nyilvánvalóvá vált a 2008/2009-es pénzügyi válsággal összefüggésben, amely egy összetett és sokrétű válság volt. A munka során például gyorsan ki kellett dolgozni a válságban lévő bankok kezelésének keretrendszerét, beleértve a pénzügyi szektor válságkezeléséről szóló új jogszabályokra vonatkozó javaslatokat is. A válságkezelés különböző „válságcsomagok” kidolgozását is magában foglalta, a különösen súlyosan érintett régiók és ágazatok esetében. Szintén kiemelt fontosságú elem volt a többi érintett országnak nyújtott támogatás és a válságra adott nemzetközi válasz.

Az Unióval összefüggésben a költségvetési államtitkár a Miniszterek Tanácsában „költségvetési miniszterként” jár el az EU éves költségvetése tekintetében. A munka kiterjedt az EU éves költségvetéséről folytatott tárgyalásokra mind a Miniszterek Tanácsában, mind az Európai Parlamenttel és az Európai Bizottsággal folytatott egyeztető tárgyalásokon (ún. „háromoldalú tárgyalások”). Ez magában foglalta Svédország álláspontjának kidolgozását és egységesítését, a svéd parlamentben a mandátum megszerzését és a külső kommunikációt ezekben a kérdésekben. Lásd még a „Nemzetközi tisztségek” című részt.

A 2006-os kormányváltást követő első hónapokban adóügyekért felelős államtitkár is voltam.

2003–2006 A Mérsékelt Párt parlamenti irodájának helyettes vezetője
Az irodákban dolgozó mintegy 15 adminisztrátor vezetője, akik mindannyian egyetemi diplomával rendelkeztek. A kérdéses időszakban a Mérsékelt Párt politikája alaposan átalakult. Ez igaz volt a parlamenti irodák mint a változás központjainak személyi állományára, hatáskörére és helyzetére is. A munka magában foglalta a belső konszolidációt és a külső

prezentációkat is.

1997–2003 Részlegvezető (két különböző osztály) és főigazgató-helyettes, Riksbank [Svéd Központi Bank]
Az *árelemzési* és a *makroelemzési* részleg (kb. 6, illetve 20 alkalmazott) vezetőjeként végzett munka során a Riksbank svéd gazdaságra vonatkozó előrejelzéseit készítettem el, és munkamódszereket dolgoztam ki. A Monetáris Politikai Osztály főigazgató-helyetteseként (mintegy 50 fős személyzettel) én voltam felelős az előrejelzési munka koordinálásáért, valamint a Riksbank igazgatótanácsának monetáris politikai döntéseihez és kommunikációjához szükséges iránymutatások kidolgozásáért. Elláttam a Riksbank külső képviseletét is, részt vett például sajtótájékoztatókon.

1995–1997 Doktorjelölt és ösztöndíjas, Stockholmi Egyetem
Posztgraduális tanulmányok.

1989–1995 Referens, Pénzügyminisztérium
Adminisztrátor a Közgazdasági Osztályon, feladata a svéd gazdaságra vonatkozó különböző elemzések és előrejelzések készítése. Feladataim közé tartozott a hosszabb távú gazdasági tendenciák leírása, a hosszú távú tanulmányokkal összhangban középtávú értékelések készítése, valamint elemzések és adatok készítése a „Nyugdíjcsoport” számára, mindezt különböző modellek alapján.

1986–1989 Kutatási asszisztens/adminisztrátor, Konjunkturinstitutet [Országos Gazdaságkutató Intézet]
A svéd gazdaság különböző területein az előrejelzésért és a módszertani fejlesztésért felelős adminisztrátor.

1985 Első tiszt, HMS Dämman

1982 Első tiszt, HMS Norsten

1980 Iskolagondnok, Saltsjöbadens Samskola [saltsjöbadeni koedukált iskola]

1979–1980 Postás, Saltsjöbaden, 1. postahivatal

Egyéb feladatkörök

A Svéd Statisztikai Hivatal Fogyasztói Árindex Bizottságának tagja, részben a kormány megbízottjaként (1989–1992), részben pedig a Riksbank képviselőjeként (1997–1999).

A Riksbank szakpolitikai csoportjának tagja.

A Pénzügyminisztérium szakpolitikai csoportjának tagja.

Nemzetközi tisztségek

2009 Az ECOFIN Költségvetési Tanácsának elnöke a svéd elnökség alatt
A munka magában foglalta a Miniszterek Tanácsa által az EU 2010. évi éves költségvetésére vonatkozóan benyújtott javaslatának kidolgozását, ami kiterjedt tárgyalásokat igényelt az Európai Bizottsággal és a tagállamokkal. Ezt követően én vezettem a Tanács és az Európai Parlament közötti tárgyalásokat. Ezenkívül én feleltem a külső kommunikációért a tanácsi tárgyalások és az Európai Parlamenttel folytatott megbeszélések eredményeivel kapcsolatban. A feladatok közé tartozott az álláspontok és a tárgyalási mandátum konszolidálása a svéd parlamentben.

2006–2012 Svédország „minisztere” az ECOFIN Költségvetési Tanácsában
A munka során a Miniszterek Tanácsában, a Bizottsággal és az Európai Parlamenttel szemben az EU éves költségvetésével kapcsolatos svéd álláspontról kellett érvelni, azt képviselni és tárgyalni. A munka magában foglalta a svéd parlamentben folyó konszolidációs tevékenységet, valamint a külső kommunikációt is.

2013–2022 A Riksgälden számos nemzetközi fórumon képviselteti magát, főként a pénzügyi stabilitással

kapcsolatban.
Részt vettem többek között az Európai Bankhatóság (EBA) és a Pénzügyi Stabilitási Tanács (FSB) szanálási bizottságaiban.

2022 – jelenleg A Nordiska Investeringsbanken [Északi Befektetési Bank] igazgatótanácsának tagja (lásd fent).

Publikációk

2022 Finansiering av näringslivets gröna omställning [Az üzleti szektor zöld átállásának finanszírozása], jelentés, kormányzati hivatalok

2010 Essays on Unemployment and Real Exchange Rates, doktori disszertáció

2006 A Simultaneous Model of the Swedish Krona, the US Dollar and the Euro, Sveriges Riksbank

2003 The Equilibrium Rate of Unemployment and the Real Exchange Rate, Sveriges Riksbank

2003 Penningpolitiken och EMU [Az EMU monetáris politikája], Sveriges Riksbank, szerkesztő

2001 Wage Effects of Mobility, Unemployment Benefits and Benefit Financing, Sveriges Riksbank

1997 Persistence in Swedish Unemployment Rates, a licenciátusi fokozatra készült dolgozat

1988 Två undersökningar av hushållens konsumtion [Két felmérés a háztartások fogyasztásáról], Konjunkturinstitutet [Országos Gazdaságkutató Intézet]

1987 Hushållens köpkraft, konsumtion och sparande [A háztartások vásárlóereje, fogyasztása és megtakarításai], Konjunkturinstitutet [Országos Gazdaságkutató Intézet]

Egyéb

Tanulmányaimmal párhuzamosan több nyáron át dolgoztam ifjúsági oktatóként a Sjövärnskåren [Svéd Haditengerészeti Segédhadtest] keretében, valamint telemarketingesként az IBM-nél és postásként. Emellett a stockholmi Sjövärnskåren igazgatósági tagja és egy stockholmi lakásszövetség elnöke voltam. Megkaptam a Sjövärnskårernas Riksförbund [Hajózási Kiegészítő Hadtestek Országos Szövetsége] ezüst érdemrendjét és a stockholmi Sjövärnskåren kitüntetését.

Az állam szolgálatában eltöltött 30 évért 2019-ben megkaptam a NOR-érmet (Nit och Redlighet i rikets tjänst [Az állam buzgó és odaadó szolgálatáért]).

2023-ban megkaptam Őfelsége, a király kitüntetését a Szerafim-rend 12. osztályában „A svéd államigazgatásban elért kiemelkedő eredményekért”.

Szabadidőmet családommal és barátaimmal, a stockholmi szigetvilágban lévő nyaralómban töltöm, hobbivitorlázással, utazással és a természet felfedezésével.

Élettársammal élek, egy korábbi házasságomból két felnőtt lányom van.

2. MELLÉKLET: HANS LINDBLAD KÉRDŐÍVRE ADOTT VÁLASZAI

Kérdéssor a Számvevőszék tagjelöltjei számára

Szakmai tapasztalat

1. **Kérem, ismertesse szakmai tapasztalatait a közpénzek terén, beleértve a költségvetés tervezését, a költségvetés végrehajtását vagy a költségvetés kezelését, illetőleg a költségvetési ellenőrzést vagy auditálást.**

Válasz: Több mint 30 éves tapasztalattal rendelkezem államigazgatási köztisztviselőként. Például:

- ***A Riksgälden [Svéd Államadósság Hivatal] főigazgatója és a Riksgäldskontoret [Svéd Államadósság Hivatal] vezetője voltam kilenc évig.***

A Riksgälden főigazgatója a Riksgäldskontoret (Riksgälden) vezetője, amely a távozásom idején mintegy 230 embert foglalkoztatott. A Riksgälden négy fő feladata, hogy az állam belső bankjaként működjön (évente mintegy 200 millió kifizetés, amelyek körülbelül 7000 milliárd svéd koronát tesznek ki), garanciákat és hiteleket nyújtson az állam nevében, kezelje az államadósságot, és biztosítsa a pénzügyi stabilitást. Ez utóbbit többek között – Svédország szanálási hatóságaként eljárva a bankok tőkéjére és adósságára vonatkozó követelmények meghatározásával, nemteljesítés esetén a válsághelyzetbe került bankok irányítása felelősségének átvállalásával és a betétbiztosítás kezelésével érik el. Ezenkívül a Riksgälden felelős a kiégett nukleáris fűtőelemek kezelésének és ártalmatlanításának finanszírozásáért. A Riksgälden számos nemzetközi fórumon vesz részt, elsősorban a fizetési rendszerek kialakításával és a pénzügyi stabilitással kapcsolatban.

Főigazgatói hivatali időm alatt a hatóság számos stratégiai és működési változáson ment keresztül, részben annak eredményeként, hogy a kormány több különböző irányba is kiterjesztette a Riksgälden megbízatását. E változások közül a legjelentősebb a svéd szanálási hatóság kiépítése volt, amely a Riksgälden részévé vált, és amelynek célja a válságmegelőzés, szükség esetén a válságba került bankok kezelése és a betétbiztosítás igazgatása volt. A Riksgälden a Covid19-világjárvány idején is különleges feladatokat kapott a vállalkozások terheinek csökkentése és a munkahelyek megszűnésének megelőzése érdekében. 2018-ban a kormány a Svéd Sugárvédelmi Hatóságról a Riksgäldenre ruházta át a nukleáris hulladékok kezelésének és ártalmatlanításának finanszírozásával kapcsolatos felelősséget. A hatóság tevékenységében véghezvitt változtatások a hatóság jövőképének, stratégiai célkitűzéseinek, elemzési kapacitásának és fókuszának aktualizálását és megerősítését jelentették. Egy másik fontos tényező az volt, a Riksgäldent vészhelyzeti hatósággá jelölték ki. Ez új követelményeket vezetett be a reziliencia, a biztonság, a polgári védelem és a felkészültség tekintetében. Az ott töltött időm alatt az állam belső bankja megváltoztatta kiterjedt informatikai rendszerét. Az új tevékenységeket, informatikai rendszereket és felelősségi köröket, valamint a kezdeti pénzügyi hiányt teljes egészében megtakarításokból, illetve hatáskezelésen és racionalizáláson keresztül finanszírozták.

A bekövetkezett változások megerősítették és megújították a szervezet vezetését és működését az eredmények, a készségek megosztása, a munkaerő-felvétel, a munkaszervezés és a szervezeti kultúra tekintetében. Különösen fontos volt egy olyan pozitív és konstruktív kultúra bevezetése, amely az együttműködésen, az objektív elemzésen, a központi kormányzat alapvető értékein, valamint egy olyan megközelítésen alapul, amelyet az jellemez, hogy a megalapozott és jól működő ügykezelés és a közhatalom gyakorlása szigort követel meg.

- ***Hat évig államtitkár (költségvetési államtitkár), aki az állami költségvetésért, valamint Svédország nevében az uniós költségvetés kidolgozásáért és letárgyalásáért volt felelős.***

  Költségvetési államtitkárságom idején a feladatköröm a pénzügyminiszter legközelebbi támogatójaként a gazdaságpolitika aktív alakításából és fejlesztéséből állt, valamint én feleltem az állami költségvetés előkészítéséért és a kormányzati hivatalokon belüli letárgyalásáért.

  A költségvetésért felelős államtitkár a pártvezetők azon csoportjába (koalíciós kormány) tartozott, amely a költségvetés véglegesítéséért felelt. A munka magában foglalta továbbá az álláspontok folyamatos elfogadását és minden olyan döntés előkészítését is, amelynek költségvetési vonzata volt vagy lehetett volna. A munka kiterjedt a költségvetés belső és külső bemutatására, valamint a Pénzügyminisztérium és a kormány képviseletére különböző körülmények között.

  Emellett a Pénzügyminisztériumban koordináló államtitkárként is dolgoztam. Ez egyebek mellett azzal járt, hogy a minisztérium irányítóbizottságának elnöki tisztét töltöttem be, felelős voltam az operatív tervezésért, és – a főosztályvezetőkön keresztül és velük együttműködve – irányítottam a minisztériumon belüli munkát.

  A költségvetésért felelős államtitkár aktiválta és vezette a minisztérium válságstábját, így központi szerepet játszott a különböző válsághelyzetek kezelésében. Ez különösen nyilvánvalóvá vált a 2008/2009-es pénzügyi válsággal összefüggésben, amely egy összetett és sokrétű válság volt. A munka során például gyorsan ki kellett dolgozni a válságban lévő bankok kezelésének keretrendszerét, beleértve a pénzügyi szektor válságkezeléséről szóló új jogszabályokra vonatkozó javaslatokat is. A válságkezelés különböző „válságcsomagok” kidolgozását is magában foglalta, a különösen súlyosan érintett régiók és ágazatok esetében. Fontos volt a többi érintett országnak nyújtott támogatás és a válságra adott nemzetközi válasz is.

  Az Unióval összefüggésben a költségvetési államtitkár a Miniszterek Tanácsában miniszterként jár el az EU éves költségvetése tekintetében. A munka kiterjedt az EU éves költségvetéséről folytatott tárgyalásokra mind a Miniszterek Tanácsában, mind az Európai Parlamenttel és az Európai Bizottsággal folytatott egyeztető tárgyalásokon (ún. „háromoldalú tárgyalások”). Ez magában foglalta Svédország álláspontjának kidolgozását és egységesítését, a svéd parlamentben a mandátum megszerzését és a külső kommunikációt ezekben a kérdésekben.

- ***Részlegvezető és főigazgató-helyettes a Sveriges Riksbanknál [Svéd Központi Bank]***

összesen hat évig.

A Monetáris Politikai Osztály főigazgató-helyetteseként én voltam felelős az előrejelzési munka koordinálásáért, valamint a Riksbank igazgatótanácsának monetáris politikai döntéseihez és kommunikációjához szükséges iránymutatások kidolgozásáért. Elláttam a Riksbank külső képviseletét is.

- ***Elnök vagy vezérigazgató***
    - *Közgazdasági szakértői csoport (ESO) (nyolc év) Az ESO a Pénzügyminisztérium alá tartozó bizottság, amelynek feladata a fontos társadalmi kérdések független elemzése és megvitatása. Ez főként úgy történik, hogy a testület dönt különböző jelentések elkészítésének finanszírozásáról, amelyek viszont gyakran hiteles alapként szolgálnak a döntéshozók számára.*
    - *Szanálási testület (hat év). Segítettem az alapoktól kezdve felépíteni ezt a hatóságot, és én voltam felelős a működés felállításáért, valamint a folyamatok és eljárások kialakításáért.*
    - *Nyugati Egyetem (másfél év).*

- ***Igazgatósági tag***
    - *Svéd Munkaügyi Hivatal (nyolc év) Ottlétem alatt kiterjedt munka folyt a megfelelőség, a megfelelő beszerzés, a használható célértékek és a teljesítmény nyomon követése stb. érdekében. Idővel a hangsúly eltolódott abba az irányba, hogy elősegítsék az alapvető változások véghezvitelét a hatóság felépítésében, belső kultúrájában és szervezetében. A digitalizáció és az IT-beruházások hatásvizsgálata alapvető fontosságú elemei voltak a hatékonyság növelésére irányuló erőfeszítéseknek. Az egész időszak alatt a fő hozzájárulásom az volt, hogy továbbra is a célkitűzések, az eredmények és a belső irányítás és ellenőrzés megvalósítására összpontosítottunk.*
    - *Svéd Államadósság Hivatal (kilenc év) (lásd fent).*
    - *Svéd Alapkiválasztási Ügynökség (jelenleg is). Ez egy új ügynökség, amelynek munkájában részt veszek; én vagyok a felelős a felépítés folyamatáért. Szerepe az, hogy egy piacot hozzon létre a megvásárolt alapokból, amelyek közül a svéd nyugdíjmegtakarítók választhatnak, amikor kötelező nyugdíjtartalék egy részét befektetjük.*
    - *Északi Befektetési Bank (jelenleg is).*

- *A **Termelékenységi Bizottság elnöke** (hivatalos vizsgálóbizottság) (jelenleg is).*

- ***Előadó:** én feleltem annak a hivatalos vizsgálóbizottságnak a felállításáért, amely az állam által a zöld átállás finanszírozásában betöltött szerepet vizsgálja (négy hónap).*

  Különböző szakmai szerepeimet a hatékonyság, a termelékenység, a költségvetés-tervezés, a költségvetések és műveletek végrehajtása és nyomon követése, valamint az

elszámoltathatóság jellemezte. Ezenkívül jelentős erőfeszítéseket tettem a kockázatelemzések kidolgozása, a hatóságok munkájának eredményközpontúsága, az irányítás és az ellenőrzés megerősítése, valamint a hatékony és eredményes irányítási kultúra megerősítése és beágyazása érdekében. E munkám során kiemeltem és hangsúlyoztam a belső ellenőrök fontos szerepét, és biztosítottam a külső ellenőrökkel, köztük az Állami Számvevőszékkel folytatott együttműködést. Tapasztalataim arra tanítottak meg – és határozottan ezen a véleményen vagyok –, hogy az operatív oldal és az ellenőrzési funkció közötti szoros és jó együttműködés egy szükséges, informatív, tanulságos és fontos elem. A műveletek belső és külső szakmai érdekeltek általi ellenőrzése gyakran betekintést nyújt és iránymutatást ad arra vonatkozóan, hogy miként lehet javítani a munkát, a módszereket stb.

2. **Melyek voltak eddigi szakmai pályafutásának legjelentősebb eredményei?**

Válasz:

a) A „munka az első” elv alapján intézkedések kidolgozása és végrehajtása 2006 és 2012 között. Abban az időben Svédország kiterjedt problémákkal szembesült, a munkaképes korú lakosság nagy része különböző okok miatt nem dolgozott. Röviden, a „munka az első” elv egy sor átfogó strukturális reform végrehajtását jelentette, amelyek fő jellemzője a dolgozó emberek célzott jövedelemadó-csökkentése, valamint a különböző társadalombiztosítási rendszerek – köztük a munkanélküliségi biztosítás – szigorítása volt a nem dolgozó emberek esetében. A cél a foglalkoztatás ösztönzése volt, és ez jól sikerült. Független kutatók szerint a meghozott döntések hozzájárultak a tartós munkanélküliség 1,5–2 százalékpontos csökkentéséhez.

b) Válságkezelés a 2008/2009-es pénzügyi válság és a 2020/2021-es világjárvány kapcsán.

A pénzügyi válság idején államtitkár voltam, és a válság kibontakozása során a vezetésem alatt új keretet dolgoztunk ki a válságban lévő bankok valós idejű kezelésére. A keret és intézkedéseink fő célja a pénzügyi stabilitás és az államháztartás megóvása, valamint az adófizetők védelme volt. Továbbá strukturális reformokat hajtottak végre annak érdekében, hogy megakadályozzák a munkaerő és a humán tőke kirekesztését. Ennek eredményeként biztosítottuk a pénzügyi stabilitást, az államháztartás erős maradt, a munkaerő-kínálat fennmaradt, a munkanélküliség pedig csak szerény mértékben emelkedett.

A világjárvány idején én voltam az Államadósság Hivatal vezetője. Az én feladatom az volt, hogy rövid időn belül biztosítsam, hogy a kormány zökkenőmentesen teljesíteni tudja a kifizetéseket, kezelje az államadósságot, különböző garanciákat nyújtson a válságban lévő vállalkozásoknak, és a Riksbankkal együtt biztosítsa a pénzügyi stabilitást. Előkészítettük a válságban lévő vállalkozásoknak biztosított jelentős tőkeinjekciókat is, bár ezt az intézkedést nem kellett meghoznunk. A válságkezelés új munkamódszereket igényelt, és további feladatokkal járt, néhány kiemelt csoport számára párhuzamos munkahelyeket hozott létre, és lehetővé tette, hogy az emberek nagy többsége otthonról dolgozzon. A válságkezelés egyik fő jellemzője a rugalmasság volt, az irányítás és az ellenőrzés fenntartása és biztosítása mellett. Nekem mint felelős személynek az is feladatom volt, hogy támogassam és megnyugtassam a munkatársaimat ebben a viharos időszakban.

c) A termelékenység és a teljesítmény növelése az Államadósság Hivatalnál. Ezt a célzott

erőfeszítések révén sikerült elérni, amelyek a célra alkalmas kockázatelemzés kidolgozására, valamint az irányítás és az ellenőrzés javítására és szigorítására irányultak, nagyobb figyelmet fordítottak az eredményekre, valamint egy hatékony és eredményes irányítási kultúrát vezettek be. Ennek eredményeképpen jelentős megtakarítások realizálódtak, miközben a kormányzati megbízatás kibővült, a teljesítmény javult, az irányítás és az ellenőrzés pedig szigorodott.

d) 12 vesztegetési és korrupciós ügy felszámolása, a zaklatás elleni küzdelem, valamint a belső irányítás és ellenőrzés megerősítése. Ez jelentős kulturális változást jelentett az Államadósság Hivatalnál. Az Államadósság Hivatal volt az első, amely számos külső szervezésű tanfolyammal kapcsolatban felhívta a figyelmet a megvesztegetés gyanújára. Úgy döntöttem, hogy feljelentést teszek a személyzet 12 tagja ellen, és nyilvánosságra hozom az eseményeket. Korántsem csak az Államadósság Hivatal munkatársai jártak el helytelenül, és az ügy átlátható kezelése az egész svéd közszférában éreztette hatását.

e) A fent említett munka rendet és egyértelmű helyzetet teremtett, növelték a munkahelyi elégedettséget és bizalmat, amit többféleképpen is össze lehet foglalni. Az egyik ilyen értékelést az Államadóság Hivatalnál az én személyemről és hivatali időmről készített legutóbbi személyzeti felmérés adta, amelyben az igazgatótanács „példa nélkülinek" nevezte az eredményeket.

3. **Milyen szakmai tapasztalatokat szerzett nemzetközi multikulturális és többnyelvű szervezeteknél vagy a hazáján kívüli székhelyű intézményeknél?**

Válasz:

a) Valamivel több mint hat évig Svédország részéről tagja voltam az ECOFIN Költségvetési Tanácsnak, ebből hat hónapot elnökként (2009-ben). Ez magában foglalta az Európai Parlamenttel és a Bizottsággal folytatott háromoldalú tárgyalásokat, valamint a Tanács javaslatainak ismertetését és megvédését az Európai Parlamentben.

b) Kilenc éven át voltam az EBH és az FSB szanálási bizottságának tagja. E bizottságok feladatkörébe tartozik a javaslatok előterjesztése és megtárgyalása, valamint a pénzügyi intézményekre vonatkozó különböző szabályozásokkal és követelményekkel kapcsolatos fellépés és nyomon követés.

c) Két éve vagyok az Északi Befektetési Bank igazgatótanácsának tagja. Az igazgatótanács fő feladata a hatékony és eredményes irányítás és ellenőrzés biztosítása, a kockázatvállalás szabályozása, valamint a megfelelő projektekbe történő befektetések értékelése és az azokról hozott döntés.

4. Kapott-e mentesítést korábban végzett vezetői feladatai tekintetében, amennyiben ilyen eljárás alkalmazandó volt?

Válasz: Mindig

5. Korábbi szakmai pozíciói közül melyekre nevezték ki politikai okokból?

Válasz:

a) A Mérsékelt Párt parlamenti irodájának helyettes vezetője; három éven át (2003–2006).

b) A pénzügyminiszter mellé rendelt államtitkár; valamivel több mint hat éven át (2006–2013).

6. Mi volt az a három legfontosabb döntés, amelynek meghozatalában szakmai karrierje során részt vett?

Válasz:

a) A fenti 2. kérdésre adott válaszban foglaltaknak megfelelően a „munka az első” elv alapján hozott intézkedések végrehajtása.

b) Megfelelő gazdaságpolitikai intézkedések megfogalmazása és meghozatal, valamint válságkezelési keretek kidolgozása (lásd fent), mind a 2008/2009-es pénzügyi válság, mind a 2020/2021-es világjárvány idején. Emellett a válságkezelési döntések gyakorlati szempontból.

c) Feljelentés vesztegetés és korrupció gyanúja miatt az Államadósság Hivatalnál. Lásd még az 2. kérdésre adott válaszomat. Ez jelentős kulturális változásokat idézett elő a vezetésem alatt. (Lásd fentebb.) Ezt követően számos hatóságot köteleztek arra, hogy hasonlóképpen járjon el, ami végül azt eredményezte, hogy sok köztisztviselőt elítéltek vesztegetés miatt. Emellett az irányítás, az ellenőrzés és az eredményközpontúság megerősítése a Munkaügyi Hivatalnál és az Államadósság Hivatalnál.

Függetlenség

7. A Szerződés kimondja, hogy a Számvevőszék tagjai feladataik ellátása során „teljes mértékben függetlenek”. Hogyan tenne eleget ennek a kötelezettségnek jövőbeli feladatai teljesítése során?

Válasz:

A Számvevőszék hitelességének alapelvei a függetlenség, a feddhetetlenség, az objektivitás, az átláthatóság és a szakmaiság. Kinevezésem esetén betartom a jogszabályokban és a Számvevőszék iránymutatásaiban stb. meghatározott szabályokat és elveket. Lemondok más szerepekről, a külső felekhez fűződő kapcsolatokban zéró toleranciát tanúsítok a befolyásolás, ajándékok, szórakoztatás stb. tekintetében, és mindezt nagyfokú feddhetetlenség mellett teszem. A szerepkörhöz való hozzáállásomat az alapelvek határozzák meg. Nem kérek és nem fogadok el utasításokat senkitől. Nekem egyáltalán nem okoz gondot, hogy teljesen semleges maradjak, függetlenül attól, hogy kit vagy mit vizsgálnak. Személyes magatartásomban igyekszem példát mutatni. Szakmai életemben a végső ügyfél mindig is a polgár volt. Most az uniós polgárok mindenek felett álló érdekeire fogok összpontosítani.

8. Rendelkezik-e Ön vagy közeli hozzátartozója (szülei, testvérei, bejegyzett partnere vagy gyermekei) olyan üzleti vagy pénzügyi érdekeltséggel vagy kötelezettséggel, amelyek összeférhetetlenek lehetnek az Ön jövőbeli feladataival?

Válasz: NEM

9. Készen áll-e arra, hogy a Számvevőszék elnökének tudomására hozza és nyilvánossá tegye minden pénzügyi érdekeltségét és egyéb kötelezettségvállalásait?

Válasz: IGEN

10. Érintett bármilyen folyamatban levő bírósági eljárásban? Ha igen, kérjük részletezze!

Válasz: NEM

11. Játszik-e aktív vagy végrehajtói politikai szerepet, és ha igen, milyen szinten? Betöltött-e bármilyen politikai tisztséget az utóbbi 18 hónapban? Ha igen, kérjük részletezze!

Válasz: NEM

12. Készen áll-e arra, hogy számvevőszéki taggá történő kinevezését követően lemondjon bármely, választás útján betöltött hivataláról, illetve hogy feladja valamely politikai pártban betöltött aktív tisztségét?

Válasz: IGEN

13. Hogyan járna el akkor, ha olyan súlyos szabálytalanságot vagy akár csalást és/vagy megvesztegetési ügyet észlelne, amelyben az Ön származási tagállamában tevékenykedő személyek érintettek?

Válasz:

Jelentem az ügyet, és megteszem a jogi lépéseket az előírt és meghatározott módon, függetlenül attól, hogy ez hol történik, vagy kit érint. Van már ezen a téren tapasztalatom. Lásd a fenti 2. kérdést.

Feladatok végrehajtása

14. Melyeknek kell lenniük bármely közszolgálatban a hatékony és eredményes pénzgazdálkodási kultúra főbb jellemzőinek? Hogyan tud az Európai Számvevőszék hozzájárulni ennek érvényesüléséhez?

Az alábbi kérdésekre adandó válaszok általános alapvetését tekintve merészség lenne részemről, hogy a különböző munkamódszerekről és az együttműködésről nyilatkozzam anélkül, hogy személyes tapasztalataim lennének ezekről. Általános nézetem az, hogy a következtetések levonása előtt először saját véleményt akarok alkotni a kérdésekről. Ez azonban nem jelenti azt, hogy naiv vagy felkészületlen lennék; sőt, gyakran magam is végzek előzetes információgyűjtést.

Válasz:

A hatékony és eredményes pénzgazdálkodási kultúrát a szakértelem, a rendezettség, a hatékonyság, a nyitottság, az átláthatóság és a kommunikáció jellemzi. Jellemzője továbbá az alapos és strukturált kockázatelemzés és -értékelés, a nyomon követés, valamint a belső és külső kontrollrendszerekkel, ellenőrzésekkel és nyomon követéssel

rendelkező és elszámoltatható ellenőrzési környezet. Ez többek között jó vezetést, valamint szakmai és független megközelítést feltételez. Egy átlátható, hatékony és eredményes pénzgazdálkodási kultúrában természetes, hogy mindig a polgárok érdekeit tartjuk szem előtt. Ezt a kultúrát többek között a jogszerűség, az objektivitás, a szakmaiság, a mások pénzével kapcsolatban alkalmazott prudens megközelítés, alapkezelési megbízatás esetén pedig az óvatosság jellemzi. Ez többek között a hatékonyság és eredményesség biztosítását jelenti.

15. A Szerződés értelmében a Számvevőszéknek segítenie kell a Parlamentet abban, hogy a költségvetés végrehajtása feletti ellenőrzési jogkörét gyakorolja. Hogyan javítaná a Számvevőszék és az Európai Parlament (azon belül különösen a Költségvetési Ellenőrző Bizottság) együttműködését annak érdekében, hogy javítani lehessen az általános kiadások közfelügyeletét és gazdaságos felhasználását?

Válasz:

Nagyon jól működő együttműködésre fogok törekedni, amely többek között az átláthatóság magas szintjén, a szakmaiságon, a kölcsönös bizalom magas fokán, valamint a különböző szerepek kölcsönös tiszteletén és megértésén alapul. Természetesen remélhető, hogy az elkészített jelentéseknek és az elvégzett munkának hatása lesz, ami viszont attól függ, hogy a Parlament hogyan követi a jelentéseket és az ajánlásokat. Ennek megfelelően arra törekednék, hogy a Számvevőszék jelentéseiben magas fokú relevanciát és minőséget biztosítsak a Parlament által végzett nyomon követés és a Bizottság munkájának megkönnyítése érdekében. (Lásd még alább.)

16. Véleménye szerint milyen hozzáadott értéket képvisel a teljesítmény-ellenőrzés, és a kapott eredményeket hogyan kellene beépíteni az irányítási eljárásokba?

Válasz:

A megfelelően elvégzett teljesítmény-ellenőrzés fontos a pénzeszközök hatékony felhasználásának biztosítása, és végső soron a polgárok bizalmának megteremtése szempontjából. Ráadásul a tapasztalatom szerint az ellenőrzött szervezet sok esetben nagyon sokat tanulhat egy megfelelően elvégzett teljesítmény-ellenőrzésből.
A teljesítmény-ellenőrzés megállapításai sokszor voltak tanulságosak számomra, amikor hatósági vezetőként vagy hatósági és vállalati igazgatósági tagként dolgoztam. Ezt a tapasztalatot és tudást aztán a fejlesztések érdekében át tudtam ültetni a gyakorlatba, többek között a hatóságok irányítása terén.

17. Hogyan lehetne javítani a Számvevőszék, a nemzeti ellenőrző intézmények és az Európai Parlament (Költségvetési Ellenőrző Bizottság) közötti, az Unió költségvetésének ellenőrzésével kapcsolatos együttműködésen?

Válasz:

A fentiekben ismertetett általános megközelítésemmel összhangban úgy vélem, hogy a jól működő, strukturált és átlátható információcsere, mindegyik fél igényeinek nagyfokú megértése és a jól működő együttműködési megállapodások kiemelt

jelentőséggel bírnak. Ez egy partnerség, amit meg kívánok védeni!

18. Hogyan fejlesztené tovább az Európai Számvevőszék jelentéstételi rendszerét annak érdekében, hogy az Európai Parlament megkapja az összes szükséges információt a tagállamok által az Európai Bizottságnak szolgáltatott adatok pontosságával kapcsolatban?

Válasz:

Általánosságban elmondható, hogy a jelentéstételnek a folyamatos fejlődésen és párbeszéden kell alapulnia, és a Számvevőszéknek biztosítania kell, hogy az Európai Parlament (és a Tanács) releváns, műveletalapú és tanulságos információkat kapjon. Ennek egyik fő szempontja az, hogy folyamatosan javítsuk a Számvevőszék észrevételeinek és ajánlásainak hasznosságát, azaz biztosítsuk, hogy azok alapján intézkedéseket lehessen hozni, és nyomon lehessen követni őket. Ez egyben a végső ügyfelek, azaz a nyilvánosság érdekét is szolgálja.

Egyéb kérdések

19. Lemondana-e jelöltségéről, ha számvevőszéki taggá történő kinevezésével kapcsolatosan a Parlament véleménye kedvezőtlen lenne?

Válasz:

IGEN. Számomra a Parlament bizalma és tisztelete alapvető fontosságú. Mivel a Számvevőszék és a Parlament közötti szilárd, jól működő és bizalmon alapuló együttműködésnek kulcsszerepe van, úgy vélem, hogy nehezen tudnám megfelelően ellátni feladataimat, ha jelöltségem nem élvezne bizalmat és támogatást. Ilyen körülmények között a fentieknek megfelelően lemondanék a jelöltségemről.