Európsky parlament
2019-2024

Výbor pre kontrolu rozpočtu

2023/0813(NLE)

9.11.2023

NÁVRH SPRÁVY

o návrhu na vymenovanie Hansa Lindblada za člena Dvora audítorov
(C9-0379/2023 – 2023/0813(NLE))

Výbor pre kontrolu rozpočtu

Spravodajkyňa: Angelika Winzig

OBSAH

strana

NÁVRH ROZHODNUTIA EURÓPSKEHO PARLAMENTU 3

PRÍLOHA 1 ŽIVOTOPIS HANSA LINDBLADA 4

PRÍLOHA 2: ODPOVEDE HANSA LINDBLADA NA DOTAZNÍK 9

NÁVRH ROZHODNUTIA EURÓPSKEHO PARLAMENTU

o návrhu na vymenovanie Hansa Lindblada za člena Dvora audítorov
(C9-0379/2023 – 2023/0813(NLE))

(Konzultácia)

Európsky parlament,

– so zreteľom na článok 286 ods. 2 Zmluvy o fungovaní Európskej únie, v súlade s ktorým Rada konzultovala s Európskym parlamentom (C9-0379/2023),

– so zreteľom na článok 129 rokovacieho poriadku,

– so zreteľom na správu Výboru pre kontrolu rozpočtu (A9-0000/2023),

A. keďže prostredníctvom listu zo 16. októbra 2023 Rada konzultovala s Európskym parlamentom o návrhu na vymenovanie Hansa Lindblada za člena Dvora audítorov;

B. keďže Výbor pre kontrolu rozpočtu následne posúdil kvalifikáciu Hansa Lindblada, najmä pokiaľ ide o podmienky stanovené v článku 286 ods. 1 Zmluvy o fungovaní Európskej únie; keďže v rámci tohto posúdenia výbor dostal od Hansa Lindblada životopis a jeho odpovede na písomné otázky, ktoré mu boli adresované;

C. keďže tento výbor 29. novembra 2023 usporiadal vypočutie, počas ktorého Hans Lindblad predniesol úvodné vyhlásenie a následne zodpovedal otázky, ktoré kládli členovia výboru;

1. súhlasí/nesúhlasí s návrhom Rady vymenovať Hansa Lindblada za člena Dvora audítorov;

2. poveruje svoju predsedníčku, aby postúpila toto rozhodnutie Rade a pre informáciu Dvoru audítorov, ako aj ostatným inštitúciám Európskej únie a kontrolným orgánom členských štátov.

PRÍLOHA 1 ŽIVOTOPIS HANSA LINDBLADA

Životopis

Vzdelanie

2010 Doktorát v odbore ekonómia, Štokholmská univerzita
Názov dizertácie: *Eseje o nezamestnanosti a reálnych výmenných kurzoch*

1996 Diplom na Univerzite v Štokholme
Názov diplomovej práce: *Pretrvávanie švédskych mier nezamestnanosti*

1986 Titul bakalára vedy, Štokholmská univerzita

1981 Titul bakalára vedy v odbore vojenských štúdií, branný dôstojník, Námorná akadémia Parketársky

1979 Maturita, prírodné vedy, Destabilizuje Samolikvidné [Spolu vzdelávacia škola Samolikvidné]

Funkcie a povinnosti

Predsedajúci, Produktivitetskommissionen [Komisia pre produktivitu] (Fi 2023:03)
Oficiálna vyšetrovacia komisia.

2022 – doteraz Člen správnej rady výberovej agentúry švédskeho dôchodkového fondu
Do dnešného dňa práca v správnej rade zahŕňala zriadenie nového orgánu.

2022 – doteraz Člen správnej rady Nordiska Investeringsbanken [Severská investičná banka]
Štandardné riadiace činnosti vo finančnej inštitúcii, berúc do úvahy skutočnosť, že Švédsky štát tvorí o niečo viac ako tretinu kapitálu banky. Banka sa zameriava na financovanie rôznych udržateľných projektov. Úlohou správnej rady je okrem iného skúmať projektové žiadosti, niesť zodpovednosť za dodržiavanie predpisov a zabezpečiť správnosť účtov a plnenie cieľov banky.

2013 – doteraz Člen správnej rady SNS [Centrum pre obchodné a politické štúdie]
SNS je jedným z najrenomovanejších think tankov Švédska. Členstvo znamená okrem iného zvyšovanie informovanosti o SNS. Považuje sa tiež za čestnú pozíciu.

2023 - 2023 Člen, výskumný výbor, Kommuninvest [švédska agentúra financovania miestnej samosprávy]
Poradca vedeckej rady spoločnosti Kommuninvest.

2023 - 2023 Náhradník predstavenstva Regelrådet [švédska rada pre lepšiu právnu reguláciu]
Regelrådet hodnotí vládne posúdenia vplyvu rôznych návrhov.

2022 - 2023 Generálny riaditeľ, Högskolan Väst [Univerzita Západ]
Štandardná riadiaca činnosť vrátane sledovania cieľov, účtov a politických dokumentov. Högskolan Väst sa špecializuje na vzdelávanie integrované v práci, ktoré sa uskutočňuje v spolupráci s verejným aj podnikateľským sektorom.

2015 - 2023 Člen správnej rady Arbetsförmedlingen [Úrad práce]
V prvých rokoch sa práca vyznačovala bežnejšími riadiacimi činnosťami. Vykonávala sa rozsiahla práca s cieľom zabezpečiť súlad, riadne obstarávanie, funkčný cieľ a monitorovanie výkonnosti atď. V posledných rokoch sa pozornosť presunula k podpore zásadných zmien v štruktúre, vnútornej kultúre a organizácii úradu. Digitalizácia a posúdenie vplyvu investícií do IT boli kľúčovými prvkami úsilia o zvýšenie efektívnosti.

2022 Spravodajca: Finansiering av näringslivets gröna omställning [Financovanie zelenej transformácie podnikateľského sektora].
Poslaním bolo okrem iného identifikovať možné prekážky brániace podnikateľskému sektoru pri financovaní zelenej transformácie a navrhnúť možné spôsoby, ako im zabrániť. Medzi témy, o

ktorých sa v správe diskutuje, patrí úloha dôchodkového systému v tejto súvislosti.

2013 - 2022 Generálny riaditeľ Riksgälden [švédsky národný dlhový úrad] a vedúci Riksgäldskontoret (švédsky národný dlhový úrad).
Generálny riaditeľ Riksgälden je vedúcim Riksgäldskontoret (Riksgälden), ktorý v čase odchodu zamestnával okolo 230 osôb. Štyrmi hlavnými úlohami Riksgäldenu je konať ako vnútorná banka štátu (približne 200 miliónov platieb, čo predstavuje približne 7000 miliárd SEK ročne), poskytovať záruky a úvery v mene štátu, spravovať verejný dlh a chrániť finančnú stabilitu. Tento cieľ sa dosiahne okrem iného vymedzením požiadaviek na kapitál a dlh bánk, prevzatím zodpovednosti za riadenie bánk v krízovej situácii v prípade zlyhania a správou ochrany vkladov. Okrem toho je Riksgälden zodpovedný za zabezpečenie financovania nakladania s vyhoreným jadrovým palivom a jeho ukladania. Operácie sú náročné na IT a oddelenie IT má približne 60 osôb. Riksgälden sa zúčastňuje na viacerých medzinárodných fórach, ktoré súvisia najmä s navrhovaním platobných systémov a finančnou stabilitou. Jeho široký mandát zahŕňa rozsiahle kontakty s inými orgánmi a podnikateľskou komunitou.

Počas môjho pôsobenia vo funkcii generálneho riaditeľa orgán prešiel viacerými strategickými a operačnými zmenami, čiastočne v dôsledku rozšírenia mandátu Riksgäldenu vládou niekoľkými rôznymi smermi. Najvýznamnejšou z týchto zmien bolo, aby bol štátny orgán zodpovedný za predchádzanie krízam a v prípade potreby za riadenie bánk v krízovej situácii a za správu ochrany vkladov. Riksgälden dostal počas pandémie COVID-19 aj osobitné úlohy znižovania zaťaženia podnikov a zabránia strate pracovných miest. V roku 2018 vláda preniesla zodpovednosť za zabezpečenie financovania nakladania s jadrovým odpadom a jeho zneškodňovania z SSM [švédsky úrad radiačnej bezpečnosti] na Riksgälden. Zmeny činností orgánu znamenali aktualizáciu a posilnenie jeho vízie, strategických cieľov, analytickej kapacity a zamerania. Ďalším dôležitým faktorom bolo určenie Riksgäldenu za núdzový orgán. Tým sa zaviedli nové požiadavky, pokiaľ ide o odolnosť, bezpečnosť, civilnú obranu a pripravenosť. Počas môjho pôsobenia vnútorná banka štátu zmenila svoj informačný systém. Nové činnosti, informačné systémy a zodpovednosti, ako aj počiatočný finančný deficit boli plne financované prostredníctvom úspor, riadenia vplyvu a zefektívnenia.

Zmeny, ktoré sa uskutočnili, posilnili a obnovili vedenie a činnosť orgánu, pokiaľ ide o výsledky, výmenu zručností, nábor, zamestnanosť a kultúru. Mimoriadne dôležité bolo zaviesť pozitívnu a konštruktívnu kultúru založenú na spolupráci, objektívnej analýze, základných hodnotách ústrednej štátnej správy a prístupe charakterizovanom prísnosťou dobrého a dobre fungujúceho riadenia prípadov a výkonu verejnej moci. Výsledkom práce bolo okrem iného posúdenie prieskumu medzi zamestnancami, ktoré predstavenstvo označilo ako „bezprecedentné“.

Riksgälden má vo svojej súvahe financie celého štátu. Toto bolo spolu s významnými zmenami činností orgánu predmetom dôkladného auditu. Ako vedúci úradu som udržiaval veľmi úzku a odbornú spoluprácu a výmenu poznatkov s Riksrevisionenom (Švédsky národný kontrolný úrad) a konzultantmi, ktorí pomáhali pri audite Riksgäldenu. Takýto audit je dôležitý nielen z hľadiska základného mandátu orgánu, ale aj Riksgälden profitoval z výmeny poznatkov, ktorá sa uskutočnila medzi audítormi, konzultantmi a jeho zamestnancami.

2013 - 2017 Generálny riaditeľ spoločnosti Returpack Svenska AB
Returpack je zodpovedný za recykláciu hliníkových plechoviek a PET fliaš. Počas môjho pobytu bol obrat spoločnosti približne 2 miliardy SEK. Returpack je vo vlastníctve odvetvia a švédskych pivovarov. Okrem bežných povinností generálneho riaditeľa mojou úlohou bolo pomáhať strategicky rozvíjať úsilie v oblasti udržateľnosti a riadenia a rokovať s vlastníkmi o rôznych sporných otázkach a rozhodnutiach týkajúcich sa smerovania.

2013 - 2020 Predseda rady, expertná skupina pre verejnú ekonomiku, ESO
ESO je výbor pod ministerstvom financií a jeho úlohou je nezávisle analyzovať dôležité spoločenské otázky a diskutovať o nich. Robí to najmä správna rada, ktorá rozhoduje o financovaní vypracúvania rôznych správ, ktoré zase často slúžia ako kvalifikovaný základ pre rozhodujúcich činiteľov.

2014 - 2015 Člen výboru pre podnikanie
Prvotnou úlohou výboru bolo komplexne preskúmať podmienky podnikania a zamestnanosti.

Sotva o rok neskôr vláda zmenila zameranie výboru, obmedzila jeho mandát a odvolala všetkých jeho členov.

2006 - 2013 Štátny tajomník pre rozpočet pri ministrovi financií, ministerstvo financií

Počas môjho pôsobenia vo funkcii štátneho tajomníka pre rozpočet táto úloha spočívala v aktívnom úsilí o formulovanie a rozvoj hospodárskej politiky a v zodpovednosti za prípravu a rokovanie o štátnom rozpočte v rámci vládnych úradov. Medzi kľúčové aspekty tejto práce patrilo vypracovanie návrhov na posilnenie zásady prvoradosti práce vrátane zmien rôznych systémov sociálneho zabezpečenia a dôchodkového zabezpečenia.

Štátny tajomník pre rozpočet bol jedným zo skupiny lídrov politických strán zodpovedných za finalizáciu rozpočtu. Práca zahŕňala aj prebiehajúce prijímanie pozícií a prípravu akýchkoľvek rozhodnutí, ktoré mali alebo mohli mať vplyv na rozpočet. To znamenalo, že som sa zúčastnil na väčšine prípravných prác vrátane všeobecnej prípravy s vládou a s väčšinou pracovných skupín v rámci vládnych úradov. Práca zahŕňala prezentáciu rozpočtu na vnútornej aj vonkajšej úrovni a zastupovanie ministerstva financií a vlády v rôznych kontextoch.

Okrem toho som pôsobil ako koordinačný štátny tajomník v rámci ministerstva financií. To okrem iného znamená funkciu predsedu riadiaceho výboru ministerstva, zodpovednosť za operačné plánovanie a – prostredníctvom vedúcich oddelení a v spolupráci s nimi – riadenie práce v rámci ministerstva.

Štátny tajomník pre rozpočet aktivoval a viedol krízový tím ministerstva, čím zohrával ústrednú úlohu pri riadení rôznych kríz. Ukázalo sa to najmä v súvislosti s finančnou krízou v rokoch 2008/2009, ktorá bola zložitá a mnohostranná. Práca si napríklad vyžadovala rýchle vypracovanie rámca pre riadenie bánk v kríze vrátane návrhov nových právnych predpisov o krízovom riadení finančného sektora. Krízové riadenie zahŕňalo aj vypracovanie rôznych krízových balíkov pre regióny a odvetvia, ktoré boli obzvlášť vážne zasiahnuté. Kľúčovými prvkami boli aj podpora pre iné postihnuté krajiny a medzinárodná reakcia na krízu.

V kontexte EÚ pôsobil štátny tajomník pre rozpočet ako „minister pre rozpočet“ v Rade ministrov, pokiaľ ide o ročný rozpočet EÚ. Práca zahŕňala rokovania o ročnom rozpočte EÚ v rámci Rady ministrov, ako aj v zmierovacích rokovaniach s Európskym parlamentom a Európskou komisiou (tzv. trialógy). Zahŕňala aj vypracovanie a konsolidáciu pozície Švédska, zabezpečenie mandátu vo švédskom parlamente a externú komunikáciu o týchto otázkach. Pozri aj „Medzinárodné pracovné miesta“ nižšie.

V prvých mesiacoch po zmene vlády v roku 2006 som bol tiež štátnym tajomníkom pre daňové záležitosti.

2003 - 2006 Zástupca vedúceho parlamentných kancelárií Umiernenej strany

Vedúci približne 15 referentov v kanceláriách, všetci absolventi vysokých škôl. Počas predmetného obdobia došlo k dôkladnému prepracovaniu politiky umiernených. To isté platí pre personálne obsadenie, kompetencie a postavenie parlamentných kancelárií ako centra zmien. Práca zahŕňala aj vnútornú konsolidáciu aj externé prezentácie.

1997 - 2003 Vedúci divízie (dvoch rôznych divíziách) a zástupca generálneho riaditeľa Riksbank [Švédska centrálna banka].

Práca vedúceho divízie analýzy cien a divízie makroanalýzy (približne 6, resp. 20 zamestnancov) znamenala vypracovanie prognóz Riksbank pre švédske hospodárstvo a vypracovanie pracovných metód. Ako zástupca generálneho riaditeľa odboru menovej politiky (s približne 50 zamestnancami) som bol zodpovedný za koordináciu prognostickej práce a vypracovanie usmernení pre rozhodnutia v oblasti menovej politiky a komunikáciu správnej rady Riksbank. Súčasťou tejto práce bola aj reprezentácia Riksbank v rôznych vonkajších kontextoch a účasť na tlačových konferenciách.

1995 - 1997 Doktorand a štipendista, Štokholmská univerzita

Postgraduálne štúdium.

1989 - 1995 Referent, ministerstvo financií

Administrátor na ekonomickom oddelení zodpovedný za vypracúvanie rôznych analýz a prognóz pre švédske hospodárstvo. Medzi moje úlohy patrilo opis dlhodobých hospodárskych trendov, vypracúvanie strednodobých hodnotení v súlade s dlhodobými štúdiami a vypracovanie analýz a údajov pre pracovnú skupinu pre dôchodky, a to všetko na základe rôznych modelov.

1986 - 1989 Výskumný asistent/administrátor Konjunkturinstitutet [Národný inštitút hospodárskeho výskumu]
Administrátor zodpovedný za prognózovanie a metodický vývoj v rôznych častiach švédskeho hospodárstva.

1985 Prvý dôstojník, HMS Dämman

1982 Prvý dôstojník, HMS Norsten

1980 Učiteľ (čiastočný úväzok), Saltsjöbadens Samskola [Spoluvzdelávacia škola Saltsjöbaden]

1979 - 1980 Poštový doručovateľ, pošta Saltsjöbaden 1

Ďalšie povinnosti

Člen švédskeho štatistického výboru pre index spotrebiteľských cien, čiastočne ako splnomocnenec vlády (1989 – 1992) a čiastočne ako zástupca Riksbank (1997 – 1999).

Člen politickej skupiny Riksbank.

Člen politickej skupiny ministerstva financií.

Pozície v medzinárodných organizáciách

2009 Predseda Rady ministrov ECOFIN pre rozpočet počas švédskeho predsedníctva.
Súčasťou práce bolo vypracovanie návrhu Rady ministrov na ročný rozpočet EÚ na rok 2010, ktorý si vyžadoval rozsiahle rokovania s Európskou komisiou a členskými štátmi. Následne som viedol rokovania Rady s Európskym parlamentom. Okrem toho som bol zodpovedný za externú komunikáciu o výsledku rokovaní Rady, ako aj rokovaní s Európskym parlamentom. Úlohy zahŕňali aj konsolidáciu pozícií a mandátu na rokovanie vo švédskom parlamente.

2006 - 2012 Švédsky „minister“ v rámci Rady ministrov ECOFIN pre rozpočet.
Práca zahŕňala vysvetľovanie, presadzovanie a vyjednávanie pozícii Švédska k ročnému rozpočtu EÚ v Rade ministrov vo vzťahu k Komisii a Európskemu parlamentu. Práca zahŕňala aj prebiehajúcu konsolidačnú prácu vo švédskom parlamente, ako aj externú komunikáciu.

2013 - 2022 Riksgälden je zastúpený na viacerých medzinárodných fórach, ktoré súvisia najmä s finančnou stabilitou.
Zúčastnil som sa okrem iného na zasadnutiach výborov pre riešenie krízových situácií Európskeho orgánu pre bankovníctvo (EBA) a Rady pre finančnú stabilitu (FSB).

2022 – doteraz Člen správnej rady Nordiska Investeringsbanken [Severská investičná banka] (pozri vyššie)

Publikácie

2022 Finansiering av näringslivets gröna omställning [Financovanie zelenej transformácie podnikateľského sektora], správa, Úrad vlády.

2010 Eseje o nezamestnanosti a reálnych výmenných kurzoch, dizertačná práca.

2006 Súbežný model švédskej koruny, amerického dolára a eura, Sveriges Riksbank.

2003 Rovnovážna miera nezamestnanosti a reálny výmenný kurz, Sveriges Riksbank.

2003	Penningpolitiken och EMU [Monetárna politika a EMÚ], Sveriges Riksbank, redaktor.
2001	Mzdové účinky mobility, dávok v nezamestnanosti a financovania dávok, Sveriges Riksbank.
1997	Pretrvávanie švédskych mier nezamestnanosti, licenciátna teoretická práca.
1988	Två undersökningar av hushållens konsumtion [Dva prieskumy spotreby domácností], Konjunkturinstitutet [Národný inštitút hospodárskeho výskumu].
1987	Hushållens köpkraft, konsumtion och sparande [kúpna sila, spotreba a úspory domácností], Konjunkturinstitutet [Národný inštitút hospodárskeho výskumu].

Iné

Súbežne so štúdiom som strávil niekoľko liet ako inštruktor vzdelávania mládeže v rámci Sjövärnskåren (švédsky pomocný námorný zbor), pracovník telemarketingu pre IBM a ako poštár. Okrem toho som bol členom správnej rady Stockholm Sjövärnskåren a predsedom bytového družstva v Štokholme. Získal som strieborný rad zásluh od Sjövärnskårernas Riksförbund (Národné združenie pomocného námorného zboru) a medailu Stockholm Sjövärnskåren.

V roku 2019 som dostal medailu NOR (Nit och Redlighet i rikets tjänst [Za záslužnú a oddanú činnosť vlasti]) za 30 rokov v službe štátu.

V roku 2023 som dostal medailu kráľa v 12. triede rádu Serafima za mimoriadne zásluhy vo švédskej štátnej správe.

Voľný čas trávim s rodinou a priateľmi v letnom dome na štokholmskom súostroví, rekreačnou plavbou, cestovaním a objavovaním prírodného sveta.

Žijem so svojou partnerkou a mám dve dospelé dcéry z predchádzajúceho manželstva.

PRÍLOHA 2: ODPOVEDE HANSA LINDBLADA NA DOTAZNÍK

Dotazník pre kandidátov na členstvo v Dvore audítorov

Odborná prax

1. **Vymenujte, prosím, svoje odborné skúsenosti v oblasti verejných financií, či už ide o rozpočtové plánovanie, plnenie rozpočtu, rozpočtové riadenie, rozpočtovú kontrolu či audit.**

Odpoveď: Mám viac ako 30-ročnú prax ako úradník štátnej správy. Napríklad:

- ***Generálny riaditeľ Riksgälden [švédsky národný dlhový úrad] a vedúci Riksgäldskontoret [švédsky národný dlhový úrad] počas deväť rokov.***

Generálny riaditeľ Riksgälden je vedúcim Riksgäldskontoret (Riksgälden), ktorý v čase môjho odchodu zamestnával okolo 230 osôb. Štyrmi hlavnými úlohami Riksgäldenu je konať ako vnútorná banka štátu (približne 200 miliónov platieb, čo predstavuje približne 7000 miliárd SEK ročne), poskytovať záruky a úvery v mene štátu, spravovať verejný dlh a chrániť finančnú stabilitu. Tento cieľ sa dosiahne okrem iného konaním ako švédsky orgán riešenia krízových situácií vymedzením požiadaviek na kapitál a dlh bánk, prevzatím zodpovednosti za riadenie bánk v krízovej situácii v prípade zlyhania a správou ochrany vkladov. Okrem toho je Riksgälden zodpovedný za zabezpečenie financovania nakladania s vyhoreným jadrovým palivom a jeho ukladania. Riksgälden sa zúčastňuje na viacerých medzinárodných fórach, ktoré súvisia najmä s navrhovaním platobných systémov a finančnou stabilitou.

Počas môjho pôsobenia vo funkcii generálneho riaditeľa orgán prešiel viacerými strategickými a operačnými zmenami, čiastočne v dôsledku rozšírenia mandátu Riksgäldenu vládou niekoľkými rôznymi smermi. Najvýznamnejšou z týchto zmien bolo vybudovať švédsky orgán na riešenie krízových situácií, ktorý sa stal súčasťou Riksgälden, s cieľom predchádzať za predchádzanie krízam a v prípade potreby riadiť banky v krízovej situácii a spravovať ochranu vkladov. Riksgälden dostal počas pandémie COVID-19 aj osobitné úlohy znižovania zaťaženia podnikov a zabránia strate pracovných miest. V roku 2018 vláda preniesla zodpovednosť za zabezpečenie financovania nakladania s jadrovým odpadom a jeho zneškodňovania zo Švédskeho úradu radiačnej bezpečnosti na Riksgälden. Zmeny činností orgánu znamenali aktualizáciu a posilnenie jeho vízie, strategických cieľov, analytickej kapacity a zamerania. Ďalším dôležitým faktorom bolo určenie Riksgäldenu za núdzový orgán. Tým sa zaviedli nové požiadavky, pokiaľ ide o odolnosť, bezpečnosť, civilnú obranu a pripravenosť. Počas môjho pôsobenia vnútorná banka štátu zmenila svoj rozsiahly informačný systém. Nové činnosti, informačné systémy a zodpovednosti, ako aj počiatočný finančný deficit boli viac než plne financované prostredníctvom úspor, riadenia vplyvu a zefektívnenia.

Zmeny, ktoré sa uskutočnili, posilnili a obnovili vedenie a činnosť orgánu, pokiaľ ide o výsledky, výmenu zručností, nábor, zamestnanosť a kultúru. Mimoriadne dôležité bolo zaviesť pozitívnu a konštruktívnu kultúru založenú na spolupráci, objektívnej analýze, základných hodnotách ústrednej štátnej správy a prístupe charakterizovanom

požiadavkami prísnosti, ktoré potrebuje dobrá a dobre fungujúca administratíva, riadenie prípadov a výkon verejnej moci.

- ***Štátny tajomník (štátny tajomník pre rozpočet) počas šiestich rokov zodpovedný za štátny rozpočet a v mene Švédska za navrhovanie rozpočtu EÚ a rokovania o ňom.***

  Počas môjho pôsobenia vo funkcii štátneho tajomníka pre rozpočet, najbližšieho spolupracovníka ministra financií, táto úloha spočívala v aktívnom úsilí o formulovanie a rozvoj hospodárskej politiky a v zodpovednosti za prípravu a rokovanie o štátnom rozpočte v rámci vládnych úradov.

  Štátny tajomník pre rozpočet bol jedným zo skupiny lídrov politických strán (koaličná vláda) zodpovedných za finalizáciu rozpočtu. Práca zahŕňala aj prebiehajúce prijímanie pozícií a prípravu akýchkoľvek rozhodnutí, ktoré mali alebo mohli mať vplyv na rozpočet. Práca zahŕňala prezentáciu rozpočtu na vnútornej aj vonkajšej úrovni a zastupovanie ministerstva financií a vlády v rôznych kontextoch.

  Okrem toho som pôsobil ako koordinačný štátny tajomník v rámci ministerstva financií. To okrem iného znamená funkciu predsedu riadiaceho výboru ministerstva, zodpovednosť za operačné plánovanie a – prostredníctvom vedúcich oddelení a v spolupráci s nimi – riadenie práce v rámci ministerstva.

  Štátny tajomník pre rozpočet aktivoval a viedol krízový tím ministerstva, čím zohrával ústrednú úlohu pri riadení rôznych kríz. Ukázalo sa to najmä v súvislosti s finančnou krízou v rokoch 2008/2009, ktorá bola zložitá a mnohostranná. Práca si napríklad vyžadovala rýchle vypracovanie rámca pre riadenie bánk v kríze vrátane návrhov nových právnych predpisov o krízovom riadení finančného sektora. Krízové riadenie zahŕňalo aj vypracovanie rôznych krízových balíkov pre regióny a odvetvia, ktoré boli obzvlášť vážne zasiahnuté. Kľúčovými prvkami boli aj podpora pre iné postihnuté krajiny a medzinárodná reakcia na krízu.

  V kontexte EÚ pôsobil štátny tajomník pre rozpočet ako minister v Rade ministrov, pokiaľ ide o ročný rozpočet EÚ (ECOFIN BUDGET). Práca zahŕňala rokovania o ročnom rozpočte EÚ v rámci Rady ministrov, ako aj v zmierovacích rokovaniach s Európskym parlamentom a Európskou komisiou (tzv. trialógy). Zahŕňala aj vypracovanie a konsolidáciu pozície Švédska, zabezpečenie mandátu vo švédskom parlamente a externú komunikáciu o týchto otázkach.

- ***Vedúci divízie a zástupca generálneho riaditeľa Sveriges Riksbank [Švédska centrálna banka] počas šiestich rokov.***

  Ako zástupca generálneho riaditeľa odboru menovej politiky som bol zodpovedný za koordináciu prognostickej práce a vypracovanie usmernení pre rozhodnutia v oblasti menovej politiky a komunikáciu správnej rady Riksbank. Súčasťou práce bola aj reprezentácia Riksbank v rôznych vonkajších kontextoch.

- ***Predseda alebo výkonný riaditeľ:***

- *Expertná skupina pre verejnú ekonomiku (ESO) (osem rokov). ESO je výbor pod ministerstvom financií a jeho úlohou je nezávisle analyzovať dôležité spoločenské otázky a diskutovať o nich. Robí to najmä správna rada, ktorá rozhoduje o financovaní vypracúvania rôznych správ, ktoré zase často slúžia ako kvalifikovaný základ pre rozhodujúcich činiteľov.*
- *Rada pre riešenie krízových situácií (šesť rokov). Pomáhal som vybudovať tento nový orgán od nuly a bol som zodpovedný za zriaďovanie činností a stanovenie procesov a postupov.*
- *Univerzita Západ (jeden a pol roka).*

- ***Člen správnej rady:***
  - *Švédsky úrad práce (osem rokov). Počas môjho pôsobenia sa vykonávala rozsiahla práca s cieľom zabezpečiť súlad, riadne obstarávanie, funkčný cieľ a monitorovanie výkonnosti atď. Neskôr sa pozornosť presunula k podpore zásadných zmien v štruktúre, vnútornej kultúre a organizácii úradu. Digitalizácia a posúdenie vplyvu investícií do IT boli kľúčovými prvkami úsilia o zvýšenie efektívnosti. Mojím hlavným príspevkom počas celého obdobia bolo udržať zameranie na dosahovanie cieľov, výsledky a vnútornú správu a kontrolu.*
  - *Švédsky Národný dlhový úrad (deväť rokov) (pozri vyššie).*
  - *Výberová agentúra švédskeho dôchodkového fondu (dodnes). Ide o novú agentúru, do ktorej som zapojený; Som zodpovedný za proces jej budovania. Jej úlohou je vytvoriť trhovisko s obstaranými fondmi, medzi ktorými s si švédski dôchodkoví sporitelia môžu vybrať, keď investujeme časť prostriedkov našich povinných dôchodkov.*
  - *Severská investičná banka (dodnes).*

- ***Predseda komisie pre produktivitu*** *(oficiálna vyšetrovacia komisia) (dodnes).*

- ***Spravodajca****: zodpovedný za oficiálnu vyšetrovaciu komisiu pre úlohu štátu pri financovaní zelenej transformácie (štyri mesiace).*

Moje rôzne profesionálne úlohy sa vyznačovali efektívnosťou, produktivitou, plánovaním rozpočtu, plnením a monitorovaním rozpočtov a operácií a zodpovednosťou. Okrem toho som vyvinul veľké úsilie na vypracovanie analýz rizík, zameranie práce orgánov na výsledky a posilnenie správy a kontroly, ako aj na posilnenie a zakotvenie kultúry správneho riadenia. Vo všetkých týchto činnostiach som zdôrazňoval dôležitú úlohu vnútorných audítorov a zabezpečil spoluprácu s externými audítormi vrátane Národného kontrolného úradu. Moje skúsenosti ma naučili – a som pevne toho názoru –, že úzka a dôkladná spolupráca medzi operačnou a audítorskou funkciou je potrebná, obohacujúc, poučná a dôležitá. Kontrola operácií internými a externými odbornými zainteresovanými stranami často poskytuje poznatky a usmernenia, pokiaľ ide o to, ako možno zlepšiť prácu a metódy atď.

2. Aké najväčšie úspechy ste vo svojej odbornej kariére dosiahli?

Odpoveď:

a) Vypracovanie a vykonávanie opatrení podľa zásady prvoradosti práce v rokoch 2006 až 2012. Švédsko malo v tom čase rozsiahle problémy, pričom vysoký podiel obyvateľstva v produktívnom veku nepracoval z rôznych dôvodov. Stručne povedané, zásada prvoradosti práce znamenala uskutočnenie série rozsiahlych štrukturálnych reforiem, ktorých kľúčovými črtami boli cielené zníženia dane z príjmov pre pracujúce osoby a sprísnenie rôznych systémov sociálneho poistenia vrátane poistenia v nezamestnanosti pre osoby, ktoré nepracovali. Cieľom bolo stimulovať zamestnanosť, čo sa podarilo. Podľa nezávislých výskumných pracovníkov prijaté rozhodnutia pomohli znížiť dlhodobú nezamestnanosť o 1,5 – 2 percentuálneho bodu.

b) krízové riadenie v súvislosti s finančnou krízou v rokoch 2008/2009 a pandémiou 2020/2021.

Počas finančnej krízy som bol štátnym tajomníkom a pod mojím vedením bol vytvorený nový rámec na riešenie problémov bánk v kríze v reálnom čase, keď kríza vypukla. Hlavným cieľom rámca a našich opatrení bolo zabezpečiť finančnú stabilitu a verejné financie a chrániť daňovníkov. Okrem toho sa uskutočnili štrukturálne reformy s cieľom zabrániť vylúčeniu práce a ľudského kapitálu. V dôsledku toho bola zabezpečená finančná stabilita, verejné financie zostali silné, ponuka pracovnej sily sa udržala a nezamestnanosť vzrástla len mierne.

Počas pandémie som bol vedúcim Národného dlhového úradu. Mojou úlohou bolo zabezpečiť v krátkom čase, aby vláda mohla plynule uskutočňovať svoje platby, riadiť štátny dlh, poskytovať rôzne záruky podnikom v kríze a spolu s Riksbank zabezpečiť finančnú stabilitu. Takisto sme vytvorili základ pre významné kapitálové injekcie do podnikov v kríze, hoci to bolo opatrenie, ktoré sme nemuseli prijať. Krízové riadenie si vyžadovalo nové spôsoby práce a zahŕňalo dodatočné úlohy, vytvorenie paralelných pracovísk pre niektoré kľúčové skupiny a umožnenie, aby veľká väčšina ľudí pracovala z domu. Flexibilita pri zachovaní a zabezpečení riadenia a kontroly bola kľúčovým prvkom krízového riadenia. Takisto mi ako zodpovednej osobe prináležalo podporovať a ubezpečiť svojich zamestnancov v turbulentnom čase.

c) Zvýšená produktivita a vyššia výkonnosť Národného dlhového úradu. Dosiahlo sa to prostredníctvom cieleného úsilia o vypracovanie účelnej analýzy rizík a zlepšenie a sprísnenie riadenia a kontroly so zvýšeným zameraním na výsledky a zavedením kultúry správneho riadenia. V dôsledku toho došlo k významným úsporám, pričom sa rozšíril vládny mandát, zvýšila sa výkonnosť a sprísnila správa a kontrola.

d) Boj proti 12 prípadom úplatkárstva a korupcie, obťažovania a posilnenie vnútornej správy a kontroly. Išlo o významnú kultúrnu zmenu v Národnom dlhovom úrade. Národný dlhový úrad sa v prvom rade zameral na podozrenie z úplatkárstva v súvislosti s viacerými externe poskytovanými kurzami. Rozhodol som sa, že obviním 12 zamestnancov a budem informovať o udalostiach. Zamestnanci Národného dlhového úradu neboli jediní, ktorí konali nenáležite, a transparentné riešenie tejto záležitosti zo strany úradu malo dôsledky na celý švédsky verejný sektor.

e) Vyššie uvedená práca priniesla poriadok a jasnosť, spokojnosť s prácou a dôveru a možno ju zhrnúť rôznymi spôsobmi, pričom jeden z nich sa odráža v poslednom prieskume medzi zamestnancami Národného dlhového úradu, ktorý sa týkal aj obdobia môjho pôsobenia. Správna rada označila výsledok za „bezprecedentný“.

3. Aká je vaša profesijná skúsenosť s medzinárodnými multikultúrnymi a viacjazyčnými organizáciami alebo inštitúciami so sídlom mimo vašej domovskej

krajiny?

Odpoveď:

a) Bol som členom Rady ministrov ECOFIN pre rozpočet za Švédsko niečo viac ako šesť rokov vrátane šiestich mesiacov vo funkcii predsedu (v roku 2009). To zahŕňalo rokovania v trialógoch s Európskym parlamentom a Komisiou, ako aj predkladanie a obhajovanie návrhov Rady v Európskom parlamente;

b) Počas deviatich rokov som bol členom výborov pre riešenie krízových situácií EBA a FSB. Medzi právomoci týchto výborov patrí predkladanie návrhov a rokovanie o nich, ako aj konanie a sledovanie vo veci rôznych nariadení a požiadaviek na finančné inštitúcie;

c) Bol som členom správnej rady Nordic Investment Bank dva roky. Hlavnou úlohou rady je zabezpečiť správne riadenie a kontrolu, regulovať podstupovanie rizika a posudzovať investície do vhodných projektov a rozhodovať o nich.

4. Bolo vám udelené absolutórium za výkon riadiacich povinností, ktoré ste v minulosti plnili, ak sa takýto postup uplatňuje?

Odpoveď: Vždy

5. Ktorá z vašich doterajších funkcií bola výsledkom politickej nominácie?

Odpoveď:

a) Zástupca vedúceho parlamentných kancelárií Umiernenej strany; tri roky (2003 – 2006).

b) štátny tajomník pri ministrovi financií; o niečo viac ako šesť rokov (2006 – 2013).

6. Ktoré boli tri najdôležitejšie rozhodnutia, na ktorých prijatí ste sa vo svojom profesionálnom živote podieľali?

Odpoveď:

a) Vykonávanie opatrení zásady prvoradosti práce, ako sa uvádza v odpovedi na druhú otázku.

b) Formulovanie vhodných hospodárskych politík a rozhodovanie o nich a vypracovanie rámcov krízového riadenia (pozri vyššie), a to počas finančnej krízy v rokoch 2008/2009, ako aj počas pandémie 2020/2021. Okrem toho rozhodnutia o riešení krízy z praktického hľadiska.

c) Vznesenie obvinení v prípadoch podozrenia z úplatkárstva a korupcie na Národnom dlhovom úrade. Pozri aj odpoveď na otázku 2. To viedlo pod mojím vedením k významnej zmene kultúry. (Pozri vyššie) Mnohé orgány boli následne povinné postupovať rovnako, čo v konečnom dôsledku viedlo k odsúdeniu mnohých štátnych zamestnancov za trestné činy úplatkárstva. Okrem toho posilnenie riadenia, kontroly a zamerania na výsledky na úrade práce a v Národnom dlhovom úrade.

Nezávislosť

7. V zmluve sa stanovuje, že členovia Dvora audítorov musia byť pri vykonávaní svojich úloh „úplne nezávislí“. Ako by ste si plnili túto povinnosť pri výkone budúcich úloh?

Odpoveď: Nezávislosť, bezúhonnosť, objektívnosť, transparentnosť a profesionalita sú základnými zásadami dôveryhodnosti Dvora audítorov. Ak budem vymenovaný, budem

dodržiavať pravidlá a zásady stanovené zákonom a usmerneniami Dvora atď. Vzdám sa iných úloh, budem uplatňovať nulovú toleranciu vo vzťahoch s vonkajšími stranami, pokiaľ ide o vplyv, dary, zábavu atď., a budem to robiť veľmi čestne. Môj prístup k úlohe bude určený základnými zásadami. Nebudem od nikoho požadovať ani prijímať pokyny. Nebudem mať žiadny problém zostať úplne neutrálny bez ohľadu na to, kto alebo čo sa kontroluje. Vo svojom osobnom správaní sa budem snažiť ísť príkladom. V mojom profesionálnom živote bol konečným klientom vždy občan. Moja pozornosť sa teraz zameria na najlepšie záujmy občanov EÚ.

8. Máte vy alebo vaši blízki príbuzní (rodičia, súrodenci, právny partner a deti) nejaké obchodné alebo finančné podiely alebo iné záväzky, ktoré by mohli byť v konflikte s vašimi budúcimi povinnosťami?

Odpoveď: NIE

9. Ste ochotný informovať predsedu Dvora audítorov o všetkých svojich finančných záujmoch a iných záväzkoch a zverejniť ich?

Odpoveď: ÁNO

10. Ste v súčasnosti účastníkom prebiehajúceho súdneho konania? Ak áno, uveďte podrobnosti.

Odpoveď: NIE

11. Máte politickú funkciu alebo mandát? Ak áno, na akej úrovni? Mali ste za posledných 18 mesiacov nejakú politickú funkciu? Ak áno, uveďte podrobnosti.

Odpoveď: NIE

12. Vzdáte sa po vymenovaní za člena Dvora audítorov akéhokoľvek volebného mandátu, ako aj akejkoľvek aktívnej funkcie a s ňou spojenej zodpovednosti v politickej strane?

Odpoveď: ÁNO

13. Ako by ste postupovali v prípade závažných nezrovnalostí alebo dokonca podvodu či korupcie, do ktorých by boli zapojené osoby v členskom štáte, z ktorého pochádzate?

Odpoveď: Oznámil a podnikol právne kroky predpísaným a stanoveným spôsobom bez ohľadu na to, kde alebo koho sa to týka. Mám relevantné skúsenosti. Pozri otázku č. 2.

Vykonávanie úloh

14. Aké by mali byť hlavné znaky kultúry správneho finančného riadenia vo verejnej správe? Ako by mohol Európsky dvor audítorov prispieť k jej presadzovaniu?

Pokiaľ ide o celkový základný prístup k odpovediam na nasledujúce otázky, bolo by pre mňa pravdepodobné, že sa budem vyjadrovať k rôznym spôsobom práce a spolupráce bez toho, aby mal s nimi osobné skúsenosti. Vo všeobecnosti sa domnievam, že pred vyvodením záverov chcem najprv vytvoriť vlastný názor na otázky. To však neznamená, že som naivný alebo nepripravený; v skutočnosti často získavam informácie vopred.

Odpoveď: Rozumná kultúra riadenia sa vyznačuje kompetenciami, usporiadanosťou, efektívnosťou, otvorenosťou, transparentnosťou a komunikáciou. Vyznačuje sa aj dôkladnou a štruktúrovanou analýzou a hodnotením rizík, následnými opatreniami,

kontrolným prostredím so systémami vnútornej a vonkajšej kontroly, kontrolami a monitorovaním a zodpovednosťou. To okrem iného predpokladá dobré vedenie a profesionálny a nezávislý prístup. V transparentnej a zdravej kultúre riadenia je prirodzené vždy sa zamerať na najlepšie záujmy občanov. Ide o kultúru, ktorá sa vyznačuje okrem iného zákonnosťou, objektívnosťou, profesionalitou, obozretnosťou, pokiaľ ide o peniaze iných ľudí, a opatrným prístupom k tomu, aby boli poverené správou finančných prostriedkov. To okrem iného znamená zabezpečenie efektívnosti a účinnosti.

15. Dvor audítorov má podľa zmluvy pomáhať Parlamentu pri výkone jeho právomocí kontrolovať plnenie rozpočtu. Ako by ste zlepšili spoluprácu medzi Dvorom audítorov a Európskym parlamentom (najmä jeho Výborom pre kontrolu rozpočtu), aby sa zlepšil verejný dohľad nad všeobecnými výdavkami a ich hodnota za peniaze?

Odpoveď:

Budem sa usilovať o veľmi dobre fungujúcu spoluprácu založenú okrem iného na vysokej úrovni transparentnosti, profesionality, vysokej miere vzájomnej dôvery a dôvery a vzájomnom rešpekte a pochopení našich odlišných úloh. Samozrejme, dá sa očakávať, že vypracované správy a vykonané práce budú mať vplyv, čo zase závisí od toho, ako Parlament tieto správy a odporúčania sleduje. Preto by som sa snažil zabezpečiť vysoký stupeň relevantnosti a kvality správ Dvora audítorov s cieľom uľahčiť Parlamentu následné opatrenia a prácu Komisie. (Pozri aj nižšie.)

16. Aký je podľa vášho názoru prínos auditu výkonnosti a ako by sa mali jeho výsledky začleniť do postupov riadenia?

Odpoveď: Riadne vykonaný audit výkonnosti je dôležitý na zabezpečenie účinného využívania finančných prostriedkov a v konečnom dôsledku na zabezpečenie dôvery občanov. Okrem toho sa podľa mojich skúseností môže kontrolovaný subjekt v mnohých prípadoch do veľkej miery poučiť z riadne vykonaného auditu výkonnosti. Pri mnohých príležitostiach boli zistenia z auditu výkonnosti pre mňa ako vedúceho orgánu alebo ako člena predstavenstva v rámci orgánov a firiem podnetné. Tieto skúsenosti a poznatky som potom mohol uviesť do praxe, okrem iného v oblasti riadenia orgánov, s cieľom dosiahnuť zlepšenia.

17. Ako by sa mohla zlepšiť spolupráca medzi Dvorom audítorov, národnými audítorskými inštitúciami a Európskym parlamentom (Výborom pre kontrolu rozpočtu) v oblasti auditu rozpočtu EÚ?

Odpoveď: V súlade s mojím celkovým základným prístupom uvedeným vyššie sa domnievam, že kľúčové sú dobre fungujúca, štruktúrovaná a transparentná výmena informácií, vysoký stupeň pochopenia potrieb každej strany a dobre fungujúce mechanizmy spolupráce. Je to partnerstvo! Chcem ho chrániť.

18. Akým spôsobom by ste ďalej rozvíjali podávanie správ Dvora audítorov, aby mal Európsky parlament k dispozícii všetky potrebné informácie o presnosti údajov, ktoré členské štáty poskytujú Európskej komisii?

Odpoveď: Vo všeobecnosti musí byť podávanie správ založené na neustálom rozvoji a dialógu, pričom Dvor audítorov zabezpečí, aby Európsky parlament (a Rada) dostával relevantné informácie, ktoré sú založené na operáciách a podnetné. Kľúčovým aspektom je neustále zlepšovanie užitočnosti pripomienok a odporúčaní Dvora audítorov, t. j. zabezpečenie toho, aby sa na ne mohlo reagovať a nadviazať na ne. Je to aj v záujme konečného klienta, teda verejnosti.

Ďalšie otázky

19. Stiahnete svoju kandidatúru, ak Európsky parlament zaujme odmietavé stanovisko k vášmu vymenovaniu za člena Dvora audítorov?

Odpoveď: Áno Pre mňa má dôvera, rešpekt a dôvera Parlamentu zásadný význam. Keďže dobrá spolupráca medzi Dvorom audítorov a Parlamentom, ktorá funguje dobre a je založená na dôvere, má zásadný význam, zastávam názor, že by bolo pre mňa ťažké riadne plniť si svoje povinnosti, ak by moja kandidatúra nezískala dôveru a podporu. Za takýchto okolností by som preto svoju kandidatúru vzal späť.