Europaparlamentet
2019-2024

Budgetkontrollutskottet

2023/0813(NLE)

9.11.2023

FÖRSLAG TILL BETÄNKANDE

om utnämning av Hans Lindblad till ämbetet som ledamot av revisionsrätten
(C9-0379/2023 – 2023/0813(NLE))

Budgetkontrollutskottet

Föredragande: Angelika Winzig

INNEHÅLL

Sida

FÖRSLAG TILL EUROPAPARLAMENTETS BESLUT 3

BILAGA 1: HANS LINDBLADS MERITFÖRTECKNING 4

BILAGA 2: HANS LINDBLADS SVAR PÅ DE SKRIFTLIGA FRÅGORNA 9

FÖRSLAG TILL EUROPAPARLAMENTETS BESLUT

om utnämning av Hans Lindblad till ämbetet som ledamot av revisionsrätten (C9-0379/2023 – 2023/0813(NLE))

(Samråd)

Europaparlamentet fattar detta beslut,

– med beaktande av artikel 286.2 i fördraget om Europeiska unionens funktionssätt, i enlighet med vilken rådet har hört parlamentet (C9-0379/2023),

– med beaktande av artikel 129 i arbetsordningen.

– med beaktande av betänkandet från budgetkontrollutskottet (A9-0000/2023), och av följande skäl:

A. I en skrivelse av den 16 oktober 2023 uppmanade rådet Europaparlamentet att yttra sig över förslaget till utnämning av Hans Lindblad till ämbetet som ledamot av revisionsrätten.

B. Europaparlamentets budgetkontrollutskott granskade sedan Hans Lindblads kvalifikationer, särskilt i förhållande till de villkor som anges i artikel 286.1 i fördraget om Europeiska unionens funktionssätt. I samband med denna utvärdering har utskottet tagit del av Hans Lindblads meritförteckning och svaren på de skriftliga frågor som utskottet ställt till honom.

C. Utskottet höll den 29 november 2023 en utfrågning med Hans Lindblad. Under denna utfrågning höll han först ett inledande anförande, och därefter besvarade han utskottsledamöternas frågor.

1. Europaparlamentet tillstyrker/avstyrker rådets förslag till utnämning av Hans Lindblad till ledamot av revisionsrätten.

2. Europaparlamentet uppdrar åt talmannen att översända detta beslut till rådet och, för kännedom, till revisionsrätten samt till Europeiska unionens övriga institutioner och medlemsstaternas revisionsorgan.

BILAGA 1: HANS LINDBLADS MERITFÖRTECKNING

Meritförteckning

Utbildning

2010 Filosofie Doktor i nationalekonomi, Stockholms universitet
Titel på avhandlingen: *Essays on Unemployment and Real Exchange Rates*

1996 Filosofie Licentiat, Stockholms universitet
Titel på avhandlingen: *Persistence in Swedish Unemployment Rates*

1986 Filosofie Kandidat, Stockholms universitet

1981 Officersexamen Värnpliktig officer, Sjökrigsskolan Näsbypark

1979 Studentexamen, Naturvetenskaplig inriktning, Saltsjöbadens Samskola

Befattningar och uppdrag

2023- pågående Ordförande, Produktivitetskommissionen (Fi 2023:03)
Statlig offentlig utredning.

2022-pågående Styrelseledamot, Fondtorgsnämnden
Hittills styrelsearbete med att starta ny myndighet.

2022-pågående Styrelseledamot, direktörsstyrelsen Nordiska Investeringsbanken
Normalt styrelsearbete i ett finansiellt institut, med beaktande att Sverige står för en dryg tredjedel av kapitalet. Bankens inriktning är att finansiera olika hållbara projekt. Styrelsens uppgift är bland annat att pröva projektansökningar, ansvara för regelefterlevnad och att räkenskaperna är korrekta samt att bankens mål uppfylls.

2013-pågående Ledamot, SNS förtroenderåd
SNS är en av Sveriges mest ansedda tankesmedjor. Att vara ledamot innebär bland annat att sprida kunskap om SNS. Det är också att anse som ett hedersuppdrag.

2023–2023 Ledamot, Kommuninvests forskningsberedning
Rådgivare i Kommuninvests vetenskapliga råd.

2023–2023 Ersättare i styrelsen, Regelrådet
Rådet utvärderar regeringens konsekvensanalyser av olika förslag.

2022–2023 Styrelseordförande, Högskolan Väst
Normalt styrelsearbete, inklusive uppföljning av mål, räkenskaper och styrdokument. Högskolan Väst har en specialinriktning, arbetsintegrerat lärande, som sker i samverkan med både offentlig sektor och näringslivet.

2015-2023 Styrelseledamot, Arbetsförmedlingen
Under de första åren präglades arbetet av mer normalt styrelsearbete. Ett omfattande arbete gjordes för att uppnå regelefterlevnad, korrekt upphandling, användbar mål- och resultatuppföljning med mera. De senare åren har fokus förskjutits och inneburit att bidra till att i grunden ändra myndighetens utformning, inre kultur och organisation. Digitalisering och effekthemtagning från IT-investeringar har varit en viktig del i effektiviseringsarbetet.

2022 Bokstavsutredare: Finansiering av näringslivets gröna omställning.
Uppdraget var att bland annat identifiera eventuella hinder för näringslivets finansiering av den gröna omställningen och komma med förslag hur dessa kan undvikas. Pensionssystemets roll i detta sammanhang diskuteras bland annat i utredningen.

2013-2022 Riksgäldsdirektör och chef för Riksgäldskontoret
Riksgäldsdirektören är myndighetschef för Riksgäldskontoret (Riksgälden) som när jag slutade hade ca 230 medarbetare. Riksgäldens fyra huvudsakliga uppgifter är att vara statens internbank (ca 200 miljoner betalningar som uppgår till ca 7000 miljarder kr årligen), att ställa ut garantier och krediter för statens räkning, att förvalta statsskulden, samt att värna den finansiella stabiliteten. Det sistnämnda sker bland annat genom att utforma krav på bankers kapital och skulder, att vid ett fallissemang ansvara för hantering av banker i kris och att handha insättningsgarantin. Utöver detta ansvarar Riksgälden för säkra finansieringen av omhändertagande och slutförvar av uttjänt kärnbränsle. Verksamheterna är IT-intensiva och IT-avdelningen består av runt 60 personer. Riksgälden deltar i flera internationella fora, främst kopplade till utformningen av betalningssystem och finansiell stabilitet. Verksamhetens breda uppdrag medför omfattande kontakter med andra myndigheter och näringslivet.

Under min tid som chef genomgick myndigheten flera strategiska och operativa förändringar, bland annat som en följd av att regeringen utvidgade Riksgäldens uppdrag i flera olika riktningar. Av dessa var det mest omfattande att vara statens myndighet för att förebygga och vid behov hantera banker i kris samt ansvara för insättningsgarantin. Riksgälden fick därtill särskilda uppgifter under Coronapandemin i syfte att underlätta för företag och hindra utslagning av arbetstillfällen. Under 2018 överförde regeringen ansvaret för att säkerställa finansieringen av omhändertagande och slutförvaring av kärnavfall från SSM till Riksgälden. Verksamhetsförändringarna medförde att myndighetens vision, strategiska mål, analyskapacitet och inriktning uppdaterades samt stärktes. En annan viktig omständighet var att Riksgälden blev en beredskapsmyndighet. Detta ställde nya krav på uthållighet, säkerhet, civilt försvar och beredskap. Under min tid bytte statens internbank sitt IT-system. De nya verksamheterna, IT-system och ansvaren samt ett initialt finansiellt underskott finansierades fullt ut genom besparingar, effekthemtagningar och effektiviseringar.

De förändringar som skedde stärkte och förnyade ledarskapet och arbetet med resultat, kompetensväxling, nyrekrytering, medarbetarskap och kultur. Det var särskilt viktigt att föra in en positiv och konstruktiv kultur som vilade på samverkan, objektiv analys, den statliga värdegrunden och ett förhållningssätt som präglas av den stringens som god och välfungerande ärendehantering och myndighetsutövning ställer. Arbetet resulterade bland annat i omdömen i medarbetarundersökningar som styrelsen betecknade som ”makalösa”.

Riksgälden har hela statens finanser på sin balansräkning. Detta samt de betydande verksamhetsförändringar som skedde reviderades noga. I min roll som myndighetschef hade jag ett mycket gott och professionellt samarbete och kunskapsutbyte med Riksrevisionen och de konsulter som bistod i revisionen av Riksgälden. Inte bara är revisionen viktig utifrån grunduppdraget, det kunskapsutbyte som skedde i övrigt mellan revisorerna samt konsulterna och myndighetens personal lyfte Riksgälden.

2013-2017 Styrelseordförande, Returpack Svenska AB
Returpack ansvarar för att återvinna aluminiumburkar och PET-flaskor. Verksamheten omslöt under min tid ca 2 miljarder kronor. Returpack ägs till lika delar av handeln och Sveriges bryggerier. Mina uppgifter var, utöver normala ordförandeuppgifter, att bidra till att strategiskt utveckla hållbarhets- och styrelsearbetet samt att förhandla ihop ägarna i olika tvistefrågor och inriktningsbeslut.

2013–2020 Styrelseordförande, Expertgruppen för studier i offentlig ekonomi, ESO
ESO är en kommitté under Finansdepartementet och har till uppgift att oberoende analysera och diskutera viktiga samhällsfrågor. Detta sker främst genom att styrelsen beslutar att finansiera produktionen av olika rapporter som i sin tur ofta fungerar som kvalificerade underlag för beslutsfattare.

2014-2015 Ledamot, Entreprenörskapskommittén
Kommitténs uppgift var ursprungligen att brett se över villkoren för företagande och sysselsättning. Regeringen ändrade inriktningen efter knappt ett år, snävade in uppdraget och entledigade samtliga ledamöter.

2006–2013 Budgetstatssekreterare åt finansministern, Finansdepartementet
Under min tid som budgetstatssekreterare utgjordes rollen av att aktivt driva utformningen och utvecklingen av den ekonomiska politiken och ansvara för att bereda och förhandla statsbudgeten inom Regeringskansliet. Viktiga delar i detta arbete var att ta fram förslag på hur den s.k. arbetslinjen kunde stärkas, inkl. förändringar av olika socialförsäkringar och pensioner.

Budgetstatssekreteraren ingick i den grupp kring partiledarna som slutförhandlade budgeten. Arbetet omfattade också löpande ställningstaganden och beredningar av alla beslut som hade eller kunde få budgetmässiga implikationer. Det innebar att jag deltog i merparten av alla beredningar, inklusive allmän beredning med regeringen, och de flesta arbetsgrupper inom Regeringskansliet. I arbetet ingick att internt såväl som externt presentera budgeten och representera finansdepartementet och regeringen i olika sammanhang.

Vidare fungerade jag som samordnande statssekreterare inom Finansdepartementet. Detta innebar bland annat att vara ordförande i departementets ledningsgrupp, att ansvara för verksamhetsplaneringen och att genom och tillsammans med avdelningscheferna leda arbetet i departementet.

Budgetstatssekreteraren aktiverade och ledde departementets krisorganisation och hade därmed en central roll i hanteringen av olika kriser. Detta blev särskilt påtagligt i samband med finanskrisen 2008/2009. Denna kris var komplicerad och mångfacetterad. Arbetet krävde exempelvis att snabbt formulera ett ramverk för hur banker i kris ska skötas inklusive förslag till ny lagstiftning kring krishantering av den finansiella sektorn. I krishanteringen ingick också att ta fram olika ”krispaket” för regioner och sektorer som drabbades särskilt svårt. Stöd till andra drabbade länder och internationell hantering av krisen var också centrala inslag.

Budgetstatssekreteraren fungerade i EU-sammanhang som ”budgetminister” i ministerrådet för EU:s årsbudget. Arbetet innebar att förhandla fram EU:s årsbudget dels i ministerrådet, dels i förlikningsförhandlingar med EU-parlamentet och EU-kommissionen (s.k. triloger). Arbetet omfattade att utarbeta och förankra den svenska positionen, att inhämta av mandat i Sveriges riksdag samt att kommunicera externt i dessa frågor. Se även ”Internationella uppdrag” nedan.

Under de första månaderna efter regeringsskiftet 2006 var jag också statssekreterare för skattefrågor.

2003–2006 Biträdande chef, Moderaternas riksdagskansli
Chef för kansliets ca15 handläggare, samtliga akademiker. Under den aktuella perioden gjordes Moderaternas politik om från grunden. Detsamma gällde även riksdagskansliets bemanning, kompetens och ställning som nav i förändringsarbetet. Arbetet innehöll också både intern förankring och externa presentationer.

1997–2003 Enhetschef (två olika enheter) och biträdande avdelningschef, Riksbanken
Arbetet som chef för enheterna *Prisanalys* och *Makroanalys* (ca 6 resp. 20 personer) innebar att ta fram Riksbankens prognoser för svensk ekonomi och utveckla arbetsmetoderna. Som biträdande avdelningschef för *Avdelningen för Penningpolitik* (ca 50 personer) hade jag ansvaret för att koordinera prognosarbetet och ta fram underlag till riksbanksledningens penningpolitiska beslut och kommunikation. Arbetet innebar också att representera Riksbanken i olika externa sammanhang samt delta vid exempelvis presskonferenser.

1995–1997 Doktorand och stipendiat, Stockholms universitet
Forskarstudier.

1989–1995 Departementssekreterare, Finansdepartementet
Handläggare på ekonomiska avdelningen med ansvar att ta fram olika analyser och prognoser för svensk ekonomi. I mitt ansvar låg också att bland annat med hjälp av olika modeller skriva fram den ekonomiska utvecklingen på längre sikt, ta fram Långtidsutredningarnas medelfristiga bedömningar och producera analyser och underlag till den s.k. Pensionsgruppen.

1986–1989 Forskningsassistent/handläggare, Konjunkturinstitutet
Handläggare med ansvar för prognoser och metodutveckling inom olika delar av svensk ekonomi.

1985 Försteofficer HMS Dämman

1982 Försteofficer HMS Norsten

1980 Skolvärd (halvtid), Saltsjöbadens Samskola

1979–1980 Brevbärare, Postkontoret Saltsjöbaden 1

Övriga uppdrag

Medlem av SCB:s nämnd för konsumentprisindex, dels som regeringens representant 1989–1992, dels som Riksbankens representant 1997–1999.

Medlem i Riksbankens policygrupp.

Medlem i Finansdepartementets policygrupp.

Internationella uppdrag

2009 Ordförande för ministerrådet ECOFIN BUDGET under det svenska ordförandeskapet.
Arbetet innebar bland annat att utarbeta ministerrådets förslag till EU:s årsbudget för 2010, vilket krävde ett omfattande förhandlingsarbete med EU-kommissionen och medlemsstaterna. Därefter ledde jag rådets förhandlingar med EU-parlamentet. Vidare ansvarade jag för att externt kommunicera resultaten från både rådets förhandlingar och överläggningarna med EU-parlamentet. I arbetsuppgifterna ingick även att förankra ståndpunkterna och förhandlingsmandatet i Sveriges riksdag.

2006-2012 Svensk ”minister” i ministerrådet ECOFIN BUDGET.
Arbetet innebar att argumentera, driva och förhandla den svenska synen på EU:s årsbudget i ministerrådet, mot Kommissionen och EU-parlamentet. Arbetet innebar också ett löpande förankringsarbete i Sveriges riksdag och extern kommunikation.

2013-2022 Riksgälden är representerad i flera internationella fora, främst kopplade till finansiell stabilitet.
Jag deltog bland annat i europeiska bankmyndighetens (Eba) och Financial Stability Board´s (FSB) resolutionskommittéer.

2022-pågående Styrelseledamot, direktörsstyrelsen Nordiska Investeringsbanken, se ovan.

Publikationer

2022 Finansiering av näringslivets gröna omställning, bokstavsutredning, Regeringskansliet

2010 Essays on Unemployment and Real Exchange Rates, doktorsavhandling.

2006 A Simultaneous Model of the Swedish Krona, the US Dollar and the Euro, Sveriges Riksbank.

2003 The Equilibrium Rate of Unemployment and the Real Exchange Rate, Sveriges Riksbank.

2003 Penningpolitiken och EMU, Sveriges riksbank, redaktör.

2001 Wage Effects of Mobility, Unemployment Benefits and Benefit Financing, Sveriges Riksbank.

1997 Persistence in Swedish Unemployment Rates, Licentiatsavhandling.

1988 Två undersökningar av hushållens konsumtion, Konjunkturinstitutet.

1987 Hushållens köpkraft, konsumtion och sparande, Konjunkturinstitutet.

Övrigt

Parallellt med studierna jobbade jag instruktör vid ungdomsutbildning inom Sjövärnskåren under flera somrar, telemarketing på IBM samt som brevbärare. Vidare har jag varit styrelsemedlem i Stockholms sjövärnskår och ordförande i en bostadsförening i Stockholm. Jag har erhållit Sjövärnskårernas Riksförbunds förtjänsttecken i silver och Stockholms sjövärnskårs medalj.

År 2019 erhöll jag utmärkelsen NOR (Nit och Redlighet i rikets tjänst) för 30 år i statens tjänst.

År 2023 erhöll jag Hans Majestät Konungens medalj i 12:e storleken i Serafimerordens band för ”Framstående insatser inom svensk statsförvaltning”.

Min fritid ägnar jag åt familjen, vänner, sommarhuset i skärgården, båtliv, resor och att vara i naturen.

Jag är sambo och har två vuxna döttrar från ett tidigare äktenskap.

BILAGA 2: HANS LINDBLADS SVAR PÅ DE SKRIFTLIGA FRÅGORNA

Frågor till nominerade ledamöter av revisionsrätten

Yrkeserfarenhet

1. **Skulle du kunna redogöra för din yrkeserfarenhet från offentlig ekonomisk förvaltning, både inom budgetplanering, budgetgenomförande eller budgetförvaltning och budgetkontroll eller revision.**

Svar: Jag har mer än 30 års erfarenhet som tjänsteman i statlig förvaltning. Exempelvis har jag varit:

- ***Riksgäldsdirektör och chef för Riksgäldskontoret i nio år.***

Riksgäldsdirektören är myndighetschef för Riksgäldskontoret (Riksgälden) som när jag slutade hade ca 230 medarbetare. Riksgäldens fyra huvudsakliga uppgifter är att vara statens internbank (ca 200 miljoner betalningar som 2021 uppgick till ca 7000 miljarder kr årligen), att ställa ut garantier och krediter för statens räkning, att förvalta statsskulden, samt att värna den finansiella stabiliteten. Det sistnämnda sker bland annat genom att vara Sveriges Resolutionsmyndighet som utformar krav på bankers kapital och skulder, vid ett fallissemang ansvarar för hantering av banker i kris och handhar insättningsgarantin. Utöver detta ansvarar Riksgälden för säkra finansieringen av omhändertagande och slutförvar av uttjänt kärnbränsle. Riksgälden deltar i flera internationella fora, främst kopplade till utformningen av betalningssystem och finansiell stabilitet.

Under min tid som chef genomgick myndigheten flera strategiska och operativa förändringar, bland annat som en följd av att regeringen utvidgade Riksgäldens uppdrag i flera olika riktningar. Av dessa var det mest omfattande att bygga upp Sveriges Resolutionsmyndighet (blev en del av Riksgälden) för att förebygga och vid behov hantera banker i kris samt ansvara för insättningsgarantin. Riksgälden fick därtill särskilda uppgifter under Coronapandemin i syfte att underlätta för företag och hindra utslagning av arbetstillfällen. Under 2018 överförde regeringen ansvaret för att säkerställa finansieringen av omhändertagande och slutförvaring av kärnavfall från Strålsäkerhetsmyndigheten till Riksgälden. Verksamhetsförändringarna medförde att myndighetens vision, strategiska mål, analyskapacitet och inriktning uppdaterades samt stärktes. En annan viktig omständighet var att Riksgälden blev en beredskapsmyndighet. Detta ställde nya krav på uthållighet, säkerhet, civilt försvar och beredskap. Under min tid bytte statens internbank sitt omfattande IT-system. De nya verksamheterna, IT-system och ansvaren samt ett initialt finansiellt underskott finansierades mer än fullt ut genom effekthemtagningar och effektiviseringar.

De förändringar som skedde stärkte och förnyade ledarskapet och arbetet med resultat, kompetensväxling, nyrekrytering, medarbetarskap och kultur. Det var särskilt viktigt att föra in en positiv och konstruktiv kultur som vilade på samverkan, objektiv analys, den statliga värdegrunden och ett förhållningssätt som präglas av de krav på stringens som en god och välfungerande förvaltning, ärendehantering och myndighetsutövning ställer.

- ***Statssekreterare (budgetstatssekreterare) i sex år med ansvar för statsbudgeten och för svensk del utforma och förhandla EU-budgeten.***

  Under min tid som budgetstatssekreterare utgjordes rollen av att vara finansministerns närmaste man och aktivt driva utformningen och utvecklingen av den ekonomiska politiken samt ansvara för att bereda och förhandla statsbudgeten inom Regeringskansliet.

  Budgetstatssekreteraren ingick i den grupp kring partiledarna (flerpartiregering) som slutförhandlade budgeten. Arbetet omfattade också löpande ställningstaganden och beredningar av alla beslut som hade eller kunde få budgetmässiga implikationer. I arbetet ingick att internt såväl som externt presentera budgeten och representera finansdepartementet och regeringen i olika sammanhang.

  Vidare fungerade jag som samordnande statssekreterare inom Finansdepartementet. Detta innebar bland annat att vara ordförande i departementets ledningsgrupp, att ansvara för verksamhetsplaneringen och att genom och tillsammans med avdelningscheferna leda arbetet i departementet.

  Budgetstatssekreteraren aktiverade och ledde departementets krisorganisation och hade därmed en central roll i hanteringen av olika kriser. Detta blev särskilt påtagligt i samband med finanskrisen 2008/2009. Denna kris var komplicerad och mångfacetterad. Arbetet krävde exempelvis att snabbt formulera ett ramverk för hur banker i kris ska skötas inklusive förslag till ny lagstiftning kring krishantering av den finansiella sektorn. I krishanteringen ingick också att ta fram olika ”krispaket” för regioner och sektorer som drabbades särskilt svårt. Stöd till andra drabbade länder och internationell hantering av krisen var också viktiga inslag.

  Budgetstatssekreteraren fungerade i EU-sammanhang som minister i ministerrådet för EU:s årsbudget (ECOFIN BUDGET). Arbetet innebar att förhandla fram EU:s årsbudget dels i ministerrådet, dels i förlikningsförhandlingar med EU-parlamentet och EU-kommissionen (s.k. triloger). Arbetet omfattade att utarbeta och förankra den svenska positionen, att inhämta av mandat i Sveriges riksdag samt att kommunicera externt i dessa frågor.

- ***Enhetschef och biträdande avdelningschef på Sveriges riksbank under sammantaget sex år.***

  Som biträdande avdelningschef för Avdelningen för Penningpolitik hade jag ansvaret för att koordinera prognosarbetet och ta fram underlag till riksbanksledningens penningpolitiska beslut och kommunikation. Arbetet innebar också att representera Riksbanken i olika externa sammanhang.

- ***Styrelseordförande** i:*
  - *Expertgruppen för studier i offentlig ekonomi (ESO) (åtta år). ESO är en kommitté under Finansdepartementet och har till uppgift att oberoende*

analysera och diskutera viktiga samhällsfrågor. Detta sker främst genom att styrelsen beslutar att finansiera produktionen av olika rapporter som i sin tur ofta fungerar som kvalificerade underlag för beslutsfattare.

- *Resolutionsdelegationen (sex år). Denna nya myndighet var jag med att bygga upp från grunden med ansvar för att sätta upp verksamheten, etablera processer och rutiner.*
- *Högskolan Väst (1,5 år).*

- ***Styrelseledamot** i:*
  - *Arbetsförmedlingen (åtta år). Ett omfattande arbete gjordes under min tid för att uppnå regelefterlevnad, korrekt upphandling, användbar mål- och resultatuppföljning med mera. Med tiden försköts fokus till att i grunden ändra myndighetens utformning, inre kultur och organisation. Digitalisering och effekthemtagning från IT-investeringar var en viktig del i effektiviseringsarbetet. Mina främsta bidrag under hela perioden var att värna fokus på måluppfyllnad, resultat och intern styrning och kontroll.*
  - *Riksgäldskontoret (nio år) (se ovan).*
  - *Fondtorgsnämnden (The Swedish Fund Selection Agency, pågående). Detta är en ny myndighet som jag är med och leder uppbyggnaden av. Myndighetens uppgift är att skapa en marknadsplats med upphandlade fonder som svenska pensionssparare kan välja mellan när vi placerar delar av våra obligatoriska pensionsavsättningar.*
  - *Nordiska Investeringsbanken (pågående).*

- ***Ordförande i Produktivitetskommissionen** (en offentlig utredning) (pågående).*

- ***Utredare** och ansvarig för en offentlig utredning angående statens roll i finansieringen av den gröna omställningen (fyra månader).*

I mina olika yrkesroller har arbetet präglats av att jobba med effektivitet, produktivitet, budgetplanering, genomförande och uppföljning av budget och verksamheter samt ansvarsutkrävande. Vidare har jag ägnat betydande kraft åt att utveckla riskanalyser, fokusera myndigheters arbete mot resultat och att skärpa styrning och kontroll samt stärka och förankra en sund förvaltningskultur. I allt detta arbete har jag lyft fram och betonat internrevisorernas viktiga roller och värnat samarbetet med den externa revisionen, utförd av bland annat Riksrevisionen. Mina erfarenheter och bestämda uppfattning är att ett nära och bra samarbete mellan verksamhet och revision är nödvändigt, utvecklande och lärorikt och viktigt. När interna och externa professionella parter granskar verksamheten ger det inte sällan insikter och ledning i hur arbetet, metoder mm kan utvecklas till det bättre.

2. Vilka har varit de mest betydande resultaten i ditt yrkesliv?

Svar:

a) Att utveckla och genomföra den s.k. arbetslinjen under åren 2006–2012. Sverige hade vid

den tiden omfattande problem med att en hög andel av befolkningen i arbetsför ålder av olika skäl inte arbetade. Arbetslinjen innebar i korthet genomförandet av en serie omfattande strukturreformer där de viktigaste inslagen var riktade inkomstskattesänkningar för de som arbetade och skärpning av olika socialförsäkringssystem inkl. arbetslöshetsförsäkringen för de som inte arbetade. Syftet var att stimulera sysselsättningen, vilket lyckades.
Besluten bidrog enligt oberoende forskare till att sänka den långsiktiga arbetslösheten med 1,5–2 procentenheter.

b) Krishanteringen i samband med finanskrisen 2008/2009 samt pandemin 2020/2021.

Under finanskrisen var jag statssekreterare och under min ledning byggdes nya ramverk för hantering av banker i kris i realtid som krisen rasade. Kärnan i ramverket och i vårt agerande var att värna den finansiella och stabiliteten och statens finanser samt skydda skattebetalarna. Vidare genomfördes flera strukturreformer i syfte att hindra utslagning av arbetskraft och humankapital. Resultatet blev att den finansiella stabiliteten säkrades, att de offentliga finanserna förblev starka, att arbetsutbudet upprätthölls och att arbetslösheten bara steg blygsamt.

Under pandemin var jag chef för Riksgäldskontoret. Min uppgift var att på kort tid säkerställa att staten sömlöst kunde genomföra sina betalningar, hantera statsskulden och ställa ut olika garantier till företag i kris samt, tillsammans med Riksbanken, säkra den finansiella stabiliteten. Vi förberedde också för att göra betydande kapitaltillskott till företag i kris, en åtgärd vi dock slapp använda. Krishanteringen krävde nya arbetssätt, innebar ytterligare arbetsuppgifter, upprättande av parallella arbetsplatser för vissa nyckelgrupper samt möjlighet för de allra flesta att jobba hemifrån. En central del i krishanteringen var flexibilitet samtidigt som styrning och kontroll upprätthölls och värnades. På min lott som chef föll också att stötta och skapa trygghet för mina medarbetare i en orolig tid.

c) Höjd produktivitet och stärkta resultat på Riksgäldskontoret. Detta uppnåddes genom ett målinriktat arbete med att utveckla en ändamålsenlig riskanalys, att förbättra och skärpa styrning och kontroll, med ett ökat fokus på resultat samt genom att införa en sund förvaltningskultur. Detta materialiserades i betydande besparingar samtidigt som uppdragen från regeringen vidgades och resultaten stärktes samt att styrningen och kontrollen skärptes.

d) Nedkämpning av 12 fall av ”tagande av muta och korruption”, trakasserier samt stärkt intern styrning och kontroll. Detta innebar en betydande kulturförändring på Riksgälden. Riksgälden var först ut att uppmärksamma misstankar om mutbrott i samband med vissa externt levererade kurser. Jag beslöt att åtalsanmäla 12 medarbetare samt att publikt berätta om händelserna. Riksgäldens medarbetare var långtifrån ensamma i att ha agerat felaktigt och Riksgäldens transparenta hantering gav efterdyningar i hela myndighetssverige.

e) Resultatet av arbetet ovan gav ordning och reda, arbetsglädje och förtroende och kan sammanfattas på olika sätt. Ett sätt fångas i den sista medarbetarundersökningen på Riksgäldskontoret som berörde mig och min tid. Styrelsen betecknade resultaten som ”makalösa”.

3. Vad har du för yrkeserfarenheter från internationella multikulturella och flerspråkiga organisationer eller institutioner baserade utanför ditt hemland?

Svar:

Jag har varit:

a) svensk ledamot i ministerrådet ECOFIN BUDGET under drygt sex år inklusive ett halvår som ordförande (2009). Det innebar bland annat förhandlingar i triloger med

EU-parlamentet och Kommissionen samt att presentera och försvara rådets förslag i Europaparlamentet,

b) ledamot i nio år i EBA:s och FSB:s revolutionskommittéer. Dessa kommittéer har bland annat till uppgift att föreslå och förhandla fram förslag samt implementera och följa upp olika regleringar och krav på finansiella institut,

c) ledamot sedan två år i Direktörstyrelsen i Nordiska Investeringsbanken. Styrelsens främsta uppgift är att säkerställa sund styrning och kontroll, reglera risktagandet samt utvärdera och besluta om investeringar i lämpliga projekt.

4. Har du beviljats ansvarsfrihet för ditt tidigare företagsledande arbete, om ett sådant förfarande är tillämpligt?

Svar: Alltid

5. Vilka av dina tidigare yrkespositioner var ett resultat av en politisk utnämning?

Svar:

a) Biträdande chef för Moderaternas riksdagskansli, tre år (2003–2006).

b) Statssekreterare åt Finansministern, drygt sex år (2006–2013).

6. Vilka är de tre viktigaste beslut som du har varit med om att fatta i ditt yrkesliv?

Svar:

a) Att genomföra arbetslinjen enligt fråga 2 ovan.

b) Att utforma och besluta om lämplig ekonomisk politik och utveckla ramverk för krishantering (se ovan), dels under finanskrisen 2008/2009, dels under pandemin 2020/2021. Därtill att beslut om den praktiska hanteringen av kriserna.

c) Att åtalsanmäla misstänkta fall av ”tagande av muta och korruption” på Riksgälden, se även fråga 2. Detta ledde till en omfattande kulturförändring under min ledning (se ovan). Sedermera tvingades många myndigheter göra samma sak. I slutändan resulterade detta i att många offentliga tjänstepersoner fälldes för mutbrott. Därtill att stärka styrningen, kontrollen och fokus på resultat i Arbetsförmedlingen och Riksgäldskontoret.

Oavhängighet

7. Enligt fördraget måste revisionsrättens ledamöter fullgöra sina skyldigheter under ”full oavhängighet”. Hur skulle du tillämpa denna skyldighet på dina kommande arbetsuppgifter?

Svar: Grundläggande principer för revisionsrättens trovärdighet är oberoende, integritet, objektivitet, transparens och professionalitet. Om jag utnämns kommer jag följa regler och principer som gäller enligt lag och revisionsrättens riktlinjer mm. Jag kommer avsäga mig andra uppdrag, idka nolltolerans i relationer med utomstående vad gäller påverkan, gåvor, representation mm samt med stor integritet. Mitt förhållningssätt till uppdraget kommer att präglas av de grundläggande principerna. Jag kommer inte att söka eller ta emot instruktioner från någon. Jag kommer inte ha några som helst problem att hålla mig helt indifferent till vem eller vilka som granskas. I mitt personliga uppträdande kommer jag sträva efter att vara ett föredöme. Under mitt yrkesliv har uppdragsgivaren i slutändan alltid varit medborgarna. Nu blir det EUs medborgares bästa som kommer vara för mina ögon.

8. Har du eller dina närmaste släktingar (föräldrar, syskon, officiell partner och barn) något företag eller några finansiella intressen eller några andra åtaganden som kan komma i konflikt med dina kommande arbetsuppgifter?

Svar: NEJ

9. Är du beredd att redogöra för dina ekonomiska intressen och andra åtaganden inför revisionsrättens ordförande och att offentliggöra dem?

Svar: JA

10. Är du för närvarande inblandad i någon rättsprocess? Om så är fallet måste du tillhandahålla fullständiga uppgifter.

Svar: NEJ

11. Har du någon aktiv eller verkställande politisk roll? Om så är fallet, på vilken nivå? Har du haft någon politisk position under de senaste 18 månaderna? Om så är fallet måste du tillhandahålla fullständiga uppgifter.

Svar: NEJ

12. Kommer du att avgå från alla ämbeten till vilka du är vald eller frånträda varje aktiv post som innebär ansvar inom ett politiskt parti om du blir utnämnd till ledamot av revisionsrätten?

Svar: JA

13. Hur skulle du hantera ett allvarligt fall av regelbrott eller t.o.m. bedrägeri och/eller korruption som rör personer som verkar i din hemmedlemsstat?

Svar: Anmäla och beivra på föreskrivet och etablerat sätt, detta oavsett var det sker eller av vem. Jag har erfarenhet av att agera på detta sätt, se fråga 2 ovan.

Fullgörande av arbetsuppgifter

14. Vilka bör vara de viktigaste dragen i en sund ekonomisk förvaltningskultur i varje offentlig förvaltning? Hur skulle revisionsrätten kunna hjälpa till med att genomföra detta?

En generell utgångspunkt för svaren till de kommande frågorna är att det vore förmätet av mig att recensera hur olika arbetsformer och samarbeten fungerar utan att själv ha erfarit det. Min generella syn är att jag först vill bilda mig en egen uppfattning i frågor innan jag drar slutsatser. Detta betyder dock inte att jag är naiv eller oförberedd, utan inhämtar ofta information i förväg.

Svar: En sund förvaltningskultur präglas av kompetens, ordning och reda, effektivitet, av öppenhet, transparens och informationsgivning. Den präglas också av gedigna och strukturerade riskanalyser och riskbedömningar, uppföljningar, en kontrollmiljö med interna och externa kontrollsystem, kontroller och övervakning samt ansvarutkrävande. Detta förutsätter bland annat ett gott ledarskap och ett professionellt och oberoende förhållningssätt. I en transparent och sund förvaltningskultur är det naturligt att alltid sätta medborgarens bästa i centrum. Det är en kultur som bland annat präglas av legalitet, objektivitet, professionalism och en försiktighet med andras pengar och en

varsamhet om det förtroende att förvalta de medlen som man fått. Det betyder bland annat att värna effektivitet och ändamålsenlighet.

15. Enligt fördraget ska revisionsrätten biträda parlamentet när det utövar sina kontrollbefogenheter i fråga om genomförandet av budgeten. Hur skulle du ytterligare förbättra samarbetet mellan revisionsrätten och Europaparlamentet (särskilt dess budgetkontrollutskott) för att stärka den offentliga tillsynen över användningen av de allmänna utgifterna och förbättra valuta för pengarna?

Svar:

Jag kommer att eftersträva ett mycket välfungerande samarbete som vilar på bland annat hög transparens, professionalism, stor tillit och förtroende för varandra samt ömsesidig respekt och förståelse för våra olika roller. En önskan är naturligen att de rapporter och arbete man genomför får genomslag, vilket i sin tur beror på hur parlamentet följer upp rapporterna och rekommendationerna. Således skull jag eftersträva hög relevans i och kvalitet i revisionsrättens rapporter i syfte att underlätta Parlamentets uppföljningar och kommissionens arbete, (se även nedan).

16. Vilket mervärde anser du att en effektivitetsrevision har, och hur bör resultaten av sådana revisioner inlemmas i förvaltningen?

Svar: En väl genomförd effektivitetsrevision är viktig för att säkra att medel har använts ändamålsenligt och i slutändan säkra förtroendet hos medborgarna. Min erfarenhet är dessutom att den som granskas ofta har mycket att lära av en väl genomförd effektivitetsrevision. Många gånger har jag som myndighetschef eller styrelseledamot i myndigheter och bolag lärt mig av effektivitetsrevisionernas iakttagelser. Dessa erfarenheter och kunskaper har jag sedan kunnat implementera i bland annat styrningen av olika myndigheter, allt i syfte att förbättra.

17. Hur kan samarbetet mellan revisionsrätten, de nationella revisionsmyndigheterna och Europaparlamentet (budgetkontrollutskottet) förbättras avseende revisionen av EU:s budget?

Svar: Med respekt för min generella utgångspunkt enligt ovan anser jag att ett välfungerande, strukturerat och transparent informationsutbyte, stor förståelse för respektive parts behov samt välfungerande samarbetsformer är centralt. Tillsammans! Det kommer jag vilja värna.

18. Hur skulle du ytterligare utveckla revisionsrättens rapportering för att se till att Europaparlamentet får all nödvändig information om huruvida de uppgifter som medlemsstaterna lämnar till kommissionen är korrekta?

Svar: Generellt sett måste rapporteringen baseras på en kontinuerlig utveckling och dialog där revisionsrätten säkerställer att Europaparlamentet (och Rådet) erhåller relevant information på ett operativt och pedagogiskt sätt. En central dimension i detta är att hela tiden utveckla användbarheten i revisionsrättens observationer och rekommendationer, dvs att dessa kan implementeras och följas upp. Detta ligger också i den slutgiltiga uppdragsgivarens, allmänhetens, intresse.

Övriga frågor

19. Kommer du att dra tillbaka din kandidatur om parlamentet inte skulle stödja din nominering till ledamot av revisionsrätten?

Svar: JA. Parlamentets tillit, respekt och förtroende för mig är grundläggande. Då ett gott,

välfungerande och förtroendefullt samarbete mellan revisionsrätten och parlamentet är helt centralt är det min uppfattning att det blir svårt för mig att på ett önskvärt sätt kunna fullfölja uppdraget ifall det inte finns ett förtroende och stöd för min kandidatur. Mot denna bakgrund skulle jag i detta fall dra tillbaka min kandidatur.