Europees Parlement
2019-2024

Commissie begrotingscontrole

2023/0813(NLE)

9.11.2023

ONTWERPVERSLAG

over de voordracht van Hans Lindblad voor de benoeming tot lid van de Rekenkamer
(C9-0379/2023 – 2023/0813(NLE))

Commissie begrotingscontrole

Rapporteur: Angelika Winzig

INHOUD

Blz.

ONTWERPBESLUIT VAN HET EUROPEES PARLEMENT 3

BIJLAGE 1: CURRICULUM VITAE VAN HANS LINDBLAD.....4

BIJLAGE 2: ANTWOORDEN VAN HANS LINDBLAD OP DE VRAGENLIJST 9

ONTWERPBESLUIT VAN HET EUROPEES PARLEMENT

over de voordracht van Hans Lindblad voor de benoeming tot lid van de Rekenkamer (C9-0379/2023 – 2023/0813(NLE))

(Raadpleging)

Het Europees Parlement,

– gezien artikel 286, lid 2, van het Verdrag betreffende de werking van de Europese Unie, op grond waarvan het Parlement door de Raad is geraadpleegd (C9-0379/2023),

– gezien artikel 129 van zijn Reglement,

– gezien het verslag van de Commissie begrotingscontrole (A9-0000/2023),

A. overwegende dat de Raad bij schrijven van 16 oktober 2023 het Europees Parlement heeft geraadpleegd over de benoeming van Hans Lindblad tot lid van de Rekenkamer;

B. overwegende dat zijn Commissie begrotingscontrole de kwalificaties van Hans Lindblad heeft onderzocht, met name gelet op de in artikel 286, lid 1, van het Verdrag betreffende de werking van de Europese Unie vermelde voorwaarden; overwegende dat de commissie in het kader van dit onderzoek een curriculum vitae van Hans Lindblad heeft ontvangen, alsmede de antwoorden van de kandidaat op de hem toegezonden schriftelijke vragenlijst;

C. overwegende dat deze commissie Hans Lindblad op 29 november 2023 heeft gehoord, waarbij hij een inleidende verklaring heeft afgelegd en daarna de door de leden van de commissie gestelde vragen heeft beantwoord;

1. brengt positief/negatief advies uit over de voordracht van de Raad voor de benoeming van Hans Lindblad tot lid van de Rekenkamer;

2. verzoekt zijn Voorzitter dit besluit te doen toekomen aan de Raad en, ter informatie, aan de Rekenkamer, alsmede aan de overige instellingen van de Europese Unie en de controle-instellingen van de lidstaten.

BIJLAGE 1: CURRICULUM VITAE VAN HANS LINDBLAD

Curriculum vitae

Opleiding

2010 Doctor in de economie, Universiteit Stockholm
Titel proefschrift: *Essays on Unemployment and Real Exchange Rates*

1996 Doctorandus, Universiteit Stockholm
Titel doctoraalscriptie: *Persistence in Swedish Unemployment Rates*

1986 Bachelor, Universiteit Stockholm

1981 Diploma maritiem officier, militaire dienst, Sjökrigsskolan Näsbypark

1979 Eindexamen middelbare school, studierichting natuurwetenschappen, Saltsjöbadens Samskola

Ambten en functies

2023 – heden Voorzitter productiviteitscommissie (Fi 2023:03)
Onderzoekscommissie van de overheid

2022 – heden Bestuurslid, Fondtorgsnämnden (Zweedse autoriteit voor fondsenselectie)
Tot op heden omvatten de werkzaamheden als bestuurslid het opzetten van de nieuwe autoriteit.

2022 – heden Bestuurslid, Nordiska Investeringsbanken
De gebruikelijke bestuurstaken in een financiële instelling, rekening houdend met het feit dat Zweden goed is voor iets meer dan een derde van het kapitaal van de bank. De bank richt zich op de financiering van verschillende duurzame projecten. De raad van bestuur heeft onder meer tot taak om projectaanvragen te onderzoeken, verantwoordelijkheid te dragen voor compliance en ervoor te zorgen dat de boekhouding correct is en dat de doelstellingen van de bank worden verwezenlijkt.

2013 – heden Lid raad van toezicht, SNS (Studieförbundet Näringsliv och Samhälle (centrum voor bedrijfs- en beleidsstudies))
SNS is een van de meest gerenommeerde denktanks van Zweden. Leden van de raad van toezicht hebben onder andere tot taak kennis over SNS te verspreiden. Dit wordt ook beschouwd als een erefunctie.

2023–2023 Lid onderzoekscommissie, Kommuninvest (Zweeds financieringsbureau van de plaatselijke overheid)
Adviseur van de wetenschappelijke raad van Kommuninvest

2023–2023 Plaatsvervangend bestuurslid, Regelrådet (Zweedse raad voor betere regelgeving)
Regelrådet evalueert de effectbeoordelingen van de regering inzake verschillende voorstellen.

2022–2023 Voorzitter raad van bestuur, Högskolan Väst
De gebruikelijke bestuurstaken, met inbegrip van de follow-up van doelstellingen, de boekhouding en beleidsdocumenten. Högskolan Väst is gespecialiseerd in werkgeïntegreerd leren, dat plaatsvindt in samenwerking met zowel de overheid als het bedrijfsleven.

2015-2023 Bestuurslid, Arbetsförmedlingen (arbeidsbureau)
Tijdens mijn eerste jaren bij Arbetsförmedlingen bestonden mijn werkzaamheden voornamelijk uit de gebruikelijke bestuurstaken. Er vonden aanzienlijke werkzaamheden plaats op het gebied van naleving van de regelgeving, goede aanbestedingen, zinvolle monitoring van doelstellingen en resultaten, enz. De afgelopen jaren is Arbetsförmedlingen zich meer gaan richten op de fundamentele verandering van zijn structuur, interne cultuur en organisatie. Digitalisering en

beoordeling van het effect van IT-investeringen zijn belangrijke elementen geweest bij de inspanningen om de efficiëntie te vergroten.

2022 Extern deskundige, parlementaire enquêtecommissie inzake de financiering van de groene transitie van het bedrijfsleven

De opdracht bestond onder meer uit het in kaart brengen van mogelijke belemmeringen voor de financiering van de groene transitie van het bedrijfsleven en het doen van voorstellen om deze belemmeringen weg te nemen. Een van de onderwerpen die in het verslag worden besproken, is de rol van het pensioenstelsel in dit verband.

2013-2022 Directeur, Riksgälden (Zweedse overheidsinstantie voor het beheer van de nationale financiën en staatsschuld), hoofd van het bureau van Riksgälden

De directeur van Riksgälden is hoofd van het bureau van Riksgälden, dat op het moment van mijn vertrek ongeveer 230 werknemers telde. De vier belangrijkste taken van Riksgälden zijn het optreden als de interne bank van de staat (circa 200 miljoen betalingen ten bedrage van ongeveer 7 000 miljard SEK per jaar), het verstrekken van garanties en kredieten namens de staat, het beheren van de overheidsschuld en het waarborgen van de financiële stabiliteit. Dit laatste wordt onder meer bereikt door vereisten voor het kapitaal en de schulden van banken te formuleren, door de verantwoordelijkheid te dragen voor het beheer van noodlijdende banken en door de depositogarantie te beheren. Daarnaast is Riksgälden verantwoordelijk voor het waarborgen van de financiering van het beheer en de opslag van verbruikte splijtstof. De werkzaamheden zijn sterk gedigitaliseerd en de IT-afdeling telt ongeveer 60 personen. Riksgälden neemt deel aan verschillende internationale fora, die voornamelijk gerelateerd zijn aan de opzet van betalingssystemen en financiële stabiliteit. Het brede werkterrein van de werkzaamheden omvat uitgebreide contacten met andere autoriteiten en het bedrijfsleven.

Tijdens mijn ambtstermijn als hoofd heeft de autoriteit verscheidene strategische en operationele veranderingen ondergaan, onder meer doordat de regering het mandaat van de autoriteit in verschillende opzichten heeft uitgebreid. De belangrijkste uitbreidingen omvatten de taak om op te treden als verantwoordelijke overheidsinstantie om noodlijdende banken te voorkomen en indien nodig aan te pakken, en de verantwoordelijkheid voor de depositoverzekering. Daarnaast kreeg Riksgälden tijdens de COVID-19-pandemie specifieke taken om de lasten voor bedrijven te verminderen en verlies van banen te voorkomen. In 2018 heeft de regering de verantwoordelijkheid voor het waarborgen van de financiering van het beheer en de opslag van kernafval van het SSM (Strålsäkerhetsmyndigheten (Zweeds agentschap voor stralingsveiligheid)) overgedragen aan Riksgälden. Als gevolg van de veranderingen in de werkzaamheden werden de visie, de strategische doelstellingen, de analytische capaciteit en de prioriteiten van de autoriteit geactualiseerd en versterkt. Het feit dat Riksgälden een autoriteit voor noodsituaties werd, was ook van groot belang. Dit bracht nieuwe eisen met zich mee met betrekking tot veerkracht, veiligheid, civiele defensie en paraatheid. Tijdens mijn ambtstermijn ging de interne bank van de staat over op een ander IT-systeem. De nieuwe werkzaamheden, IT-systemen en verantwoordelijkheden, alsook een initieel financieel tekort, werden volledig gefinancierd door middel van besparingen, effectbeheer en efficiëntiewerkzaamheden.

De veranderingen die plaatsvonden, versterkten en vernieuwden het leiderschap en de werkzaamheden op het gebied van resultaten, uitwisseling van vaardigheden, nieuwe aanwervingen, werknemersparticipatie en cultuur. Het was met name belangrijk om een positieve en constructieve cultuur tot stand te brengen op basis van samenwerking, objectieve analyse, de basiswaarden van de staat en een aanpak die wordt gekenmerkt door de strenge eisen op het gebied van goed en goed functionerend dossierbeheer en de uitoefening van openbaar gezag. Deze inspanningen kwamen met name tot uiting in de resultaten van personeelsenquêtes, die door de raad van bestuur “uitmuntend” werden genoemd.

De financiële balans van Riksgälden omvat de volledige overheidsfinanciën. De balans werd, net als de belangrijke wijzigingen in de werkzaamheden van de autoriteit, aan een zorgvuldige controle onderworpen. In mijn functie als hoofd van de autoriteit heb ik op een zeer goede en professionele manier samengewerkt en kennis uitgewisseld met Riksrevisionen (de nationale rekenkamer) en de consultants die aan de controle van Riksgälden hebben meegewerkt. De controle van de rekeningen is niet alleen belangrijk in het licht van het basismandaat van de autoriteit; de uitwisseling van kennis tussen de auditors en consultants en het personeel is ook aan

Riksgälden ten goede gekomen.

2013-2017 Voorzitter raad van bestuur, Returpack Svenska AB

Returpack is verantwoordelijk voor de recycling van aluminium blikjes en petflessen. Tijdens mijn ambtstermijn bedroeg de omzet van het bedrijf ongeveer 2 miljard SEK. Returpack is in gelijke mate eigendom van de detailhandel en van Sveriges Bryggerier (Zweedse organisatie van brouwerijen). Naast de standaardtaken als voorzitter was het mijn taak om bij te dragen aan de strategische ontwikkeling van duurzaamheids- en bestuurswerkzaamheden en om met de eigenaren te onderhandelen over diverse controversiële kwesties en beleidsbeslissingen.

2013–2020 Voorzitter raad van bestuur, ESO (Expertgruppen för Studier i Offentlig ekonomi (deskundigengroep voor studies op het gebied van overheidseconomie))

ESO is een comité dat ressorteert onder het ministerie van Financiën en is belast met het onafhankelijk analyseren en bespreken van belangrijke maatschappelijke kwesties. Dit gebeurt voornamelijk door besluiten van de raad van bestuur inzake financiering voor de opstelling van verschillende verslagen, die op hun beurt vaak als gekwalificeerde input dienen voor besluitvormers.

2014-2015 Bestuurslid, Entreprenörskapskommittén (Comité ondernemerschap)

Het comité was oorspronkelijk belast met een brede herziening van de voorwaarden voor ondernemerschap en werkgelegenheid. Nog geen jaar later veranderde de regering de koers van het Comité, beperkte het mandaat en ontsloeg alle leden.

2006–2013 Staatssecretaris van Begroting, toegevoegd aan de minister van Financiën, ministerie van Financiën

In mijn tijd als staatssecretaris van Begroting behoorde het tot mijn taken economisch beleid op te stellen en te ontwikkelen en was ik binnen het kabinet verantwoordelijk voor de voorbereiding van en de onderhandelingen over de staatsbegroting. Een belangrijk aspect van deze werkzaamheden was het opstellen van voorstellen voor de versterking van het "work-first"-beginsel, met inbegrip van wijzigingen in verschillende socialezekerheids- en pensioenregelingen.

De staatssecretaris van Begroting maakte deel uit van de groep rond partijleiders die verantwoordelijk was voor de voltooiing van de begroting. De werkzaamheden omvatten ook de lopende vaststelling van standpunten en de voorbereiding van alle besluiten die gevolgen hadden of zouden kunnen hebben voor de begroting. Dit betekent dat ik heb deelgenomen aan de meeste voorbereidingen, met inbegrip van de algemene voorbereidingen met de regering, en de meeste werkgroepen binnen het kabinet. De werkzaamheden betroffen zowel de interne als de externe presentatie van de begroting en de vertegenwoordiging van het ministerie van Financiën en de regering in verschillende contexten.

Daarnaast was ik de coördinerend staatssecretaris binnen het ministerie van Financiën. De werkzaamheden in dit verband omvatten het voorzitten van het departementale managementteam. Bovendien had ik de verantwoordelijkheid voor de operationele planning en het beheer van de werkzaamheden van de dienst door en in samenwerking met de afdelingshoofden.

De staatssecretaris van Begroting mobiliseerde en beheerde het crisisteam van het ministerie en speelde daarmee een centrale rol bij het beheer van verschillende crises. Dit werd met name duidelijk bij de financiële crisis van 2008/2009. Deze crisis was complex en veelzijdig. De werkzaamheden vereisten bijvoorbeeld de snelle opstelling van een kader voor het beheer van noodlijdende banken, met inbegrip van voorstellen voor nieuwe wetgeving inzake crisisbeheersing in de financiële sector. Crisisbeheersing omvatte ook de ontwikkeling van verschillende "noodpakketten" voor bijzonder getroffen regio's en sectoren. Steun aan andere getroffen landen en internationale respons op de crisis waren ook belangrijke elementen.

In het kader van de EU was de staatssecretaris van Begroting de "minister van Begroting" in de Raad van Ministers wat betreft de jaarlijkse begroting van de EU. De werkzaamheden betroffen de onderhandelingen over de jaarlijkse begroting van de EU, zowel in de Raad van Ministers als in de bemiddelingsonderhandelingen met het Europees Parlement en de Europese Commissie (trialogen). De werkzaamheden omvatten het opstellen en consolideren van het Zweedse standpunt, het verkrijgen van een mandaat in het Zweedse parlement en externe communicatie

over deze kwesties. Zie ook “Internationale functies” hieronder.

In de eerste maanden na de regeringswisseling in 2006 was ik ook staatssecretaris van Belastingzaken.

2003–2006 Adjunct-hoofd, fractiesecretariaat van de politieke partij Moderaterna in het parlement
Hoofd van ongeveer 15 overheidsambtenaren, allen academici. In de betrokken periode werd het beleid van Moderaterna grondig herzien. Hetzelfde gold voor het beleid inzake de personeelsleden en hun vaardigheden en de status van het parlement als hub voor verandering. Daarnaast omvatten de werkzaamheden zowel interne consolidatie als externe presentaties.

1997–2003 Afdelingshoofd (twee verschillende afdelingen) en adjunct-afdelingshoofd, Sveriges Riksbank (Nationale bank van Zweden)
De werkzaamheden als hoofd van de afdelingen *Prijsanalyse* en *Macroanalyse* (ongeveer 6 respectievelijk 20 medewerkers) omvatten het opstellen van de prognoses van Sveriges Riksbank voor de Zweedse economie en het ontwikkelen van werkmethoden. Als adjunct-afdelingshoofd van de afdeling *Monetair Beleid* (ongeveer 50 medewerkers) was ik verantwoordelijk voor de coördinatie van de prognoses en het leveren van input voor de monetaire-beleidsbeslissingen en -communicatie van de raad van bestuur van Sveriges Riksbank. Het werk omvatte ook het vertegenwoordigen van Sveriges Riksbank in verschillende externe contexten en het bijwonen van bijvoorbeeld persconferenties.

1995–1997 Promovendus met stipendium, Universiteit Stockholm
Postdoctorale studie

1989–1995 Departementssecretaris, ministerie van Financiën
Ambtenaar bij de economische afdeling, verantwoordelijk voor het opstellen van diverse analyses en prognoses voor de Zweedse economie. Mijn taken omvatten het aan de hand van verschillende modellen opstellen van prognoses over economische ontwikkelingen op lange termijn, het voorbereiden van beoordelingen op middellange termijn in het kader van langetermijnstudies en het opstellen van analyses en het leveren van input voor de zogenaamde pensioengroep.

1986–1989 Onderzoeksassistent/ambtenaar, Konjunkturinstitutet
Ambtenaar, verantwoordelijk voor het opstellen van diverse analyses en prognoses voor de Zweedse economie.

1985 Eerste officier, HMS Dämman

1982 Eerste officier, HMS Norsten

1980 Onderwijsassistent (deeltijd), Saltsjöbadens Samskola

1979–1980 Postbode, postkantoor Saltjöbaden 1

Andere functies

Lid van de raad consumentenprijsindex SCB, deels als gevolmachtigde van de regering (1989-1992) en deels als vertegenwoordiger van Sveriges Riksbank (1997-1999)

Lid beleidsgroep, Sveriges Riksbank

Lid beleidsgroep, ministerie van Financiën

Internationale functies

2009 Voorzitter, Raad Ecofin (Begroting) tijdens het Zweedse voorzitterschap
De werkzaamheden omvatten het opstellen van de voorstellen van de Raad van Ministers voor de jaarlijkse begroting van de EU voor 2010, waarvoor uitgebreide onderhandelingen met de Europese Commissie en de lidstaten nodig waren. Vervolgens heb ik de onderhandelingen van de Raad met het Europees Parlement geleid. Verder was ik verantwoordelijk voor de externe

communicatie over de resultaten van zowel de onderhandelingen van de Raad als de beraadslagingen met het Europees Parlement. Mijn taken omvatten ook het consolideren van de standpunten en het onderhandelingsmandaat in het Zweedse parlement.

2006-2012 Zweedse "minister", Raad Ecofin (Begroting)
De werkzaamheden betroffen de onderbouwing, sturing en onderhandeling inzake het standpunt van Zweden wat betreft de jaarlijkse begroting van de EU in de Raad van Ministers vis-à-vis de Commissie en het Europees Parlement. De werkzaamheden omvatten ook het voortdurend consolideren van de werkzaamheden in het Zweedse parlement en externe communicatie.

2013-2022 Riksgälden is vertegenwoordigd in verschillende internationale fora, die voornamelijk verband houden met financiële stabiliteit.
Ik heb onder meer deelgenomen aan afwikkelingscomités van de Europese Bankautoriteit (EBA) en de Raad voor financiële stabiliteit (FSB).

2022 – heden Bestuurslid, Nordiska Investeringsbanken (zie hierboven)

Publicaties

2022 Financiering av näringslivets gröna omställning (Financiering van de groene transitie van het bedrijfsleven), verslag, Zweeds kabinet

2010 Essays on Unemployment and Real Exchange Rates, proefschrift

2006 A Simultaneous Model of the Swedish Krona, the US Dollar and the Euro, Sveriges Riksbank

2003 The Equilibrium Rate of Unemployment and the Real Exchange Rate, Sveriges Riksbank

2003 Penningpolitiken och EMU (Monetair beleid en EMU), Sveriges Riksbank, redacteur

2001 Wage Effects of Mobility, Unemployment Benefits and Benefit Financing, Sveriges Riksbank

1997 Persistence in Swedish Unemployment Rates, doctoraalscriptie

1988 Twee onderzoeken over de consumptie van huishoudens, Konjunkturinstitutet

1987 Hushållens köpkraft, konsumtion och sparande (koopkracht, consumptie en besparingen van huishoudens), Konjunkturinstitutet

Overige

Tijdens mijn studie heb ik verschillende zomers gewerkt als instructeur voor de jongerenopleiding bij Sjövärnskåren (marien cadettencorps), als telemarketeer bij IBM en als postbode. Ik ben ook lid geweest van de raad van bestuur van Sjövärnskåren Stockholm en was voorzitter van een vereniging van huiseigenaren in Stockholm. Ik heb het zilveren ereteken van Sjövärnskårernas Riksförbund en een medaille van Sjövärnskåren Stockholm ontvangen.

In 2019 ontving ik de onderscheiding NOR (Nit och Redlighet i rikets tjänst (onderscheiding voor ijver en toewijding in dienst van het rijk)) voor dertig jaar trouwe dienst.

In 2023 ontving ik van Zijne Majesteit de Koning een medaille in de twaalfde grootte van de Orde van de Serafijnen voor uitmuntende prestaties in het Zweedse staatsbestuur.

Mijn vrije tijd breng ik door met mijn familie en vrienden. Ik heb een zomerhuis in de archipel, hou van zeilen en reizen en ben graag in de natuur.

Ik woon samen met mijn partner en heb twee volwassen dochters uit een vorig huwelijk.

BIJLAGE 2: ANTWOORDEN VAN HANS LINDBLAD OP DE VRAGENLIJST

Vragenlijst voor kandidaat-leden van de Rekenkamer

Beroepservaring

1. **Gelieve uw beroepservaring op het gebied van overheidsfinanciën te vermelden, of dat nu ervaring is op het vlak van begrotingsplanning, begrotingsuitvoering of -beleid, begrotingscontrole of audits.**

Antwoord: Ik heb meer dan dertig jaar ervaring als ambtenaar bij de overheid. In deze tijd heb ik onder andere de volgende functies bekleed:

- ***Directeur van Riksgälden, hoofd van het bureau van Riksgälden (negen jaar)***

De directeur van Riksgälden (Zweedse overheidsinstantie voor het beheer van de nationale financiën en staatsschuld) is hoofd van het bureau van Riksgälden, dat op het moment van mijn vertrek ongeveer 230 werknemers telde. De vier belangrijkste taken van Riksgälden zijn het optreden als de interne bank van de staat (in 2021 circa 200 miljoen betalingen ten bedrage van ongeveer 7 000 miljard SEK), het verstrekken van garanties en kredieten namens de staat, het beheren van de overheidsschuld en het waarborgen van de financiële stabiliteit. Dit laatste wordt onder meer bereikt door de functie te bekleden van Zweedse afwikkelingsautoriteit die vereisten voor het kapitaal en de schulden van banken formuleert, de verantwoordelijkheid draagt voor het beheer van noodlijdende banken in geval van faillissement en de depositogarantie beheert. Daarnaast is Riksgälden verantwoordelijk voor het veiligstellen van de financiering van het beheer en de opslag van verbruikte splijtstof. Riksgälden neemt deel aan verschillende internationale fora, die voornamelijk gerelateerd zijn aan de opzet van betalingssystemen en financiële stabiliteit.

Tijdens mijn ambtstermijn als hoofd heeft de autoriteit verscheidene strategische en operationele veranderingen ondergaan, onder meer doordat de regering het mandaat van de autoriteit in verschillende opzichten heeft uitgebreid. De belangrijkste uitbreidingen omvatten de taak om de Zweedse afwikkelingsautoriteit (die een onderdeel van Riksgälden werd) op te zetten om noodlijdende banken te voorkomen en indien nodig aan te pakken, en de verantwoordelijkheid voor de depositoverzekering. Daarnaast kreeg Riksgälden tijdens de COVID-19-pandemie specifieke taken om de lasten voor bedrijven te verminderen en verlies van banen te voorkomen. In 2018 heeft de regering de verantwoordelijkheid voor het waarborgen van de financiering van het beheer en de opslag van kernafval van het SSM (Strålsäkerhetsmyndigheten (Zweeds agentschap voor stralingsveiligheid)) overgedragen aan Riksgälden. Als gevolg van de veranderingen in de werkzaamheden werden de visie, de strategische doelstellingen, de analytische capaciteit en de prioriteiten van de autoriteit geactualiseerd en versterkt. Het feit dat Riksgälden een autoriteit voor noodsituaties werd, was ook van groot belang. Dit bracht nieuwe eisen met zich mee met betrekking tot veerkracht, veiligheid, civiele defensie en paraatheid. Tijdens mijn ambtstermijn ging de interne bank van de staat over op een ander groot IT-systeem. De nieuwe werkzaamheden, IT-systemen en verantwoordelijkheden, alsook een initieel financieel tekort, werden meer dan volledig gefinancierd door middel van effectbeheer en

efficiëntiewerkzaamheden.

De veranderingen die plaatsvonden, versterkten en vernieuwden het leiderschap en de werkzaamheden op het gebied van resultaten, uitwisseling van vaardigheden, nieuwe aanwervingen, werknemersparticipatie en cultuur. Het was met name belangrijk om een positieve en constructieve cultuur tot stand te brengen op basis van samenwerking, objectieve analyse, de basiswaarden van de centrale overheid en een aanpak die wordt gekenmerkt door de strenge eisen die nodig zijn voor goed en goed functionerend bestuur, dossierbeheer en de uitoefening van openbaar gezag.

- ***Staatssecretaris (van Begroting) gedurende zes jaar, verantwoordelijk voor de staatsbegroting en voor het voor Zweden opstellen van en onderhandelen over de EU-begroting***

In mijn tijd als staatssecretaris van Begroting behoorde het tot mijn taken de minister van Financiën te assisteren, het economisch beleid op te stellen en te ontwikkelen, en was ik binnen het kabinet verantwoordelijk voor de voorbereiding van en de onderhandelingen over de staatsbegroting.

De staatssecretaris van Begroting maakte deel uit van de groep rond partijleiders (meerpartijenkabinet) die verantwoordelijk was voor de voltooiing van de begroting. De werkzaamheden omvatten ook de lopende vaststelling van standpunten en de voorbereiding van alle besluiten die gevolgen hadden of zouden kunnen hebben voor de begroting. De werkzaamheden betroffen zowel de interne als de externe presentatie van de begroting en de vertegenwoordiging van het ministerie van Financiën en de regering in verschillende contexten.

Daarnaast was ik de coördinerend staatssecretaris binnen het ministerie van Financiën. De werkzaamheden in dit verband omvatten het voorzitten van het departementale managementteam. Bovendien had ik de verantwoordelijkheid voor de operationele planning en het beheer van de werkzaamheden van de dienst door en in samenwerking met de afdelingshoofden.

De staatssecretaris van Begroting mobiliseerde en beheerde het crisisteam van het ministerie en speelde daarmee een centrale rol bij het beheer van verschillende crises. Dit werd met name duidelijk bij de financiële crisis van 2008/2009. Deze crisis was complex en veelzijdig. De werkzaamheden vereisten bijvoorbeeld de snelle opstelling van een kader voor het beheer van noodlijdende banken, met inbegrip van voorstellen voor nieuwe wetgeving inzake crisisbeheersing in de financiële sector. Crisisbeheersing omvatte ook de ontwikkeling van verschillende "noodpakketten" voor bijzonder getroffen regio's en sectoren. Steun aan andere getroffen landen en internationale respons op de crisis waren ook belangrijke elementen.

In het kader van de EU was de staatssecretaris van Begroting de minister in de Raad van Ministers wat betreft de jaarlijkse begroting van de EU (de Raad Ecofin (Begroting)). De werkzaamheden betroffen de onderhandelingen over de jaarlijkse begroting van de EU, zowel in de Raad van Ministers als in de bemiddelingsonderhandelingen met het Europees Parlement en de Europese Commissie (trialogen). De werkzaamheden omvatten het opstellen en consolideren

van het Zweedse standpunt, het verkrijgen van een mandaat in het Zweedse parlement en externe communicatie over deze kwesties.

- ***Afdelingshoofd en adjunct-afdelingshoofd, Sveriges Riksbank (Nationale bank van Zweden) (zes jaar in totaal)***

  Als adjunct-afdelingshoofd van de afdeling Monetair Beleid was ik verantwoordelijk voor de coördinatie van de prognoses en het verzamelen van input voor de monetaire-beleidsbeslissingen en -communicatie van de raad van bestuur van Sveriges Riksbank. Het werk omvatte ook het vertegenwoordigen van Sveriges Riksbank in verschillende externe contexten.

- ***Voorzitter van de raad van bestuur*** *van:*
  - *ESO (Expertgruppen för Studier i Offentlig ekonomi (deskundigengroep voor studies op het gebied van overheidseconomie)). ESO is een comité dat ressorteert onder het ministerie van Financiën en belast is met het onafhankelijk analyseren en bespreken van belangrijke maatschappelijke kwesties. Dit gebeurt voornamelijk door besluiten van de raad van bestuur inzake financiering voor de opstelling van verschillende verslagen, die op hun beurt vaak als gekwalificeerde input dienen voor besluitvormers;*
  - *de Afwikkelingsraad (zes jaar). Ik heb vanaf de start meegeholpen met het opzetten van deze nieuwe autoriteit en was verantwoordelijk voor het opzetten van de werkzaamheden, processen en procedures;*
  - *Högskolan Väst (1,5 jaar).*

- ***Bestuurslid*** *van:*
  - *Arbetsförmedlingen (acht jaar). Tijdens mijn ambtstermijn vonden aanzienlijke werkzaamheden plaats op het gebied van naleving van de regelgeving, goede aanbestedingen, zinvolle monitoring van doelstellingen en resultaten, enz. In de loop van de tijd is Arbetsförmedlingen zich meer gaan richten op de fundamentele verandering van zijn structuur, interne cultuur en organisatie. Digitalisering en beoordeling van het effect van IT-investeringen waren belangrijke elementen bij de inspanningen om de efficiëntie te vergroten. Mijn belangrijkste bijdrage gedurende de hele periode bestond erin de nadruk te blijven leggen op de verwezenlijking van doelstellingen, resultaten en interne governance en controle;*
  - *Bureau van Riksgälden (negen jaar) (zie hierboven);*
  - *Fondtorgsnämnden (Zweedse autoriteit voor fondsenselectie, tot heden). Dit is een nieuwe autoriteit en ik ben verantwoordelijk voor het opzetten ervan. De rol van de autoriteit is het creëren van een marktplaats met aangekochte fondsen waar Zweedse pensioenspaarders tussen kunnen kiezen bij het beleggen van een deel van hun verplicht gekapitaliseerde pensioen;*
  - *Nordiska Investeringsbanken (tot heden).*

- ***Voorzitter productiviteitscommissie*** *(openbare onderzoekscommissie) (tot heden)*

- *Extern deskundige, verantwoordelijk voor een openbaar onderzoek inzake de rol van de staat bij de financiering van de groene transitie (vier maanden)*

  In mijn verschillende professionele rollen hadden mijn werkzaamheden vooral betrekking op efficiënt werken, productiviteit, begrotingsplanning, implementatie en follow-up van begrotingen en werkzaamheden, en verantwoordingsplicht. Daarnaast heb ik grote inspanningen geleverd om risicoanalyses te ontwikkelen, het werk van de autoriteiten op resultaten te richten en het bestuur en de controle te versterken en een gezonde managementcultuur te versterken en te consolideren. In al deze werkzaamheden heb ik de belangrijke rol van interne auditors benadrukt en de samenwerking met externe auditors, waaronder Riksrevisionen (de nationale rekenkamer), gewaarborgd. Mijn ervaring en vaste overtuiging is dat nauwe en goede samenwerking tussen de operationele en de controlefunctie noodzakelijk, verhelderend, leerzaam en belangrijk is. De evaluatie van de werkzaamheden door interne en externe professionals levert vaak inzichten en houvast op betreffende een mogelijke verbetering van de werkzaamheden, methoden enz.

2. Wat zijn de belangrijkste successen die u tijdens uw loopbaan hebt geboekt?

Antwoord:

a) De ontwikkeling en uitvoering van maatregelen in verband met het "work-first"-beginsel in de jaren 2006-2012. Zweden had destijds grote problemen, aangezien een groot deel van de bevolking in de werkende leeftijd om verschillende redenen geen baan had. Het "work-first"-beginsel komt neer op het doorvoeren van een reeks brede structurele hervormingen. De belangrijkste elementen daarvan waren gerichte verlagingen van de inkomstenbelasting voor mensen die werkten en het aanscherpen van verschillende socialeverzekerheidsstelsels, waaronder de werkloosheidsverzekering, voor mensen die niet werkten. Het doel was de werkgelegenheid te stimuleren, en dat is bereikt. Volgens onafhankelijke onderzoekers droegen de maatregelen bij tot de vermindering van de langdurige werkloosheid met 1,5 tot 2 procentpunten.

b) Crisisbeheersing in verband met de financiële crisis van 2008/2009 en de COVID-19-pandemie van 2020/2021.

Tijdens de financiële crisis was ik staatssecretaris en onder mijn leiding werd een nieuw kader ontwikkeld voor het in real time omgaan met noodlijdende banken tijdens de crisis. De kerndoelstelling van het kader en van ons optreden was het waarborgen van de financiële stabiliteit en de overheidsfinanciën en de bescherming van de belastingbetaler. Daarnaast werden structurele hervormingen doorgevoerd om de uitsluiting van arbeid en menselijk kapitaal te voorkomen. Als gevolg daarvan werd de financiële stabiliteit gewaarborgd, bleven de overheidsfinanciën sterk, bleef het arbeidsaanbod gehandhaafd en steeg de werkloosheid slechts licht.

Tijdens de pandemie was ik hoofd van het bureau van Riksgälden. Het was mijn taak om er in korte tijd voor te zorgen dat de overheid zonder problemen haar betalingen kon verrichten, de staatsschuld kon beheren en verschillende garanties kon bieden aan noodlijdende bedrijven en, samen met Sveriges Riksbank, de financiële stabiliteit kon waarborgen. We hebben ook de basis gelegd voor het geven van aanzienlijke kapitaalinjecties in noodlijdende bedrijven,

hoewel we deze maatregel niet daadwerkelijk hebben hoeven uitvoeren. Crisisbeheersing vereiste nieuwe manieren van werken en bracht extra taken met zich mee, en omvatte het opzetten van parallelle werkplekken voor sommige belangrijke groepen en het mogelijk maken voor de overgrote meerderheid van de mensen om thuis te werken. Flexibiliteit, met behoud en waarborging van bestuur en controle, was een belangrijk kenmerk van crisisbeheersing. Als hoofd was het mijn taak mijn personeel te ondersteunen en gerust te stellen in een turbulente tijd.

c) Verhoogde productiviteit en betere prestaties van het bureau van Riksgälden. Dit werd bereikt door gerichte werkzaamheden om doeltreffende risicoanalyse te ontwikkelen, governance en controle te verbeteren en te versterken, met een grotere nadruk op resultaten, en door de invoering van een gezonde managementcultuur. Dit resulteerde in aanzienlijke besparingen, terwijl het mandaat van Riksgälden door de regering werd uitgebreid, de prestaties werden verbeterd en het bestuur en de controle werden aangescherpt.

d) Bestrijding van twaalf gevallen van "omkoping en corruptie", intimidatie, en versterking van interne governance en controle. Dit was een grote cultuuromslag binnen Riksgälden. Riksgälden was de eerste die de aandacht vestigde op vermoedelijke gevallen van omkoping in verband met bepaalde extern verzorgde cursussen. Ik besloot twaalf personeelsleden te vervolgen en de gebeurtenissen openbaar te maken. Het was niet alleen het personeel van Riksgälden dat onjuist had gehandeld, en de transparante afhandeling van de zaak door het bureau had gevolgen voor de hele Zweedse overheidssector.

e) De hierboven genoemde werkzaamheden zorgden voor orde, tevreden werknemers en vertrouwen, en kunnen op verschillende manieren worden samengevat, Een daarvan is terug te vinden in de laatste personeelsenquête bij het bureau van Riksgälden, die over mij en mijn ambtstermijn ging. De raad van bestuur noemde de resultaten "uitmuntend".

3. In hoeverre heeft u beroepservaring opgedaan bij internationale multiculturele en meertalige organisaties of instellingen die in andere landen dan uw thuisland zijn gevestigd?

Antwoord:

Ik heb onder andere de volgende functies bekleed:

a) Zweeds lid van de Raad Ecofin gedurende zes jaar, waaronder een half jaar als voorzitter (2009). De werkzaamheden omvatten onderhandelingen in trialogen met het Europees Parlement en de Commissie, alsook het presenteren en verdedigen van de voorstellen van de Raad in het Europees Parlement;

b) Lid van de afwikkelingscomités van de EBA en de FSB gedurende negen jaar. Deze comités hebben onder meer tot taak voorstellen in te dienen en hierover te onderhandelen, alsmede diverse verordeningen en vereisten voor financiële instellingen uit te voeren en hier follow-up aan te geven;

c) Bestuurslid van Nordiska Investeringsbanken gedurende twee jaar. De belangrijkste taak van de raad van bestuur is het waarborgen van goed bestuur en controle, het reguleren van het nemen van risico's en het beoordelen van en beslissen over investeringen in geschikte projecten.

4. Heeft men u kwijting verleend voor de managementtaken die u voorheen uitvoerde, indien een dergelijke procedure van toepassing is?

Antwoord: Altijd.

5. Welke van de door u vervulde functies waren het gevolg van een politieke benoeming?

Antwoord:

a) Adjunct-hoofd van het fractiesecretariaat van de politieke partij Moderaterna, drie jaar (2003-2006)

b) Staatssecretaris toegevoegd aan de minister van Financiën, ruim zes jaar (2006-2013)

6. Wat zijn de drie belangrijkste beslissingen waarbij u tijdens uw loopbaan betrokken bent geweest?

Antwoord:

a) Het doorvoeren van maatregelen in verband met het "work-first"-beginsel, zie vraag 2 hierboven.

b) De opstelling van en besluitvorming over passend economisch beleid en ontwikkeling van kaders voor crisisbeheersing (zie hierboven), zowel tijdens de financiële crisis van 2008/2009 als tijdens de COVID-19-pandemie van 2020/2021. Daarnaast het nemen van besluiten over het praktische beheer van crises.

c) De vervolging van vermoedelijke gevallen van "omkoping en corruptie" bij Riksgälden, zie ook vraag 2. Dit resulteerde onder mijn leiding tot een grote cultuuromslag (zie hierboven). Veel autoriteiten waren vervolgens verplicht hetzelfde te doen, waardoor veel ambtenaren werden veroordeeld voor omkoping. Versterking van het bestuur, de controle en de resultaatgerichtheid bij Arbetsförmedlingen en het bureau van Riksgälden.

Onafhankelijkheid

7. In het Verdrag is bepaald dat de leden van de Rekenkamer hun ambt "volkomen onafhankelijk" moeten uitoefenen. Hoe zou u bij de uitoefening van uw toekomstige functie invulling geven aan deze verplichting?

Antwoord: Onafhankelijkheid, integriteit, objectiviteit, transparantie en professionaliteit zijn de fundamentele beginselen die ten grondslag liggen aan de geloofwaardigheid van de Rekenkamer. Als ik word benoemd, zal ik me houden aan de regels en beginselen die onder meer zijn vastgelegd in de wet en de richtlijnen van de Rekenkamer. Ik zal andere functies opgeven en nultolerantie en grote integriteit betrachten in de betrekkingen met externe partijen op het gebied van invloed, geschenken, representatie enz. Mijn aanpak van de functie wordt bepaald door de fundamentele beginselen. Ik zal geen instructies van anderen vragen of aanvaarden. Het zal geen enkel probleem voor mij zijn om volledig neutraal te blijven, ongeacht wie of wat er wordt onderzocht. Ik streef ernaar door mijn persoonlijke gedrag het goede voorbeeld te geven. In mijn professionele leven was de uiteindelijke cliënt altijd de burger. Nu zal mijn aandacht gericht zijn op de belangen van de EU-burgers.

8. Heeft u of hebben uw naaste familieleden (uw ouders, broers en zussen, wettelijke partner en kinderen) zakelijke of financiële belangen of andere verplichtingen waardoor een conflict met uw toekomstige taken zou kunnen optreden?

Antwoord: Nee.

9. Bent u bereid om al uw financiële belangen en andere verplichtingen aan de voorzitter van de Rekenkamer te onthullen en ze openbaar te maken?

Antwoord: Ja.

10. Bent u momenteel betrokken bij een gerechtelijke procedure? Zo ja, gelieve nadere bijzonderheden te verstrekken.

Antwoord: Nee.

11. Heeft u een actieve of uitvoerende rol in de politiek? Zo ja, op welk niveau? Heeft u de afgelopen 18 maanden een politieke functie vervuld? Zo ja, gelieve nadere bijzonderheden te verstrekken.

Antwoord: Nee.

12. Zou u een functie waarvoor u gekozen bent, of een actieve functie met verantwoordelijkheden in een politieke partij, opgeven als u wordt benoemd tot lid van de Rekenkamer?

Antwoord: Ja.

13. Hoe zou u te werk gaan bij een zaak die verband houdt met een ernstige onregelmatigheid, of zelfs fraude en/of corruptie, waarbij personen uit uw lidstaat van herkomst betrokken zijn?

Antwoord: Ik zou dit op de voorgeschreven en vastgestelde wijze rapporteren en juridische stappen ondernemen, ongeacht waar de zaak plaatsvindt of wie het betreft. Ik heb hier ervaring mee, zie vraag 2 hierboven.

Uitvoering van taken

14. Wat zijn volgens u de belangrijkste kenmerken van een cultuur van gezond financieel beheer in eender welke openbare dienst? Hoe zou de Rekenkamer hiertoe kunnen bijdragen?

Wat een algemene basisbenadering van de antwoorden op de volgende vragen betreft, zou het aanmatigend zijn als ik commentaar zou geven op verschillende manieren van werken en samenwerken, zonder hier persoonlijke ervaring mee te hebben gehad. Mijn algemene opvatting is dat ik eerst mijn eigen mening over kwesties wil vormen alvorens conclusies te trekken. Dit betekent echter niet dat ik naïef of onvoorbereid ben, maar dat ik vaak vooraf informatie inwin.

Antwoord: Een gezonde managementcultuur kenmerkt zich door competentie, ordelijkheid, efficiëntie, openheid, transparantie en communicatie. Deze wordt ook gekenmerkt door een grondige en gestructureerde risicoanalyse en -beoordeling, follow-up, een controleomgeving met interne en externe controlesystemen, controles en monitoring en verantwoording. Dit vereist onder meer goed leiderschap en een professionele en onafhankelijke aanpak. In een transparante en gezonde managementcultuur is het vanzelfsprekend om altijd de belangen van de burger centraal te stellen. Het is een cultuur die onder meer wordt gekenmerkt door wettigheid, objectiviteit, professionaliteit, voorzichtigheid als het gaat om het geld van anderen, en behoedzaamheid ten aanzien van het vertrouwen in het beheer van de ontvangen middelen. Dit betekent onder meer het waarborgen van efficiëntie en doeltreffendheid.

15. Volgens het Verdrag moet de Rekenkamer het Parlement bijstaan in de uitoefening van zijn bevoegdheid voor controle op de uitvoering van de begroting. Hoe zou u de samenwerking tussen de Rekenkamer en het Europees Parlement (in het bijzonder de Commissie begrotingscontrole) verder verbeteren om zowel het

publieke toezicht op de algemene uitgaven als het rendement ervan te bevorderen?

Antwoord:

Ik zal streven naar een zeer goed functionerende samenwerking op basis van onder meer een hoge mate van transparantie, professionaliteit, een hoge mate van wederzijds vertrouwen en respect en begrip van onze verschillende rollen. Natuurlijk hoop ik dat de opgestelde verslagen en de uitgevoerde werkzaamheden effect hebben, wat op zijn beurt afhangt van de manier waarop het Parlement de verslagen en aanbevelingen opvolgt. Ik zou dan ook willen zorgen voor een hoge mate van relevantie en kwaliteit in de verslagen van de Rekenkamer om de follow-up van het Parlement en de werkzaamheden van de Commissie te vergemakkelijken (zie ook hieronder).

16. Wat is volgens u de toegevoegde waarde van doelmatigheidscontroles en hoe moeten de bevindingen ervan worden geïntegreerd in de beheerprocedures?

Antwoord: Een goed uitgevoerde doelmatigheidscontrole is belangrijk om ervoor te zorgen dat de middelen doeltreffend worden gebruikt en uiteindelijk om zich te verzekeren van het vertrouwen van de burgers. In mijn ervaring kan een gecontroleerde bovendien vaak veel leren van een goed uitgevoerde doelmatigheidscontrole. In mijn hoedanigheid van hoofd van een autoriteit of als bestuurslid binnen autoriteiten en bedrijven vond ik de resultaten van doelmatigheidscontroles vaak leerzaam. Ik heb die ervaring en kennis in de praktijk kunnen brengen, onder meer in het bestuur van verschillende autoriteiten, met het oog op verbeteringen.

17. Hoe kan de samenwerking tussen de Rekenkamer, de nationale controle-instanties en het Europees Parlement (Commissie begrotingscontrole) worden verbeterd op het punt van de controle van de EU-begroting?

Antwoord: In overeenstemming met mijn algemene basisbenadering zoals hierboven uiteengezet, ben ik van mening dat een goed functionerende, gestructureerde en transparante uitwisseling van informatie, een groot begrip van de behoeften van elke partij en goed functionerende vormen van samenwerking van cruciaal belang zijn. Samenwerking! Daar wil ik pal voor staan.

18. Hoe zou u de verslaglegging van de Rekenkamer verder ontwikkelen teneinde het Europees Parlement van alle noodzakelijke informatie te voorzien met betrekking tot de juistheid van de gegevens die door de lidstaten aan de Europese Commissie worden verstrekt?

Antwoord: In het algemeen moet de verslaglegging gebaseerd zijn op voortdurende ontwikkeling en dialoog, waarbij de Rekenkamer ervoor zorgt dat het Europees Parlement (en de Raad) op operationele wijze informatieve informatie ontvangt. Een belangrijk aspect hiervan is het voortdurend verbeteren van het nut van de waarnemingen en aanbevelingen van de Rekenkamer, d.w.z. ervoor zorgen dat deze kunnen worden uitgevoerd en opgevolgd. Dit is ook in het belang van de uiteindelijke cliënt, het publiek.

Andere vragen

19. Zou u uw kandidatuur intrekken indien het Parlement een ongunstig advies uitbrengt over uw benoeming als lid van de Rekenkamer?

Antwoord: Ja. Het is van fundamenteel belang dat het Parlement vertrouwen in mij heeft en mij respecteert. Aangezien een goede en goed functionerende samenwerking tussen de Rekenkamer en het Parlement, die gebaseerd is op vertrouwen, van cruciaal belang is,

ben ik van mening dat het voor mij moeilijk zou zijn om mijn taken naar behoren te vervullen als er geen vertrouwen en steun voor mijn kandidatuur zou zijn. In dergelijke omstandigheden zou ik mijn kandidatuur dan ook intrekken.