Parlamentul European
2019-2024

Comisia pentru control bugetar

2023/0813(NLE)

9.11.2023

PROIECT DE RAPORT

referitor la propunerea de numire a lui Hans Lindblad în funcția de membru al Curții de Conturi
(C9-0379/2023 – 2023/0813(NLE))

Comisia pentru control bugetar

Raportoare: Angelika Winzig

CUPRINS

Pagina

PROPUNERE DE DECIZIE A PARLAMENTULUI EUROPEAN 3

ANEXA 1: CURRICULUM VITAE AL LUI HANS LINDBLAD 4

ANEXA 2: RĂSPUNSURILE LUI HANS LINDBLAD LA ÎNTREBĂRILE COMISIEI 10

PROPUNERE DE DECIZIE A PARLAMENTULUI EUROPEAN

privind propunerea de numire a lui Hans Lindblad în funcția de membru al Curții de Conturi
(C9-0379/2023 – 2023/0813(NLE))

(Procedura de consultare)

Parlamentul European,

– având în vedere articolul 286 alineatul (2) din Tratatul privind funcționarea Uniunii Europene, în temeiul căruia a fost consultat de către Consiliu (C9-0379/2023),

– având în vedere articolul 129 din Regulamentul său de procedură,

– având în vedere raportul Comisiei pentru control bugetar (A9-0000/2023),

A. întrucât, prin scrisoarea din 16 octombrie 2023, Consiliul a consultat Parlamentul European cu privire la numirea lui Hans Lindblad în funcția de membru al Curții de Conturi;

B. întrucât Comisia sa pentru control bugetar a evaluat calificările lui Hans Lindblad, ținând seama în special de condițiile prevăzute la articolul 286 alineatul (1) din Tratatul privind funcționarea Uniunii Europene; întrucât, în cadrul acestei evaluări, comisia a primit din partea lui Hans Lindblad un curriculum vitae, precum și răspunsurile sale la întrebările scrise care i-au fost adresate;

C. întrucât comisia a organizat apoi, la 29 noiembrie 2023, o audiere a lui Hans Lindblad, în cursul căreia acesta a făcut o declarație introductivă și apoi a răspuns la întrebările adresate de membrii comisiei,

1. emite un aviz favorabil/nefavorabil privind propunerea Consiliului de numire a lui Hans Lindblad în funcția de membru al Curții de Conturi;

2. încredințează Președintei sarcina de a transmite prezenta decizie Consiliului și, spre informare, Curții de Conturi, precum și celorlalte instituții ale Uniunii Europene și instituțiilor de control din statele membre.

ANEXA 1: CURRICULUM VITAE AL LUI HANS LINDBLAD

Curriculum vitae

Educație

2010 Doctorat în economie, Universitatea din Stockholm
Titlul tezei de doctorat: *Essays on Unemployment and Real Exchange Rates (Eseuri privind șomajul și ratele de schimb reale)*

1996 Masterat, Universitatea din Stockholm
Titlul lucrării: *Persistence in Swedish Unemployment Rates (Persistența ratelor șomajului în Suedia)*

1986 Licență în științe, Universitatea din Stockholm

1981 Licență în studii militare, ofițer voluntar, Academia Navală Näsbypark

1979 Bacalaureat, științe naturale, Saltsjöbadens Samskola

Funcții și atribuții

Președinte, Produktivitetskommissionen (Comisia pentru productivitate) (Fi 2023:03)
Comisia oficială de anchetă.

2022 – prezent Membru al consiliului de administrație al Agenției suedeze de selecție a fondurilor (Fondtorgsnämnden)
Până în prezent, activitatea în cadrul consiliului a implicat înființarea noii autorități.

2022 – prezent Membru al consiliului de administrație al Băncii Nordice de Investiții (Nordijska investicijska banka)
Activități standard de gestionare în cadrul unei instituții financiare, ținând seama de faptul că Suedia deține puțin peste o treime din capitalul băncii. Banca se axează pe finanțarea a diverse proiecte durabile. Sarcina consiliului de administrație este, printre altele, de a examina cererile de finanțare a proiectelor, de a răspunde de conformitate și de a se asigura că conturile sunt corecte și că obiectivele băncii sunt îndeplinite.

2013 – prezent Membru al consiliului de administrație al SNS (Centrul de studii economice și politice)
SNS este unul dintre cele mai renumite grupuri de reflecție din Suedia. Calitatea de membru implică, printre altele, sensibilizarea cu privire la SNS. De asemenea, ea trebuie considerată o poziție onorifică.

2023 - 2023 Membru al comitetului de cercetare al Agenției de finanțare a administrației locale din Suedia (Kommuninvest)
Consilier în cadrul consiliului științific al Kommuninvest.

2023 - 2023 Membru supleant al consiliului de administrație al Consiliului suedez pentru o mai bună legiferare (Regelrådet)
Regelrådet evaluează evaluările impactului diferitelor propuneri realizate de guvern.

2022 - 2023 Director general al Högskolan Väst (Universitatea de Vest)
Activitate standard de gestionare, inclusiv urmărirea obiectivelor, a conturilor și a documentelor de politică. Högskolan Väst este specializată în învățarea integrată la locul de muncă, care se desfășoară în colaborare cu sectorul public și cu cel al întreprinderilor.

2015 - 2023 Membru al consiliului de administrație al Arbetsförmedlingen [Biroul Muncii]
În primii ani, activitatea s-a caracterizat prin activități de gestionare standard. S-au depus eforturi ample pentru a asigura conformitatea, achiziții publice adecvate, o monitorizare utilă a obiectivelor și a performanței etc. În ultimii ani, accentul a fost pus, în schimb pe contribuția la

realizarea unor schimbări fundamentale în structura, cultura internă și organizarea biroului. Digitalizarea și evaluarea impactului investițiilor în tehnologia informației au fost elemente-cheie în eforturile de creștere a eficienței.

2022 Raportor: Finansiering av Näringslivets gröna Omställning [Finanțarea tranziției verzi a sectorului afacerilor].
Misiunea a fost, printre altele, de a identifica posibilele obstacole în calea finanțării de către sectorul de afaceri a tranziției sale verzi și de a sugera posibile modalități de a evita obstacolele. Printre subiectele discutate în raport se numără rolul sistemului de pensii în acest context.

2013 - 2022 Director general al Oficiului Național al Datoriilor (Riksgälden) și șef al Oficiului Național al Datoriilor Publice (Riksgäldskontoret).
Directorul general al Riksgälden este șeful Riksgäldskontoret (Riksgälden), care, la momentul în care am părăsit funcția, avea aproximativ 230 de angajați. Cele patru sarcini principale ale Riksgälden sunt de a acționa ca bancă internă a statului (aproximativ 200 de milioane de plăți, în valoare de aproximativ 7 000 miliarde SEK pe an), de a emite garanții și credite în numele statului, de a gestiona datoria publică și de a proteja stabilitatea financiară. Aceasta din urmă se realizează, printre altele, prin definirea cerințelor privind capitalul și datoria băncilor, prin asumarea responsabilității pentru gestionarea băncilor aflate în criză în caz de incapacitate de plată și prin administrarea garantării depozitelor. În plus, Riksgälden are responsabilitatea de a garanta finanțarea pentru gestionarea și eliminarea combustibilului nuclear uzat. Operațiunile utilizează intensiv tehnologiile informatice, iar departamentul IT este alcătuit din aproximativ 60 de persoane. Riksgälden participă la mai multe forumuri internaționale, legate în principal de conceperea sistemelor de plăți și de stabilitatea financiară. Mandatul său amplu implică contacte extinse cu alte autorități și cu comunitatea de afaceri.

În timpul mandatului meu de director general, autoritatea a suferit mai multe schimbări strategice și operaționale, în parte ca urmare a extinderii de către guvern a mandatului Riksgälden în mai multe direcții diferite. Cea mai importantă dintre aceste modificări a constat în transformarea sa în autoritate de stat responsabilă cu prevenirea crizelor și, în caz de nevoie, cu gestionarea băncilor aflate în criză, precum și cu administrarea sistemului de garantare a depozitelor. Riksgälden a primit, de asemenea, sarcini speciale în timpul pandemiei de COVID-19, pentru a reduce sarcina asupra întreprinderilor și a preveni pierderea locurilor de muncă. În 2018, guvernul a transferat responsabilitatea pentru asigurarea finanțării în vederea gestionării și eliminării deșeurilor nucleare de la SSM [Autoritatea Națională Suedeză pentru Protecția împotriva Radiațiilor] către Riksgälden. Modificările aduse activităților autorității au implicat actualizarea și consolidarea viziunii, a obiectivelor strategice, a capacității analitice și a orientării acesteia. Un alt factor important a fost desemnarea Riksgälden drept autoritate în caz de urgență. Acest lucru a introdus noi cerințe în ceea ce privește reziliența, securitatea, apărarea civilă și pregătirea. În perioada în care am fost director, banca internă a statului și-a schimbat sistemul informatic. Noile activități, sistemele informatice și responsabilitățile, precum și un deficit financiar inițial, au fost finanțate integral prin economii, gestionarea impactului și raționalizare.

Schimbările care au avut loc au consolidat și au reînnoit conducerea și operațiunile organismului în ceea ce privește rezultatele, schimbul de competențe, recrutarea, angajarea de personal și cultura. A fost deosebit de important să se introducă o cultură pozitivă și constructivă bazată pe colaborare, analiză obiectivă, valorile de bază ale administrației centrale și o abordare caracterizată de rigoarea unei gestionări bune și funcționale a proceselor și de exercitarea autorității publice. Activitatea a avut ca rezultat, printre altele, evaluări ale sondajelor în rândul personalului pe care consiliul de administrație le-a calificat ca „fără precedent”.

Riksgälden înglobează în bilanțul său toate finanțele statului. Acest lucru, împreună cu modificările semnificative aduse activităților autorității, au făcut obiectul unui audit atent. În calitate de șef al autorității, am avut o cooperare și de un schimb de cunoștințe foarte strânse și profesionale cu Oficiul Național de Audit din Suedia (Riksrevisionen) și cu consultanții care au contribuit la auditarea Riksgälden. Pe lângă faptul că un astfel de audit este important în ceea ce privește mandatul de bază al autorității, Riksgälden a beneficiat, de asemenea, de schimbul de cunoștințe care a avut loc între auditori, consultanți și personalul acesteia.

2013 - 2017 Director general, Returpack Svenska AB

Returpack este responsabil de reciclarea cutiilor din aluminiu și a sticlelor PET. În perioada în care am fost director general, cifra de afaceri a societății a fost de aproximativ 2 miliarde SEK. Returpack este deținută în mod egal de industrie și de Asociația suedeză a fabricilor de bere. Pe lângă atribuțiile obișnuite care mi-au revenit în calitate de director general, sarcinile mele au fost de a contribui la dezvoltarea strategică a eforturilor în materie de durabilitate și gestionare și de a negocia cu proprietarii cu privire la diverse chestiuni controversate și decizii în ceea ce privește direcția.

2013 - 2020 Președinte al consiliului de administrație, Grupul de experți pentru economie publică din Suedia, ESO

ESO este un comitet din cadrul Ministerului Finanțelor și are sarcina de a analiza și de a discuta în mod independent aspecte societale importante. Acest lucru este realizat în principal de consiliul de administrație care decide să finanțeze elaborarea mai multor rapoarte, care, la rândul lor, servesc adesea drept bază mai precisă pentru factorii de decizie.

2014 - 2015 Membru al Comisiei pentru antreprenoriat

Sarcina inițială a comisiei a fost de a revizui în mod cuprinzător condițiile pentru antreprenoriat și ocuparea forței de muncă. Doar un an mai târziu, guvernul a schimbat scopul comisiei, i-a restrâns mandatul și i-a demis pe toți membrii săi.

2006 - 2013 Secretar de Stat pentru buget pe lângă ministrul de finanțe, Ministerul Finanțelor

În timpul mandatului meu de secretar de stat pentru buget, rolul a constat în urmărirea activă a formulării și dezvoltării politicii economice și în asumarea responsabilității pentru pregătirea și negocierea bugetului de stat în cadrul birourilor guvernamentale. Printre aspectele-cheie ale acestei activități s-a numărat elaborarea de propuneri privind modalitățile de consolidare a principiului „munca pe primul loc”, inclusiv modificări ale diferitelor sisteme de securitate socială și de pensii.

Secretarul de stat pentru buget s-a numărat printre liderii de partid responsabili cu finalizarea bugetului. Activitatea a inclus, de asemenea, adoptarea în curs a pozițiilor și pregătirea oricăror decizii care au avut sau ar fi putut avea implicații bugetare. Acest lucru a însemnat că am participat la majoritatea lucrărilor pregătitoare, inclusiv la pregătirea generală cu guvernul și cu majoritatea grupurilor de lucru din cadrul birourilor guvernamentale. Activitatea a inclus prezentarea bugetului atât pe plan intern, cât și extern, precum și reprezentarea Ministerului Finanțelor și a guvernului în diferite contexte.

În plus, am fost secretar de stat coordonator în cadrul Ministerului Finanțelor. Aceasta a însemnat, printre altele, că am îndeplinit funcția de președinte al comitetului director al ministerului, fiind responsabil de planificarea operațională și – prin intermediul șefilor departamentali și în cooperare cu aceștia – de coordonarea activității în cadrul ministerului.

Secretarul de stat pentru buget a activat și a condus echipa de criză a ministerului, jucând astfel un rol central în gestionarea diferitelor crize. Acest lucru a devenit deosebit de evident în contextul crizei financiare din 2008-2009 – o criză complexă și cu multiple fațete. De exemplu, activitatea a necesitat elaborarea rapidă a unui cadru de gestionare a băncilor aflate în criză, inclusiv propuneri de noi acte legislative privind gestionarea crizelor din sectorul financiar. Gestionarea crizelor a implicat, de asemenea, dezvoltarea a diverse „pachete de criză” pentru regiunile și sectoarele care au fost afectate în mod deosebit. Sprijinul pentru alte țări afectate și răspunsul internațional la criză au fost, de asemenea, elemente-cheie.

În contextul UE, secretarul de stat pentru buget a acționat în calitate de „ministru al bugetului” în cadrul Consiliului de Miniștri în ceea ce privește bugetul anual al UE. Activitatea a implicat negocierea bugetului anual al UE atât în cadrul Consiliului de Miniștri, cât și în cadrul negocierilor de conciliere cu Parlamentul European și cu Comisia Europeană (denumite „triloguri”). Aceasta a inclus, de asemenea, elaborarea și consolidarea poziției Suediei, asigurarea unui mandat în parlamentul suedez și comunicarea externă cu privire la aceste aspecte. A se vedea și rubrica „Funcții la nivel internațional” de mai jos.

În primele luni de după schimbarea guvernului în 2006, am fost și secretar de stat pentru afaceri fiscale.

2003 - 2006 Șef adjunct al birourilor parlamentare ale Partidului Moderat
Șef al celor aproximativ 15 administratori din birouri, toți absolvenți de universitate. În perioada respectivă, politica Partidului Moderat a fost revizuită în profunzime. Același lucru a fost valabil și în ceea ce privește personalul, competența și poziția birourilor parlamentare ca centru de schimbare. Activitatea a inclus atât consolidarea internă, cât și prezentări externe.

1997 - 2003 Șef de divizie (două divizii diferite) și director general adjunct, Riksbank [Banca Centrală a Suediei].
Activitatea desfășurată în calitate de șef al diviziei pentru *analiza prețurilor* și *macroanaliză* (aproximativ 6 și, respectiv, 20 de angajați) a însemnat elaborarea previziunilor Riksbank pentru economia suedeză și dezvoltarea unor metode de lucru. În calitate de director general adjunct al Departamentului de politică monetară (cu un personal de aproximativ 50 de angajați), am fost responsabil de coordonarea activității de prognoză și de stabilirea orientărilor pentru deciziile de politică monetară și comunicările consiliului de administrație al Riksbank. Activitatea a implicat, de asemenea, reprezentarea Riksbank în diferite contexte externe și participarea la conferințe de presă, de exemplu.

1995 - 1997 Doctorand și titular al unei burse, Universitatea din Stockholm
Studii postuniversitare.

1989 - 1995 Funcționar, Ministerul Finanțelor
Administrator în cadrul Departamentului economic, responsabil cu elaborarea diferitelor analize și previziuni pentru economia suedeză. Printre sarcinile mele s-au numărat descrierea tendințelor economice pe termen mai lung, realizarea de evaluări intermediare în conformitate cu studiile pe termen lung și elaborarea de analize și date pentru „Grupul de pensii”, toate pe baza unor modele diferite.

1986 - 1989 Asistent de cercetare/administrator, Konjunkturinstitutet (Institutul Național de Cercetare Economică)
Administrator responsabil cu prognoza și dezvoltarea metodologică în diverse sectoare ale economiei suedeze.

1985 Prim-ofițer, HMS Dämman

1982 Prim-ofițer, HMS Norsten

1980 Educator (cu jumătate de normă), Saltsjöbadens Samskola

1979 - 1980 Poștaș, oficiul poștal Saltsjöbaden 1

Alte responsabilități
Membru al Organizației suedeze a indicelui prețurilor de consum, parțial în calitate de reprezentant guvernamental (1989-1992) și parțial în calitate de reprezentant al Riksbank (1997-1999).

Membru al grupului responsabil de politica Riksbank.

Membru al grupului responsabil de politica Ministerului de Finanțe.

Funcții la nivel internațional
2009 Președinte al Consiliului de Miniștri al ECOFIN BUGET în timpul președinției suedeze.
Activitatea a inclus elaborarea propunerii Consiliului de Miniștri privind bugetul anual al UE pentru 2010, care a necesitat negocieri ample cu Comisia Europeană și cu statele membre. Ulterior, am condus negocierile Consiliului cu Parlamentul European. De asemenea, am fost responsabil de comunicările externe privind rezultatul negocierilor Consiliului și al deliberărilor cu Parlamentul European. Sarcinile au inclus, de asemenea, consolidarea pozițiilor și a mandatului de negociere în parlamentul suedez.

2006 - 2012 „Ministru” suedez în cadrul Consiliului de Miniștri ECOFIN BUGET.

Activitatea a implicat discutarea, urmărirea și negocierea poziției Suediei cu privire la bugetul anual al UE în cadrul Consiliului de Miniștri, în fața Comisiei și a Parlamentului European. Activitatea a implicat, de asemenea, lucrări de consolidare în curs în parlamentul suedez, precum și comunicări externe.

2013 - 2022 Riksgälden este reprezentat în mai multe forumuri internaționale, legate în principal de stabilitatea financiară.
Am participat, printre altele, la comitetele de rezoluție ale Autorității Bancare Europene (ABE) și ale Consiliului pentru Stabilitate Financiară (CSF).

2022 – prezent Membru al consiliului de administrație al Băncii Nordice de Investiții (Nordijska investicijska banka) (a se vedea mai sus)

Publicații

2022 Finansiering av näringslivets gröna omställning (Finanțarea tranziției verzi a sectorului afacerilor), raport, birourile guvernamentale

2010 Essays on Unemployment and Real Exchange Rates (Eseuri privind șomajul și ratele de schimb reale), teză de doctorat

2006 A Simultaneous Model of the Swedish Krona, the US Dollar and the Euro (Un model similar al coroanei suedeze, al dolarului american și al monedei euro), Sveriges Riksbank

2003 The Equilibrium Rate of Unemployment and the Real Exchange Rate (Rata de echilibru a șomajului și rata de schimb reală), Sveriges Riksbank

2003 Penningpolitiken och EMU (Politica monetară și UEM), Sveriges Riksbank, redactor

2001 Wage Effects of Mobility, Unemployment Benefits and Benefit Financing (Efectele salariale ale mobilității, indemnizațiilor de șomaj și finanțării prestațiilor), Sveriges Riksbank

1997 Persistence in Swedish Unemployment Rates (Persistența ratelor șomajului în Suedia), lucrare de licență

1988 Två undersökningar av hushållens konsumtion (două sondaje privind consumul casnic), Konjunkturinstitutet (Institutul Național de Cercetare Economică)

1987 Hushållens köpkraft, konsumtion och sparande (Puterea de cumpărare, consumul și economiile gospodăriilor), Konjunkturinstitutet (Institutul Național de Cercetare Economică)

Altele

În paralel cu studiile mele, am petrecut mai multe veri lucrând ca animator educativ pentru tineri în cadrul Sjövärnskåren (Corpul naval auxiliar suedez), am făcut telemarketing la IBM și am lucrat ca poștaș. În plus, am fost membru al Consiliului de administrație al Stockholm Sjövärnskåren și președinte al unei asociații imobiliare din Stockholm. Am primit ordinul de merit de argint din partea Sjövärnskårernas Riksförbund (Asociația națională a Corpului naval auxiliar) și medalia Stockholm Sjövärnskåren.

În 2019, am primit medalia NOR (Nit och Redlighet i rikets tjänst) (pentru servicii asidue și loiale aduse statului) pentru 30 ani în serviciul statului.

În 2023, am primit medalia Maiestății Sale Regele în clasa a 12-a a Ordinului Serafimilor pentru „Realizări excepționale în administrația de stat suedeză”.

Îmi petrec timpul liber cu familia și prietenii, la casa mea de vară din arhipelagul Stockholm, practicând navigația de agrement, călătorind și explorând natura.

Locuiesc cu partenera mea şi am două fiice adulte dintr-o căsătorie anterioară.

ANEXA 2: RĂSPUNSURILE LUI HANS LINDBLAD LA ÎNTREBĂRILE COMISIEI

Chestionar pentru candidații la funcția de membru al Curții de Conturi

Experiență profesională

1. **Vă rugăm să indicați experiența dumneavoastră profesională în domeniul finanțelor publice, în planificare bugetară, în execuția sau gestiunea bugetară sau în controlul sau auditul bugetar.**

Răspuns: Am peste 30 de ani de experiență ca funcționar al administrației de stat. De exemplu, ca:

- ***Director general al Oficiului Național al Datoriilor (Riksgälden) și șef al Oficiului Național al Datoriilor Publice (Riksgäldskontoret) timp de nouă ani.***

Directorul general al Riksgälden este șeful Riksgäldskontoret (Riksgälden), care, la momentul în care am părăsit funcția, avea aproximativ 230 de angajați. Cele patru sarcini principale ale Riksgälden sunt de a acționa ca bancă internă a statului (aproximativ 200 de milioane de plăți, în valoare de aproximativ 7 000 miliarde SEK pe an), de a emite garanții și credite în numele statului, de a gestiona datoria publică și de a proteja stabilitatea financiară. Aceasta din urmă se realizează, printre altele, prin faptul că Riksgälden acționează în calitate de autoritate de rezoluție a Suediei care definește cerințele privind capitalul și datoria băncilor, având responsabilitatea de a gestiona băncile aflate în criză în caz de incapacitate de plată și de a administra garanția depozitelor. În plus, Riksgälden are responsabilitatea de a garanta finanțarea pentru gestionarea și eliminarea combustibilului nuclear uzat. Riksgälden participă la mai multe forumuri internaționale, legate în principal de conceperea sistemelor de plăți și de stabilitatea financiară.

În timpul mandatului meu de director general, autoritatea a suferit mai multe schimbări strategice și operaționale, în parte ca urmare a extinderii de către guvern a mandatului Riksgälden în mai multe direcții diferite. Cea mai importantă dintre aceste schimbări a fost crearea autorității de rezoluție din Suedia, care a devenit parte a Riksgälden; scopul ei era prevenirea crizelor și, în caz de nevoie, gestionarea băncilor aflate în criză și administrarea garanției depozitelor. Riksgälden a primit, de asemenea, sarcini speciale în timpul pandemiei de COVID-19, pentru a reduce sarcina asupra întreprinderilor și de a preveni pierderea locurilor de muncă. În 2018, guvernul a transferat responsabilitatea pentru asigurarea finanțării în vederea gestionării și eliminării deșeurilor nucleare de la Autoritatea Națională Suedeză pentru Protecția împotriva Radiațiilor către Riksgälden. Modificările aduse activităților autorității au însemnat actualizarea și consolidarea viziunii, a obiectivelor strategice, a capacității analitice și a orientării acesteia. Un alt factor important a fost desemnarea Riksgälden drept autoritate în caz de urgență. Acest lucru a introdus noi cerințe în ceea ce privește reziliența, securitatea, apărarea civilă și pregătirea. În perioada în care am fost director, banca internă a statului și-a schimbat sistemul informatic extins. Noile activități, sistemele informatice și responsabilitățile, precum și un deficit financiar inițial au fost finanțate integral prin gestionarea și raționalizarea impactului.

Schimbările care au avut loc au consolidat și au reînnoit conducerea și operațiunile organismului în ceea ce privește rezultatele, schimbul de competențe, recrutarea, angajarea de personal și cultura. A fost deosebit de important să se introducă o cultură pozitivă și constructivă bazată pe colaborare, analiză obiectivă, valorile de bază ale administrației centrale și o abordare caracterizată de cerințele de rigoare de care au nevoie o administrație solidă și funcțională, gestionarea cazurilor și exercitarea autorității publice.

- ***Secretar de Stat (secretar de stat pentru buget) pentru o perioadă de șase ani, însărcinat cu bugetul de stat și, în numele Suediei, cu elaborarea și negocierea bugetului UE.***

  În perioada în care am fost secretar de stat pentru buget, rolul meu a constat în a fi cel mai apropiat ajutor al ministrului finanțelor, în urmărirea activă a formulării și dezvoltării politicii economice și în responsabilitatea pregătirii și negocierii bugetului de stat în cadrul birourilor guvernamentale.

  Secretarul de stat pentru buget s-a numărat printre liderii de partid (aparținând unui guvern multipartid) responsabili cu finalizarea bugetului. Activitatea a inclus, de asemenea, adoptarea în curs a pozițiilor și pregătirea oricăror decizii care au avut sau ar fi putut avea implicații bugetare. Activitatea a inclus prezentarea bugetului atât pe plan intern, cât și extern, precum și reprezentarea Ministerului Finanțelor și a guvernului în diferite contexte.

  În plus, am fost secretar de stat coordonator în cadrul Ministerului Finanțelor. Aceasta a însemnat, printre altele, că am îndeplinit funcția de președinte al comitetului director al ministerului, fiind responsabil de planificarea operațională și – prin intermediul șefilor departamentali și în cooperare cu aceștia – de coordonarea activității în cadrul ministerului.

  Secretarul de stat pentru buget a activat și a condus echipa de criză a ministerului, jucând astfel un rol central în gestionarea diferitelor crize. Acest lucru a devenit deosebit de evident în contextul crizei financiare din 2008-2009 – o criză complexă și cu multiple fațete. De exemplu, activitatea a necesitat elaborarea rapidă a unui cadru de gestionare a băncilor aflate în criză, inclusiv propuneri de noi acte legislative privind gestionarea crizelor din sectorul financiar. Gestionarea crizelor a implicat, de asemenea, dezvoltarea a diverse „pachete de criză” pentru regiunile și sectoarele care au fost afectate în mod deosebit. Sprijinul pentru alte țări afectate și răspunsul internațional la criză au fost, de asemenea, elemente importante.

  În contextul UE, secretarul de stat pentru buget a acționat în calitate de ministru în cadrul Consiliului de Miniștri în ceea ce privește bugetul anual al UE (ECOFIN BUDGET). Activitatea a implicat negocierea bugetului anual al UE atât în cadrul Consiliului de Miniștri, cât și în cadrul negocierilor de conciliere cu Parlamentul European și cu Comisia Europeană (denumite „triloguri”). Aceasta a inclus, de asemenea, elaborarea și consolidarea poziției Suediei, asigurarea unui mandat în parlamentul suedez și comunicarea externă cu privire la aceste aspecte.

- ***Șef de divizie și director general adjunct la Sveriges Riksbank (Banca Centrală Suedeză) pentru o perioadă totală de șase ani.***

  În calitate de director general adjunct al Departamentului de politică monetară, am fost responsabil de coordonarea activității de prognoză și de stabilirea orientărilor pentru deciziile de politică monetară și comunicările Consiliului de administrație al Riksbank. Activitatea a implicat, de asemenea, reprezentarea Riksbank în diferite contexte externe.

- ***Președinte sau director executiv:***
  - *Grupul de experți pentru economie publică (ESO) (opt ani). ESO este un comitet din cadrul Ministerului Finanțelor și are sarcina de a analiza și de a discuta în mod independent aspecte societale importante. Acest lucru este realizat în principal de consiliul de administrație care decide să finanțeze elaborarea mai multor rapoarte, care, la rândul lor, servesc adesea drept bază mai precisă pentru factorii de decizie.*
  - *Comitetul de rezoluție (șase ani). Am contribuit la înființarea de la zero a acestei noi autorități și am fost responsabil de organizarea operațiunilor și de stabilirea proceselor și procedurilor.*
  - *Högskolan Väst (Universitatea de Vest) (un an și jumătate).*

- ***Membru al Consiliului de administrație:***
  - *Biroul muncii din Suedia (opt ani). În timpul în care am lucrat acolo, s-au depus eforturi ample pentru a asigura conformitatea, achiziții publice adecvate, o monitorizare utilă a obiectivelor și a performanței etc. De-a lungul timpului, accentul s-a mutat pe realizarea unor schimbări fundamentale în structura, cultura internă și organizarea autorității. Digitalizarea și evaluarea impactului investițiilor în tehnologia informației au fost elemente-cheie în eforturile de creștere a eficienței. De-a lungul timpului, principala mea contribuție a fost să mențin accentul pe realizarea obiectivelor, pe rezultate, pe guvernanță și pe controlul intern.*
  - *Oficiului Național al Datoriilor (nouă ani) (a se vedea mai sus).*
  - *Agenția suedeză de selecție a fondurilor (în curs). Este vorba de o nouă agenție în care sunt implicat; Sunt responsabil de procesul de instituire a acesteia. Rolul său este de a crea o piață cu fonduri achiziționate, în care deponenții suedezi să poată alege între fondurile selectate pentru a investi o parte din contribuțiile lor obligatorii la sistemul de pensii.*
  - *Banca Nordică de Investiții (în curs).*

- ***Președintele Comisiei pentru productivitate*** *(comisia oficială de anchetă) (în curs).*

- ***Raportor****: responsabil de o comisie oficială de anchetă privind rolul statului în*

finanțarea tranziției verzi (patru luni).

În diferitele mele funcții, munca mea s-a caracterizat prin eficiență, productivitate, planificarea bugetară, punerea în aplicare și monitorizarea bugetelor și a operațiunilor, precum și responsabilitate. În plus, am depus eforturi majore pentru a elabora analize de risc, pentru a concentra activitatea autorităților asupra rezultatelor și pentru a consolida guvernanța și controlul, precum și pentru a consolida și a integra o cultură a bunei gestiuni. În toate aceste activități, am evidențiat și am subliniat rolurile importante ale auditorilor interni și am garantat cooperarea cu auditorii externi, inclusiv cu Biroul Național de Audit. Experiența mea mi-a arătat că o colaborare strânsă și eficientă între aspectele operaționale și de audit este necesară, stimulativă, formativă și importantă și sunt profund convins de acest lucru. Controlul operațiunilor de către părțile interesate profesionale interne și externe oferă adesea informații și orientări cu privire la modul în care pot fi îmbunătățite munca și metodele etc.

2. Care sunt cele mai importante realizări din cariera dvs. profesională?

Răspuns:

(a) Elaborarea și punerea în aplicare a unor măsuri bazate pe principiul „munca pe primul loc” în perioada 2006-2012. La momentul respectiv, Suedia avea probleme majore, o proporție ridicată a populației în vârstă de muncă nefiind încadrată în muncă din diverse motive. Pe scurt, principiul „munca pe primul loc” a însemnat realizarea unei serii de reforme structurale ample, ale căror caracteristici esențiale au constat în reduceri specifice ale impozitului pe venit pentru persoanele care lucrau și înăsprirea diferitelor sisteme de asigurări sociale, inclusiv a asigurărilor de șomaj, pentru persoanele care nu lucrau. Scopul a fost de a stimula ocuparea forței de muncă și acest lucru a funcționat. Potrivit cercetătorilor independenți, deciziile luate au contribuit la reducerea șomajului de lungă durată cu 1,5-2 puncte procentuale.

(b) Gestionarea crizelor legate de criza financiară 2008-2009 și de pandemia 2020-2021.

În timpul crizei financiare, am fost secretar de stat și, sub conducerea mea, am elaborat un nou cadru pentru a face față situației băncilor aflate în criză în timp real, pe măsură ce criza lua amploare. Obiectivul principal al cadrului și al acțiunilor noastre a fost acela de a proteja stabilitatea financiară și finanțele publice, precum și de a proteja contribuabilii. În plus, au fost realizate reforme structurale pentru a preveni excluderea forței de muncă și a capitalului uman. Ca urmare, stabilitatea financiară a fost asigurată, finanțele publice au rămas solide, oferta de forță de muncă a fost menținută, iar șomajul a crescut doar modest.

În timpul pandemiei, am fost șef al Oficiului Național al Datoriilor. Misiunea mea a fost să mă asigur, într-un timp scurt, că guvernul putea să efectueze plățile fără probleme, să gestioneze datoria națională și să ofere diverse garanții pentru întreprinderile aflate în criză și, împreună cu Riksbank, să asigure stabilitatea financiară. De asemenea, am pus bazele unor injecții semnificative de capital în întreprinderile aflate în criză, deși aceasta a fost o măsură pe care nu a trebuit să o adoptăm. Gestionarea crizelor a necesitat noi modalități de lucru și a implicat sarcini suplimentare, creând locuri de muncă paralele pentru unele grupuri-cheie și permițând marii majorități a persoanelor să lucreze de acasă. Flexibilitatea, menținând și protejând guvernanța și controlul, a fost o caracteristică esențială a gestionării crizelor. De asemenea, în calitate de responsabil, mi-a revenit sarcina de a sprijini și de a liniști personalul meu într-o perioadă de mari turbulențe.

(c) Creșterea productivității și îmbunătățirea performanței Oficiului Național al Datoriilor.

Acest lucru a fost realizat printr-un efort specific de a elabora o analiză a riscurilor adecvată scopului urmărit și de a îmbunătăți și consolida guvernanța și controlul, punând un accent sporit pe rezultate, și prin introducerea unei culturi de bună gestiune financiară. Prin urmare, au fost realizate economii majore, în timp ce mandatul său guvernamental a fost extins, performanța a fost stimulată, iar guvernanța și controlul au fost consolidate.

(d) Combaterea a 12 cazuri de „dare sau luare de mită și corupție”, hărțuire și consolidarea guvernanței și a controlului intern. Acest lucru a implicat o schimbare de cultural majoră în cadrul Oficiului Național al Datoriilor. A fost prima instituție care și-a concentrat atenția asupra suspiciunilor de dare sau luare de mită în legătură cu o serie de cursuri oferite extern. Am decis să depun plângere împotriva a 12 membri ai personalului și să fac publice incidentele. Personalul Oficiului Național al Datoriilor nu a fost, în niciun caz, singurul care a acționat în mod necorespunzător, iar gestionarea transparentă de către Oficiu a problemei a avut repercusiuni în întregul sector public suedez.

(e) Activitatea menționată mai sus a adus ordine și claritate, satisfacție la locul de muncă și încredere și poate fi rezumată în diferite moduri, unul dintre acestea fiind reflectat în ultimul sondaj efectuat în rândul personalului Oficiului Național al Datoriilor care mă privește pe mine și perioada în care am lucrat acolo. Consiliul de administrație a calificat rezultatul drept „fără precedent”.

3. Ce experiență profesională aveți în organizații sau instituții multiculturale și multilingve internaționale situate în afara țării dvs. de origine?

Răspuns:

(a) Am fost reprezentantul Suediei în Consiliul de Miniștri al ECOFIN BUDGET timp de puțin peste șase ani, inclusiv șase luni în calitate de președinte (în 2009). Această funcție a inclus negocieri în cadrul trilogurilor cu Parlamentul European și cu Comisia, precum și prezentarea și apărarea propunerilor Consiliului în Parlamentul European;

(b) Am fost membru al comitetelor de rezoluție ale ABE și CSF timp de nouă ani. Printre atribuțiile acestor comitete se numără prezentarea și negocierea de propuneri, precum și luarea de măsuri și monitorizarea diferitelor reglementări și cerințe pentru instituțiile financiare;

(c) De doi ani, sunt membru al Consiliului de administrație al Băncii Nordice de Investiții. Principala sarcină a Consiliului de administrație este să asigure buna guvernanță și controlul, să reglementeze asumarea riscurilor și să evalueze și să decidă cu privire la investițiile în proiecte adecvate.

4. Ați primit descărcarea pentru atribuțiile de gestiune pe care le-ați îndeplinit anterior, în cazul în care era prevăzută o astfel de procedură?

Răspuns: Întotdeauna

5. Care dintre posturile profesionale ocupate de dumneavoastră anterior reprezintă numiri politice?

Răspuns:

(a) Șef adjunct al birourilor parlamentare ale Partidului Moderat; trei ani (2003-2006).

(b) Secretar de Stat pe lângă Ministrul Finanțelor; puțin peste șase ani (2006-2013).

6. Care sunt cele mai importante trei decizii la care ați luat parte în cadrul carierei dvs. profesionale?

Răspuns:

(a) Punerea în aplicare a măsurilor care decurg din principiul „munca pe primul loc”, așa cum este explicat în răspunsul la întrebarea 2 de mai sus.

(b) Formularea și luarea de decizii cu privire la politicile economice adecvate și elaborarea unor cadre de gestionare a crizelor (a se vedea mai sus), atât în timpul crizei financiare din 2008-2009, cât și în timpul pandemiei din 2020-2021. În plus, deciziile luate pentru a gestiona crizele dintr-o perspectivă practică.

(c) Depunerea de plângeri în cazurile de suspiciune de „dare sau luare de mită și corupție” din cadrul Oficiului Național al Datoriilor. A se vedea, de asemenea, răspunsul la întrebarea 2. Acest lucru a adus o schimbare de cultură majoră sub conducerea mea. (A se vedea mai sus) Multe autorități au fost obligate ulterior să facă același lucru, ceea ce a condus, în cele din urmă, la condamnarea multor funcționari publici pentru infracțiuni de dare sau luare de mită. În plus, consolidarea guvernanței, a controlului și a accentului pus pe rezultate în cadrul Biroului Muncii și al Oficiului Național al Datoriilor.

Independența

7. Tratatul prevede ca membrii Curții de Conturi să își exercite atribuțiile „în deplină independență”. Cum ați respecta această obligație în exercitarea viitoarelor dumneavoastră atribuții?

Răspuns: Independența, integritatea, obiectivitatea, transparența și profesionalismul sunt principii fundamentale care stau la baza credibilității Curții. Dacă voi fi numit, voi respecta normele și principiile prevăzute de lege, orientările Curții și alte prevederi, voi renunța la alte funcții, voi practica toleranța zero în relațiile cu părțile externe în ceea ce privește influența, cadourile, divertismentul etc. și voi face acest lucru cu mare integritate. Voi aborda acest rol ținând seama de principiile fundamentale. Nu voi solicita și nici nu voi accepta instrucțiuni de la nimeni. Nu voi avea nicio problemă să rămân complet neutru, indiferent de cine este verificat sau de ceea ce se verifică. În conduita mea personală, voi depune eforturi pentru a fi un exemplu. În viața mea profesională, clientul final a fost întotdeauna cetățeanul. În prezent, atenția mea se va concentra asupra interesului superior al cetățenilor UE.

8. Participați, dumneavoastră sau rudele dvs. apropiate (părinți, frați sau surori, partener legal sau copii), la activități comerciale, dețineți acțiuni la vreo societate sau aveți alte angajamente care ar putea intra în conflict cu atribuțiile dvs. viitoare?

Răspuns: NU

9. Sunteți dispus să îi comunicați Președintelui Curții de Conturi toate interesele dumneavoastră financiare și alte angajamente pe care le aveți și să le faceți publice?

Răspuns: DA

10. Sunteți implicat în prezent în acțiuni în justiție? Dacă răspunsul este „da”, vă rugăm să oferiți precizări.

Răspuns: NU

11. Dețineți o funcție sau exercitați un mandat politic? Dacă da, la ce nivel? Ați deținut funcții politice în ultimele 18 luni? Dacă răspunsul este „da”, vă rugăm să oferiți

precizări.

Răspuns: NU

12. Sunteți dispus să renunțați la orice mandat electiv sau funcție de răspundere în cadrul unui partid politic în cazul în care veți fi numit membru al Curții de Conturi?

Răspuns: DA

13. Cum ați trata un caz de neregulă gravă sau chiar de fraudă și/sau de corupție în care sunt implicate persoane din statul membru din care proveniți?

Răspuns: Voi raporta și voi iniția acțiuni așa cum este prevăzut și stabilit, indiferent de locul în care se produce această neregulă sau de persoana implicată. Am experiență relevantă în acest sens. A se vedea secțiunea 2 de mai sus.

Îndeplinirea atribuțiilor

14. Care ar trebui să fie caracteristicile principale ale unei culturi de bună gestiune financiară în cadrul unui serviciu public? Cum ar putea contribui CCE la încetățenirea acestei culturi?

Ca abordare generală, în răspunsurile la următoarele întrebări, ar fi pretențios din partea mea să comentez diferitele moduri de lucru și de colaborare, fără a avea o experiență personală în acest sens. În general, înainte de a trage concluzii, doresc să îmi formez propria opinie. Aceasta nu înseamnă însă că sunt naiv sau nepregătit; într-adevăr, de cele mai multe ori, colectez informații în prealabil.

Răspuns: O cultură de bună gestiune se caracterizează prin competență, ordine, eficiență, deschidere, transparență și comunicare. Ea se caracterizează, de asemenea, printr-o analiză și o evaluare aprofundată și structurată a riscurilor, urmărire subsecventă, un mediu de control cu sisteme de control interne și externe, controale și monitorizare, precum și răspundere. Acest lucru presupune, printre altele, o bună conducere și o abordare profesionistă și independentă. Într-o cultură de gestiune transparentă și solidă, este firesc să ne concentrăm în permanență asupra interesului superior al cetățenilor. Este o cultură caracterizată, printre altele, de legalitate, obiectivitate, profesionalism, prudență în ceea ce privește banii altora și o abordare prudentă a gestionării fondurilor. Aceasta înseamnă, printre altele, garantarea eficienței și a eficacității.

15. Potrivit tratatului, Curtea de Conturi trebuie să sprijine Parlamentul în exercitarea atribuțiilor sale de control al execuției bugetare. Cum ați îmbunătăți în continuare cooperarea dintre Curte și Parlamentul European (mai ales Comisia pentru control bugetar a acestuia) pentru a întări atât controlul public asupra cheltuielilor generale, cât și eficiența acestora?

Răspuns:

Voi depune eforturi pentru a ajunge la o cooperare foarte funcțională, bazată, printre altele, pe un nivel ridicat de transparență, profesionalism, un grad ridicat de încredere reciprocă și de respect reciproc și înțelegerea rolurilor noastre diferite. Desigur, sper că rapoartele elaborate și activitățile desfășurate vor avea un impact; acest lucru depinde, la rândul său, de modul în care Parlamentul dă curs rapoartelor și recomandărilor. Prin urmare, m-aș strădui ca rapoartele Curții să fie deosebit de

relevante și de calitate pentru a facilita monitorizarea de către Parlament și activitatea Comisiei. (a se vedea și mai jos.)

16. În opinia dumneavoastră, care este valoarea adăugată a auditului performanței și cum ar trebui încorporate constatările acestuia în procedurile de gestiune?

Răspuns: Un audit al performanței efectuat în mod corespunzător este important pentru a garanta că fondurile au fost utilizate în mod eficace și, în cele din urmă, pentru a asigura încrederea cetățenilor. În plus, din experiența mea, o entitate auditată poate, în multe cazuri, să învețe foarte mult dintr-un audit al performanței efectuat în mod corespunzător. În numeroase ocazii, constatările auditului performanței au fost instructive pentru mine în calitatea mea de șef al unei autorități sau de membru al consiliului de administrație în cadrul autorităților și al firmelor. Am fost apoi în măsură să pun în practică această experiență și aceste cunoștințe în ceea ce privește, printre altele, guvernanța autorităților, pentru a aduce îmbunătățiri.

17. Cum ar putea fi îmbunătățită cooperarea dintre Curtea de Conturi, instituțiile naționale de audit și Parlamentul European (Comisia pentru control bugetar) în ceea ce privește auditarea bugetului UE?

Răspuns: În conformitate cu abordarea mea generală de bază prezentată mai sus, consider că este esențial să existe un schimb de informații funcțional, structurat și transparent, un nivel ridicat de înțelegere a nevoilor fiecărei părți și acorduri de colaborare care funcționează bine. Este un parteneriat! Vreau să protejez acest lucru.

18. Cum ați îmbunătăți procedura de raportare a CCE pentru a pune la dispoziția Parlamentului European toate informațiile necesare cu privire la corectitudinea datelor furnizate Comisiei Europene de către statele membre?

Răspuns: În general, raportarea trebuie să se bazeze pe dezvoltare continuă și pe dialog, Curtea asigurându-se că Parlamentul European (și Consiliul) primește informații relevante, bazate pe operațiuni și instructive. Este esențial ca utilitatea observațiilor și recomandărilor Curții să crească contant, și anume să ne asigurăm că ele pot fi puse în aplicare și monitorizate. Acest lucru este și în interesul clientului final, și anume al publicului.

Alte întrebări

19. V-ați retrage candidatura în cazul unui aviz nefavorabil al Parlamentului cu privire la numirea dvs. ca membru al Curții?

Răspuns: DA. Pentru mine, încrederea și respectul Parlamentului sunt fundamentale. Având în vedere că este esențial să existe o cooperare solidă între Curte și Parlament, care să funcționeze bine și să se bazează pe încredere, consider că mi-ar fi greu să îmi îndeplinesc sarcinile în mod corespunzător dacă candidatura mea nu s-ar bucura de încredere și de sprijin. În această situație, mi-aș retrage candidatura.