Euroopan parlamentti
2019-2024

Talousarvion valvontavaliokunta

2023/0814(NLE)

14.11.2023

MIETINTÖLUONNOS

ehdotuksesta nimittää João Leão tilintarkastustuomioistuimen jäseneksi
(C9- 0397/2023 – 2023/0814(NLE))

Talousarvion valvontavaliokunta

Esittelijä: Mikuláš Peksa

SISÄLTÖ

Sivu

EUROOPAN PARLAMENTIN PÄÄTÖSEHDOTUS 3

LIITE 1: JOÃO LEÃON ANSIOLUETTELO 4

LIITE 2: JOÃO LEÃON VASTAUKSET KYSYMYSLOMAKKEESEEN 6

EUROOPAN PARLAMENTIN PÄÄTÖSEHDOTUS

ehdotuksesta nimittää João Leão tilintarkastustuomioistuimen jäseneksi
(C9- 0397/2023 – 2023/0814(NLE))

(Kuuleminen)

Euroopan parlamentti, joka

– ottaa huomioon Euroopan unionin toiminnasta tehdyn sopimuksen 286 artiklan 2 kohdan, jonka mukaisesti neuvosto on kuullut parlamenttia (C9- 0397/2023),

– ottaa huomioon työjärjestyksen 129 artiklan,

– ottaa huomioon talousarvion valvontavaliokunnan mietinnön (A9-0000/2023),

A. ottaa huomioon, että neuvosto kuuli 25 lokakuuta 2023 päivätyllä kirjeellä Euroopan parlamenttia João Leãon nimittämisestä tilintarkastustuomioistuimen jäseneksi;

B. ottaa huomioon, että talousarvion valvontavaliokunta arvioi ehdokkaan pätevyyttä ja etenkin Euroopan unionin toiminnasta tehdyn sopimuksen 286 artiklan 1 kohdassa vahvistettujen edellytysten täyttymistä; ottaa huomioon, että arviointia varten valiokunta sai ehdokkaalta ansioluettelon sekä vastaukset hänelle toimitettuun kysymyslomakkeeseen;

C. ottaa huomioon, että tämän jälkeen valiokunta järjesti 29. marraskuuta 2023 kuulemisen, jossa ehdokas antoi lausuman ja vastasi valiokunnan jäsenten esittämiin kysymyksiin;

1. antaa myönteisen/kielteisen lausunnon neuvoston ehdotuksesta nimittää João Leão tilintarkastustuomioistuimen jäseneksi;

2. kehottaa puhemiestä välittämään tämän päätöksen neuvostolle ja tiedoksi tilintarkastustuomioistuimelle sekä muille Euroopan unionin toimielimille ja jäsenvaltioiden tilintarkastuselimille.

LIITE 1: JOÃO LEÃON ANSIOLUETTELO

JOÃO LEÃO

Kansalaisuus: portugalilainen

Syntymäaika ja -paikka: 15. helmikuuta 1974, Lissabon, Portugali

HENKILÖKUVA

João Leão toimii tällä hetkellä taloustieteen ja julkisen talouden professorina ja vararehtorina Lissabonin yliopiston instituutissa (ICSTE). Hänen tutkimusalojaan ovat muun muassa taloussääntely, julkinen talous ja makrotalous.

Leão toimi Portugalin valtiovarainasioista vastaavana valtioministerinä vuosina 2020–2022 ja talousarviosta vastaavana valtiosihteerinä vuosina 2015–2020.

Vuosina 2010–2014 hän toimi talousministeriön tutkimusviraston pääjohtajana. Sitä ennen hän työskenteli taloustieteen professorina Lissabonin yliopiston instituutissa ja Nova School of Business and Economics -korkeakoulussa.

João Leão on suorittanut taloustieteen tohtorintutkinnon Massachusetts Institute of Technology (MIT) -instituutissa USA:ssa ja taloustieteen maisterin- ja kandidaatintutkinnon Nova School of Business and Economics -korkeakoulussa.

Osana tehtäviään valtiovarainministerinä hän edusti Portugalia Euroopan vakausmekanismin, Euroopan jälleenrakennus- ja kehityspankin, Euroopan investointipankin, Afrikan kehityspankkiryhmän, Aasian kehityspankin, Aasian infrastruktuuri-investointipankin, Latinalaisen Amerikan kehityspankin ja Maailmanpankin hallintoneuvostojen jäsenenä.

Hän toimi myös talous- ja rahoitusasioiden neuvoston puheenjohtajana Portugalin ollessa Euroopan unionin neuvoston puheenjohtajavaltio vuonna 2021 ja Euroopan jälleenrakennus- ja kehityspankin hallintoneuvoston puheenjohtajana vuosina 2021–2022.

KOULUTUS

2008	Taloustieteen tohtori, Massachusetts Institute of Technology (MIT)
2003	Taloustieteen maisterin tutkinto, Nova School of Business and Economics
1999	Taloustieteen kandidaatin tutkinto, Nova School of Business and Economics

TYÖKOKEMUS

2022 alkaen	Taloustieteen ja julkisen talouden professori ja vararehtori, Lissabonin yliopiston instituutti
2020–2022	Valtiovarainasioista vastaava valtioministeri
2015–2020	Talousarviosta vastaava valtiosihteeri
2014–2015, 2008–2010	Apulaisprofessori, taloustieteen laitos, Lissabonin yliopiston instituutti
2010–2014	Pääjohtaja, talousministeriön tutkimusvirasto
2000–2008	Assistentti, Lissabonin yliopiston instituutti
1999–2000	Nuorempi apuopettaja, Nova School of Business and Economics

MUU AMMATILLINEN TOIMINTA

2021–2022	Hallintoneuvoston puheenjohtaja, Euroopan jälleenrakennus- ja kehityspankki

2020–2022	Hallintoneuvoston jäsen, Euroopan vakausmekanismi; Euroopan jälleenrakennus- ja kehityspankki; Euroopan investointipankki; Afrikan kehityspankki; Aasian kehityspankki; Aasian infrastruktuuri-investointipankki; Latinalaisen Amerikan kehityspankki; Maailmanpankki
2021	Talous- ja rahoitusasioiden neuvoston puheenjohtaja Portugalin Euroopan unionin neuvoston puheenjohtajakaudella
2010–2014	Talous- ja sosiaalineuvoston jäsen
2010–2014	Neuvoston jäsen, Conselho Superior de Estatística
2010–2013	Yleisneuvoston jäsen, Lissabonin yliopiston instituutti
2009–2013	Taloustieteen tohtoriohjelman ohjelmajohtaja, Lissabonin yliopiston instituutti
2009–2010	Taloustieteen laitoksen tieteellisen neuvoston puheenjohtaja, Lissabonin yliopiston instituutti

LIITE 2: JOÃO LEÃON VASTAUKSET KYSYMYSLOMAKKEESEEN

Kysymykset tilintarkastustuomioistuimen jäsenehdokkaille

Työkokemus

1. Kertokaa ammattikokemuksestanne julkisen talouden alalta. Kyse voi olla esimerkiksi talousarvion suunnittelusta, talousarvion toteuttamisesta tai varainhoidosta taikka talousarvion valvonnasta tai tilintarkastuksesta.

Olen omistanut työelämäni julkiselle palvelulle ja julkiselle taloudelle. Olen toiminut asiaankuuluvissa tehtävissä, jotka liittyvät talousarvion suunnitteluun, toteuttamiseen ja valvontaan sekä tilintarkastukseen. Olen toiminut Portugalin valtiovarainasioista vastaavana valtioministerinä ja talousarviosta vastaavana valtiosihteerinä sekä johtotehtävissä näistä aloista vastuussa olevissa julkisissa yksiköissä. Tämän lisäksi olen toiminut taloustieteen ja julkisen talouden yliopistoprofessorina.

Portugalin valtiovarainministerinä (2020–2022) olin viime kädessä vastuussa Portugalin valtion talousarvion laatimisesta. Tähän sisältyi valtion talousarvion menojen ja tulojen suunnittelu ja ennakointi sekä talousarvioon sisällytettävien keskeisten toimenpiteiden koordinointi. Olin myös vastuussa näiden toimenpiteiden laatimista ja täytäntöönpanoa koskevien sääntöjen asettamista. Lisäksi vastasin Portugalin valtion keskipitkän aikavälin rahoitussuunnittelusta, vakausohjelman laatimisesta ja EU:n talousarviosääntöjen noudattamisesta. Tämä edellytti tiivistä yhteistyötä sisäisten yhteyksien kanssa ja yhteydenpitoa EU:n toimielinten kanssa eurooppalaisen ohjausjakson yhteydessä.

Tänä aikana minulla oli viime kädessä vastuu Portugalin valtion talousarvion toteuttamisesta ja hallinnoinnista sen varmistamiseksi, että asetetut tavoitteet saavutettiin mahdollisimman tehokkaasti.

Valtiovarainministerinä valvoin Portugalin tarkastusviranomaista eli valtiontalouden tarkastusviranomaista (Inspeção Geral de Finanças - Autoridade de Auditoria, IGF), joka vastaa sisäisistä tilintarkastuksista ja talousarviotarkastuksista, sekä tarkastusviranomaista, joka vastaa Euroopan rahastojen täytäntöönpanosta Portugalissa. Tässä tehtävässä vastuullani oli valvoa suurta määrää IGF:n suorittamia sääntöjenmukaisuutta koskevia tarkastuksia, tilintarkastuksia ja tuloksellisuuden tarkastuksia. Lisäksi kiinnitin erityistä huomiota Portugalin tilintarkastustuomioistuimen tarkastuksiin, jotka se suoritti riippumattomana ulkoisena tarkastusviranomaisena, ja sen suositukset erityisesti valtion varainhoidon osalta otettiin huomioon valtion talousarviota ja julkista tilinpäätöstä laadittaessa.

Toimin talousarviosta vastaavana valtiosihteerinä valtiovarainministeriössä (2015–2020), jossa vastasin viiden Portugalin valtion talousarvion laatimisesta, mukaan lukien eri ministeriöiden talousarvioiden laatimisen tukemisesta, ja olin keskeisessä asemassa ministeriöiden ja tärkeimpien julkisyhteisöjen määrärahojen vahvistamisessa.

Talousarviosta vastaavana valtiosihteerinä minulla oli suora vastuu Portugalin valtion talousarvion yleisestä hallinnoinnista ja toteuttamisesta. Tähän sisältyi vastuu sen varmistamisesta, että eri julkisyhteisöt toimivat talousarvioidensa puitteissa. Talousarvion toteuttamisen aikana vastuualueeseeni kuului myös hallinnoida sen määrärahojen vahvistamista ja uudelleen kohdentamista ministeriöiden ja julkisten virastojen välillä valtion talousarviossa vahvistettujen oikeudellisten rajoitusten mukaisesti.

Vastasin myös raportoinnista ja tilivelvollisuudesta maan parlamentille kunkin talousarvion lopullisen toteutuksen jälkeen laadittavalla julkisella tilinpäätöksellä. Vastuullani oli myös seurata valtion talousarvion toteutumista läpi vuoden ja laatia kuukausittaisia kertomuksia sen toteuttamisesta.

Lisäksi olin vastuussa julkisen talouden hoitoa koskevan kunnianhimoisen uudistuksen täytäntöönpanosta ja budjettikehyslakiin tehtävistä muutoksista, joita uudistuksen täytäntöönpano edellytti.

Talousarviosta vastaavana valtiosihteerinä valvoin myös IGF:ää (Portugalin valtion sisäisistä tarkastuksista vastaava yksikkö) osana julkisten yksiköiden julkisten menojen laillisuuden ja sääntöjenmukaisuuden tarkastusta ja arviointia. Näin ollen vastuullani oli analysoida ja hyväksyä lukuisia IGF:n suorittamia Portugalin eri julkisyhteisöjen tarkastuksia.

Vuosinani valtiovarainministeriön johtotehtävissä, valtiovarainministerinä ja talousarviosta vastaavana valtiosihteerinä laadin ja panin täytäntöön seitsemän valtion talousarviota. Olin näin ollen yksi valtiovarainministeriön virkamiehistä, jotka olivat ensisijaisesti vastuussa Portugalin julkisen talouden elpymisestä viime vuosikymmenen aikana. Vuonna 2022 Portugalin julkisen talouden alijäämä suhteessa BKT:hen oli vain 0,3 prosenttia, mikä on yksi EU:n pienimmistä. Portugali onnistui myös pienentämään julkista velkaansa kolmanneksi eniten EU:ssa vuosina 2015–2022.

Talousministeriön tutkimusviraston, joka on talousministeriön suunnittelusta ja strategiasta vastaava yksikkö, pääjohtajana (2010–2014) vastuullani oli avustaa talousministeriön yksikköjen talousarvioiden valmistelussa ja seurata sitä sekä asettaa kunkin yksikön tavoitteet. Vastasin myös niiden talousarvion toteuttamisen avustamisesta, seurannasta ja valvonnasta sekä talousministeriön tukemisesta näissä asioissa.

Tutkimusviraston pääjohtajana vastasin myös rahoitusosastosta, tarkemmin sanottuna pääosaston talousarvion laatimisesta ja toteuttamisesta. Yliopiston vararehtorina (vuodesta 2022 alkaen) avustan yliopiston talousarvion valmistelussa ja vastaan yliopiston keskeisten investointihankkeiden toteutuksen valvonnasta.

Lopuksi taloustieteen ja julkisen talouden professorina urani ja akateemisen tutkimukseni keskeisenä painopisteenä on ollut edistää tehokkuutta julkisten varojen käytössä ja julkisen talouden hoidossa.

2. Mitkä ovat olleet tärkeimmät saavutuksenne työuranne aikana?

Yksi ammattiurani tärkeimmistä saavutuksista on ollut osuuteni Portugalin julkisen talouden erittäin myönteiseen edistymiseen aikana, jona toimin valtiovarainministeriössä (2015–2022), Portugalin valtiovarainministerinä ja talousarviosta vastaavana valtiosihteerinä. Edistyminen oli seurausta Portugalissa viime vuosikymmenen aikana toteutettujen toimien ja uudistusten huipentumisesta.

Tämän työn tuloksena Portugali saavutti vuonna 2019 julkisen talouden ylijäämän ensimmäistä kertaa viimeisten 50 vuoden aikana. Pandemian jälkeen Portugali palasi vuonna 2021 ensimmäisten Euroopan maiden joukossa alle 3 prosentin budjettivajeeseen, kun taas vuonna 2022 sen budjettivaje oli vain 0,3 prosenttia, mikä oli yksi EU:n alhaisimmista.

Vuosina 2015–2022 Portugali vähensi budjettivajettaan toiseksi eniten EU:ssa ja julkista velkaansa kolmanneksi eniten (prosenttia suhteessa BKT:hen). Vuonna 2015, kun astuin virkaan valtiovarainministeriössä, Portugaliin sovellettiin edelleen liiallisia alijäämiä koskevaa

menettelyä, ja sen budjettivaje oli aiemmista ponnisteluista huolimatta 4,4 prosenttia. Viime vuosina Euroopan komission ja Kansainvälisen valuuttarahaston kaltaiset kansainväliset instituutiot ovat antaneet laajalti kiitosta julkisen talouden hoidolle Portugalissa. Vuonna 2015 Portugalin julkinen velka luokiteltiin spekulatiiviseen luokkaan. Nykyään Portugalilla on A-luokitus, ja se kuuluu tällä hetkellä rahoitusmarkkinoiden alhaisimmilla koroilla rahoitettujen EU-maiden joukkoon. Tämä erittäin myönteinen edistys julkisessa taloudessa tapahtui skenaariossa, jossa talous ja työllisyys saatiin elpymään samalla, kun pantiin täytäntöön tärkeää sosiaali- ja ympäristöpolitiikkaa sekä maan kilpailukyvyn parantamiseen tähtäävää politiikkaa.

Toinen ammatillisen urani virstanpylväs oli taloushallinto ja varainhoito pandemian aikana. Valtiovarainministerinä minulla oli hallituksessa vastuu neuvotella, panna täytäntöön ja rahoittaa tärkeimpiä taloudellisia vaikutuksia koskevia toimenpiteitä, joilla puututtiin pandemian seurauksiin erittäin epävarmassa tilanteessa. Lyhyessä ajassa oli hyväksyttävä poikkeuksellisia uusia järjestelmiä perheiden ja työllisyyden tukemiseksi sekä toimenpiteitä yritysten tukemiseksi ja maan tuotantokapasiteetin säilyttämiseksi. Näihin uusiin, laaja-alaisiin ohjelmiin kuului ”irtisanomistoimenpide” (jolla tuettiin huomattavaa osaa yritysten palkoista aloilla, joihin pandemia oli vaikuttanut), poikkeuksellinen tuki työttömille työntekijöille ja itsenäisille ammatinharjoittajille, merkittäviä järjestelmiä yritysten maksuvalmiuden rahoittamiseksi sekä erityistuki aloille, joihin pandemia vaikutti eniten, kuten liikenteelle, matkailulle ja ateriapalveluille. Toimenpideohjelma rahoitettiin osittain SURE-välineen ja REACT-EU-välineen kaltaisista EU:n järjestelyistä.

Kaiken tämän työn osalta oli välttämätöntä ottaa käyttöön kaikki valvontarakenteet ja -menettelyt, jotka olivat tarpeen näiden järjestelmien rahoituksen täytäntöönpanon varmistamiseksi sääntöjenmukaisuuden ja taloudellisen tehokkuuden toteutumiseksi.

Näillä poikkeuksellisilla julkisilla politiikoilla oli erittäin myönteisiä vaikutuksia työllisyyteen ja Portugalin talouden tuotantokapasiteetin säilyttämiseen. Vaikka pandemia aiheutti taloudellisen toiminnan suurimman laskun toisen maailmansodan jälkeen, työllisyys Portugalissa pysyi suhteellisen vakaana, ja vuonna 2022 pandemian päättymisen jälkeen työllisyys oli historian korkein. Myös talous elpyi nopeasti vuonna 2022, ja BKT oli jo 3,5 prosenttia suurempi kuin vuonna 2019 eli pandemiaa edeltävänä vuonna. Julkinen talous puolestaan parani nopeasti, ja vuoteen 2022 mennessä julkisen talouden alijäämä oli vain 0,3 prosenttia, mikä on yksi EU:n alhaisimmista. Yhtenä pohjimmaisista taustatekijöistä oli julkisen talouden hyvä hoito pandemian aikana. Yrityksille ja perheille annettiin vahvaa tukea epäröimättä, mutta lisäksi huolehdittiin, että tuki olisi kohdennettua (kohdistettu eniten kärsineille) ja luonteeltaan tilapäistä, jotta julkinen talous voisi elpyä nopeasti pandemian päätyttyä.

3. Minkälaista ammattikokemusta Teillä on kansainvälisistä monikulttuurisista ja monikielisistä organisaatioista tai laitoksista, joiden päätoimipaikka on oman maanne ulkopuolella?

Koordinoin talous- ja rahoitusasioiden neuvostoa Portugalin ollessa Euroopan unionin neuvoston puheenjohtajavaltio vuoden 2021 ensimmäisellä puoliskolla. Valtiovarainministerinä olin talous- ja rahoitusasioiden neuvoston ja euroryhmän jäsen, ja osallistuin niiden kokouksiin joka kuukausi. Talous- ja rahoitusasioiden neuvoston koordinaattorin sekä talous- ja rahoitusasioiden neuvoston ja euroryhmän jäsenten tehtäviin

kuului tiivis ja toistuva monenvälinen ja kahdenvälinen yhteydenpito eri Euroopan maiden hallituksiin sekä EU:n toimielimiin, kuten Euroopan komissioon ja Euroopan parlamenttiin.

Minut valittiin Euroopan jälleenrakennus- ja kehityspankin (EBRD) hallintoneuvoston puheenjohtajaksi, kun olin Portugalin valtiovarainministeri (2021–2022).

Olen ollut hallintoneuvoston jäsen kansainvälisissä instituutioissa, kuten Euroopan vakausmekanismissa, Euroopan jälleenrakennus- ja kehityspankissa, Euroopan investointipankissa, Afrikan kehityspankissa, Aasian kehityspankissa, Aasian infrastruktuuri-investointipankissa, Latinalaisen Amerikan kehityspankissa ja Maailmanpankissa (2020–2022), toimiessani Portugalin valtiovarainministerinä.

Talousministeriön tutkimusviraston johtajana osallistuin toistuvasti yhteydenpitoon ja tapaamisiin, mukaan lukien työryhmiin, OECD:n, Kansainvälisen valuuttarahaston, Maailmanpankin ja Euroopan komission kaltaisten kansainvälisten instituutioiden kanssa.

Suoritin taloustieteen tohtorin tutkinnon ja työskentelin Yhdysvalloissa Massachusetts Institute of Technology (MIT) -instituutissa (2003–2008), joka on kansainvälisyyttä vahvasti painottava yliopisto, jonka lehtoreista, tutkijoista ja opiskelijoista suurin osa on kotoisin kaikkialta maailmasta.

4. Onko Teille myönnetty vastuuvapaus aiemmissa johtotehtävissänne, mikäli vastuuvapausmenettelyä on sovellettu?

Portugalilla ei ole EU:n vastuuvapausmenettelyä vastaavaa menettelyä. Osana minua sitovaa vastuuvelvollisuutta Portugalin parlamentti myönsi kuitenkin aina vastuuvapauden niiden seitsemän vuoden aikana, jolloin toimin valtiovarainministerinä ja olin vastuussa talousarvion toteuttamisesta hyväksymällä julkisen talouden tilinpäätöksen.

5. Mihin aiemmista työtehtävistänne Teidät on nimitetty poliittisin perustein?

Portugalin tasavallan presidentti nimitti minut valtiovarainasioista vastaavaksi valtiovarainministeriksi (2020–2022) ja talousarviosta vastaavaksi valtiosihteeriksi (2015–2020) pääministerin nimettyä minut ehdokkaaksi. Toimin näissä rooleissa itsenäisesti kuulumatta mihinkään poliittiseen puolueeseen.

Minut nimitettiin talousministeriön tutkimusviraston johtajaksi (2010–2013 ja 2013–2014), ja toimin talousasioista vastaavan valtiosihteerin neuvonantajana (2009–2010).

6. Mitkä ovat kolme tärkeintä päätöstä, joita olette ollut tekemässä uranne aikana?

Ensinnäkin valtiovarainministerinä toimiessani tärkein päätös koski pandemiaan reagoimiseksi tarkoitettujen taloudellisten ja rahoitustukitoimien pakettia. Minun oli hyvin vaikeassa, uudessa ja epävarmassa tilanteessa neuvoteltava ja päätettävä toimenpideohjelmasta, joka oli elintärkeä perheiden suojelemiseksi ja työllisyyden, yritysten ja Portugalin talouden tuotantokapasiteetin säilyttämiseksi pandemian aikana, ja varmistettava samalla, että ne pannaan täytäntöön säännönmukaisuuden ja valvonnan puitteissa.

Toiseksi on mainittava päätökset budjetti- ja rahoitusuudistuksista ja toimenpiteistä, joilla pyrittiin parantamaan Portugalin julkisen talouden tilaa, kun toimin valtiovarainministerinä ja talousarviosta vastaavana valtiosihteerinä vuosina 2015–2022. Nämä toimenpiteet olivat ratkaisevia, jotta Portugali pystyi päättämään liiallisia alijäämiä koskevan menettelyn, jota

siihen oltiin sovellettu vuodesta 2015 lähtien, pienentämällä budjettivajetta 4,4 prosentista vain 0,3 prosenttiin vuonna 2022, mikä on yksi EU:n pienimmistä. Näiden toimenpiteiden avulla Portugali saavutti kolmanneksi suurimman julkisen velan supistumisen EU:ssa vuosina 2015–2022.

Lisäksi valtiovarainministerinä ja talousarviosta vastaavana valtiosihteerinä vähemmistöhallituksessa olin vuosien mittaan seitsemän talousarvion aikana keskeisessä asemassa neuvoteltaessa Portugalin talousarvioesityksestä ja vastaavista toimenpiteistä ja tuen keräämisessä useilta muilta puolueilta Portugalin parlamentissa. Nämä olivat vaikeita ja hyvin tärkeitä päätöksiä, koska valtion talousarvion hyväksyminen ja siitä seuraava poliittinen ja taloudellinen vakaus riippuivat niistä. Samalla oli olennaisen tärkeää varmistaa, että talousarviossa esitetty toimenpidepaketti oli vaikuttava ja tehokas ja että se auttaisi parantamaan Portugalin julkisen talouden kestävyyttä.

Riippumattomuus

7. Perussopimuksen mukaan tilintarkastustuomioistuimen jäsenet hoitavat tehtäväänsä ”täysin riippumattomina”. Miten noudattaisitte tätä vaatimusta tulevien tehtävienne hoidossa?

Riippumattomuus on yksi niistä perusarvoista, joiden olisi ohjattava Euroopan tilintarkastustuomioistuimen työtä, kuten on vahvistettu perustamissopimuksessa ja tilintarkastustuomioistuimen käytännesäännöissä.

Riippumattomuus tarkoittaa sitä, että ei ota vastaan ohjeita miltään hallitukselta tai muulta julkiselta tai yksityiseltä taholta. Riippumattomaan jäseneen ei myöskään kohdistu vaikutteita, jotka mahdollisesti vaarantaisivat tai vaikuttaisivat vaarantavan tehtävien suorittamisen tilintarkastustuomioistuimen jäsenenä.

En toimi missään poliittisessa tehtävässä, eikä minulla ole muuta toimintaa tai muita liike-elämän intressejä, jotka saattaisivat herättää epäilyksiä riippumattomuudestani.

Jos minut nimitetään tilintarkastustuomioistuimen jäseneksi, sitoudun hoitamaan tehtävääni puolueettomasti ja riippumattomasti, ja perustamaan ammatillisen arvioni empiiriseen näyttöön sekä objektiivisiin, riittäviin ja luotettaviin tietoihin.

Jos kohtaan tehtäviäni suorittaessani mahdollisia eturistiriitoja tai tilanteita, jotka edes vaikuttavat eturistiriidoilta, ryhdyn välittömästi toimiin ja pyydän lausuntoa eettiseltä komitealta ja Euroopan tilintarkastustuomioistuimen presidentiltä. Tarvittaessa vetäydyn kyseisestä toiminnasta noudattaen tiukasti tilintarkastustuomioistuimen jäsenten käytännesääntöjä ja sen jäsenten eettisiä puitteita.
Itsenäisyyden, kurinalaisuuden ja objektiivisuuden periaatteet ovat ohjanneet minua koko ammattiurani ajan ja eri rooleissa toimiessani.

8. Onko Teillä tai lähiomaisillanne (vanhemmillanne, sisaruksillanne, puolisollanne tai lapsillanne) yritys- tai rahoitusosakkuuksia tai muita sitoumuksia, jotka saattaisivat olla ristiriidassa tulevien työtehtävienne kanssa?

Ei. Minulla tai lähisukulaisillani ei ole osakkuuksia tai sitoumuksia, jotka olisivat ristiriidassa sen kanssa, että toimisin Euroopan tilintarkastustuomioistuimen jäsenenä.

9. Oletteko valmis ilmoittamaan kaikista taloudellisista sidonnaisuuksistanne ja muista sitoumuksistanne tilintarkastustuomioistuimen presidentille ja julkistamaan ne?

Kyllä, olen valmis julkistamaan kaikki taloudelliset sidonnaisuuteni ja sitoumukseni ja julkistamaan ne. Aiemmin hoitamieni julkisen palvelun tehtävien vuoksi taloudellisia sidonnaisuuksiani ja sitoumuksiani on voitu tarkastella vuodesta 2010 lähtien.

10. Oletteko osallisena jossakin vireillä olevassa oikeuskäsittelyssä? Jos olette, kertokaa siitä tarkemmin.

En ole.

11. Oletteko aktiivisesti mukana tai vastuullisissa tehtävissä politiikassa? Jos olette, millä tasolla? Oletteko ollut poliittisessa tehtävässä viimeisten 18 kuukauden aikana? Jos olette, kertokaa siitä tarkemmin.

Ei, en tällä hetkellä harjoita mitään poliittista toimintaa tai ole missään vastuullisessa tehtävässä politiikassa, enkä ole ollut poliittisessa tehtävässä viimeisten 18 kuukauden aikana. En ole myöskään koskaan kuulunut mihinkään poliittiseen puolueeseen. Olen hoitanut aiemmat julkiset tehtäväni sitoutumattomana.

12. Eroatteko kaikista tehtävistä, joihin Teidät on valittu vaaleilla, ja luovutteko kaikista poliittisen puolueen vastuutehtävistä, jos Teidät nimitetään tilintarkastustuomioistuimen jäseneksi?

Kuten kysymykseen 11 antamassani vastauksessa mainittiin, en tällä hetkellä toimi tehtävässä, johon minut olisi valittu vaaleilla, minulla ei ole puoluepoliittista asemaa enkä aio liittyä mihinkään poliittiseen puolueeseen.

13. Miten selvittäisitte huomattavat väärinkäytökset tai jopa petokset ja/tai lahjontatapaukset, joissa on osallisena henkilöitä kotijäsenvaltiostanne?

Kaikki sääntöjenvastaisuudet tai petokset on käsiteltävä täsmälleen samalla tavalla jäsenvaltiosta riippumatta. Mielestäni petoksia ja korruptiota ei voida mitenkään hyväksyä, ja kannatan nollatoleranssipolitiikkaa tässä asiassa.

Jos tarkastustyössä havaitaan epäilyjä petoksesta tai korruptiosta, se toimitetaan viipymättä OLAFille tai tarvittaessa EPPOlle noudattaen täysimääräisesti tilintarkastustuomioistuimen menettelyjä. Tässä skenaariossa antaisin täyden tukeni tarkastusryhmille ja tekisin yhteistyötä tilintarkastustuomioistuimen oikeudellisen yksikön ja presidentin kanssa.

Tehtävien suorittaminen

14. Mitä olisi pidettävä moitteettoman varainhoidon kulttuurin tärkeimpinä ominaisuuksina julkishallinnossa? Miten Euroopan tilintarkastustuomioistuin voisi auttaa tällaisen kulttuurin luomisessa?

Moitteeton varainhoito on ratkaisevan tärkeää sen varmistamiseksi, että julkiset politiikat ja päätökset tuottavat suurimman hyödyn kansalaisille ja auttavat vahvistamaan kansalaisten luottamusta julkisiin laitoksiin.

Moitteettomalla varainhoidolla on varmistettava moitteeton taloudellinen ja rahoituksellinen suorituskyky noudattaen taloudellisuuden, tehokkuuden ja vaikuttavuuden periaatteita. Sillä on varmistettava julkisten varojen tehokas käyttö ja taattava paras mahdollinen suhde käytettyjen varojen ja tavoitteiden saavuttamisen välillä sekä edistettävä vaikuttavuutta eli kykyä saavuttaa asetetut tavoitteet.

Toimenpiteiden ja ohjelmien tavoitteet on vahvistettava etukäteen niiden kustannuksia ja hyötyjä koskevan tietoon perustuvan päätöksen perusteella. Tavoitteiden saavuttamisen edistymistä on seurattava sopivilla indikaattoreilla. Kuten varainhoitoasetuksen 33 artiklassa säädetään, tavoitteiden on oltava tarkasti määriteltyjä, mitattavissa, saavutettavissa, merkityksellisiä ja aikasidonnaisia. Talousarvion ja sen ohjelmien toteuttamisen on oltava mahdollisimman avointa. Sen täytäntöönpanosta on raportoitava säännöllisesti Euroopan parlamentille ja neuvostolle. Moitteettoman varainhoidon kulttuurissa on varmistettava, että tiedot ovat helposti saatavilla ja ymmärrettäviä, jotta niitä voidaan valvoa demokraattisesti asianmukaisesti.

On luotava vahvoja sisäisen valvonnan mekanismeja, jotta riskit voidaan arvioida asianmukaisesti ja taata ilmoitettujen tietojen laatu ja oikeellisuus, aiheutuneiden menojen sääntöjenmukaisuus ja laillisuus sekä julkisten varojen käytön tehokkuus ja vaikuttavuus.

Tietotekniikan järkevä käyttö on olennaisen tärkeää taloushallinnon ja sisäisen valvonnan järjestelmien parantamiseksi.

Euroopan tilintarkastustuomioistuin on keskeisessä asemassa julkisen talouden moitteettoman varainhoidon periaatteen edistämisessä. Tilintarkastustuomioistuimen tehtävänä on suorittaa tarkastuksia ja laatia kertomuksia arvioidakseen julkisen talouden hoidon laatua eli sitä, noudattaako se taloudellisuuden, tehokkuuden ja vaikuttavuuden periaatteita sekä menojen laillisuuden ja sääntöjenmukaisuuden periaatteita. Tilintarkastustuomioistuin edistää näin ollen päätöksentekijöiden avoimuutta ja vastuuvelvollisuutta sekä moitteetonta julkista varainhoitoa. Tilintarkastustuomioistuimen työ antaa julkisille yksiköille vahvan ennakkokannustimen edistää moitteetonta varainhoitoa, koska ne tietävät, että tilintarkastustuomioistuin, EU:n riippumaton ulkoinen tarkastaja, arvioi niitä huolellisesti ja avoimesti. Lisäksi tilintarkastustuomioistuimen tarkastukset auttavat tunnistamaan puutteita ja aloja, joilla taloudellista tulosta olisi parannettava, ja antavat parannussuosituksia. Päätöksentekijät voivat käyttää näitä suosituksia julkisen talouden hoidon parantamiseen. Puutteiden lisäksi on tärkeää korostaa myös hyviä käytäntöjä, joita voidaan noudattaa.

Jotta tilintarkastustuomioistuimen suosituksilla olisi vaikutusta, on tärkeää, että ne ovat selkeitä ja täsmällisiä ja että jälkikäteen arvioidaan, onko ne pantu käytäntöön. Tilintarkastustuomioistuimen tarkastustyöllä on myös suurempi vaikutus, jos se tehdään oikea-aikaisesti, jotta päättäjät ja virkamiehet pystyvät käyttämään sitä hyödykseen, ja jos tilintarkastustuomioistuimella on hyvät yhteistyösuhteet Euroopan parlamenttiin ja erityisesti Euroopan parlamentin talousarvion valvontavaliokuntaan (CONT), jotta sen työssä EU:n talousarvion tarkastamiseksi voidaan hyödyntää tilintarkastustuomioistuimen tuottamia tietoja.

15. Perussopimuksen mukaan tilintarkastustuomioistuimen tehtävänä on avustaa Euroopan parlamenttia sille kuuluvassa talousarvion toteutumisen valvontaa koskevassa tehtävässä. Miten parantaisitte entisestään tilintarkastustuomioistuimen

ja Euroopan parlamentin (erityisesti sen talousarvion valvontavaliokunnan) välistä yhteistyötä, jotta se edistäisi yleisen varainkäytön julkista valvontaa ja rahalle saataisiin paras mahdollinen vastine?

Euroopan parlamentilla on keskeinen rooli EU:n talousarvion täytäntöönpanon valvonnassa, jotta varmistetaan, että menot toteutetaan lainsäädännön mukaisesti ja mahdollisimman tehokkaasti EU:n kansalaisten elämän parantamista ajattelen.

Yksi tilintarkastustuomioistuimen tärkeimmistä tehtävistä on tukea Euroopan parlamenttia sen käyttäessä talousarvion toteuttamista koskevaa valvontavaltaansa perustamissopimuksen 287 artiklan mukaisesti. Euroopan parlamentin ja erityisesti talousarvion valvontavaliokunnan olisi siksi oltava tilintarkastustuomioistuimen lähin kumppani, ja olisi kaikin tavoin pyrittävä parantamaan näiden toimielinten välistä tehokasta yhteistyötä.

Tilintarkastustuomioistuimen tehtävänä on toimittaa kaikki Euroopan parlamentin toiminnan kannalta merkitykselliset tiedot. Euroopan tilintarkastustuomioistuimen ja Euroopan parlamentin välillä olisi oltava kanava jatkuvalle ja tiiviille viestinnälle virallisen tai epävirallisen yhteydenpidon kautta, mukaan lukien säännölliset tapaamiset tilintarkastustuomioistuimen ja talousarvion valvontavaliokunnan jäsenten ja heidän ryhmiensä välillä, jotta mahdollistetaan tietojen, näkemysten ja painopisteiden vaihtaminen. Näin tilintarkastustuomioistuin saa paremman käsityksen Euroopan parlamentin tarpeista ja siitä, miten ne voidaan parhaiten täyttää.

Tilintarkastustuomioistuimen raportointia Euroopan parlamentille olisi tehostettava. Tilintarkastustuomioistuimen työohjelmaa laadittaessa on ratkaisevan tärkeää, että parlamentin ajatukset ja huolenaiheet otetaan huomioon, jotta työohjelma vastaa sen painopisteitä ja jotta parlamentti voi ehdottaa tarkastusaiheita. Tämä tilintarkastustuomioistuimen vuorovaikutus parlamentin kanssa on ratkaisevan tärkeää tärkeimpien, merkityksellisimpien ja vaikuttavimpien aiheiden valinnassa. Menoissa käytetylle rahalle saatavan vastineen valvonnan tehostamiseksi on myös tärkeää lisätä aihekohtaisten kertomusten ja erityiskertomusten määrää aloilla, joilla riskit ovat kasvaneet ja joilla on suuri vaikutus talouteen ja julkiseen talouteen.

Lisäksi tilintarkastustuomioistuimen kertomukset ja lausunnot on esitettävä oikea-aikaisesti ja rinnakkain vastuuvapausmenettelyn ja lainsäädäntöprosessin kanssa, jotta ne ovat mahdollisimman merkityksellisiä päätöksentekoprosessin kannalta. Näin ollen tilintarkastustuomioistuimen olisi pyrittävä toimimaan ennakoivasti ja seurattava lainsäädäntöohjelmaa, jotta se voi vastata pyydettäessä nopeasti.

16. Mitä lisäarvoa tuloksellisuuden tarkastukset mielestänne tuovat ja miten niiden tulokset olisi otettava huomioon hallintomenettelyissä?

Tuloksellisuuden tarkastukset ovat keskeinen osa tarkastustyötä. Ne täydentävät tilintarkastuksia ja säännönmukaisuuden tarkastuksia, ja niiden merkitys on kasvanut viime vuosina.

Kun otetaan huomioon, että julkiset varat ovat aina rajalliset, meidän on varmistettava, että varoja käytetään parhaalla mahdollisella tavalla EU:n ja sen kansalaisten palvelemiseksi. Tuloksellisuuden tarkastuksilla arvioidaan erityisesti julkisten varojen käytön taloudellisuutta, vaikuttavuutta ja tehokkuutta: on tärkeää arvioida paitsi vaikuttavuutta eli sitä, saavutetaanko asetetut tavoitteet, myös tehokkuutta eli sitä, saavutetaanko tuotetut hyödyt mahdollisimman alhaisin kustannuksin vai olisiko niihin liittyvillä kustannuksilla mahdollista taata kansalaisille suurempia hyötyjä.

Tuloksellisuuden tarkastuksilla on suuri lisäarvo ja erittäin myönteinen vaikutus yhteiskuntaan. Ne auttavat parantamaan julkisia politiikkoja ja päätöksiä sekä lisäämään niiden vaikuttavuutta ja tehokkuutta ja edistävät siten EU:n kansalaisten hyvinvointia.

Tehtävissäni valtiovarainministeriössä yksi tärkeimmistä motivaation lähteistä minulle oli Portugalin valtion ja sen julkisen politiikan tehokkuuden ja vaikuttavuuden parantaminen. Valtiovarainministerinä ja sitä ennen talousarviosta vastaavana valtiosihteerinä ensisijainen tehtäväni oli arvioida mahdollista vaikuttavuutta ja tehokkuutta sekä kaikkia hallituksen eri osastojen ehdottamia toimenpiteitä, joilla oli taloudellisia ja rahoituksellisia vaikutuksia. Varmistin myös, että käytössä oleviin toimenpiteisiin tehtiin muutoksia niiden tehokkuuden parantamiseksi. Tuloksellisuuden tarkastuksia koskevat kertomukset tai muut tuloksellisuusanalyysit, joissa arvioitiin tarkasti ja objektiivisesti nykyisten ohjelmien tai toimenpiteiden vaikuttavuutta ja tehokkuutta ja joissa oli selkeitä ja toteuttamiskelpoisia ehdotuksia niiden tehokkuutta ja vaikuttavuutta parantaviksi muutoksiksi, olivat siksi erittäin hyödyllisiä ja usein ratkaisevan tärkeitä.

Talousministeriön tutkimusviraston johtajana yhtenä päätehtävänäni oli arvioida talousministeriön keskeisten toimenpiteiden tehokkuutta ja vaikuttavuutta käyttäen usein tulosraportteja muiden analyysien ja tietolähteiden rinnalla. Lisäksi taloustieteen ja julkisen talouden professorina julkisten varojen käytön tehostaminen on aina ollut akateemisen urani ja tieteellisen tutkimukseni keskeinen painopiste.

Mielestäni arvioitaessa julkisten politiikkojen ja ohjelmien taloudellisuutta, tehokkuutta ja vaikuttavuutta tuloksellisuuden tarkastukset edistävät merkittävästi julkisen politiikan suunnittelua ja auttavat päätöksentekijöitä ja virkamiehiä tekemään tietoon perustuvia päätöksiä julkisten varojen jakamisesta. Lisäksi tuloksellisuustarkastuksiin voi sisältyä erityisiä suosituksia siitä, miten ohjelmien ja toimenpiteiden tuloksellisuutta voidaan parantaa. Tuloksellisuustarkastukset auttavat lisäämään julkisten varojen käytön tehokkuutta ja vaikuttavuutta koskevaa avoimuutta. Tuloksellisuuden tarkastukset auttavat näin ollen pitämään päättäjät ja virkamiehet vastuuvelvollisina ja luomaan toimintaympäristön, joka on suotuisampi sellaisten uudistusten ja muutosten toteuttamiselle, jotka parantavat julkisia politiikkoja ja ohjelmia.

17. Miten voitaisiin parantaa tilintarkastustuomioistuimen, kansallisten tilintarkastuselinten ja Euroopan parlamentin (talousarvion valvontavaliokunta) välistä yhteistyötä Euroopan unionin talousarvion tarkastamisessa?

Kaikilla kolmella toimielimellä on yhteinen tavoite edistää moitteetonta julkista varainhoitoa sekä julkisten varojen tehokasta ja vaikuttavaa käyttöä. Tästä syystä näiden tahojen välisen yhteistyön tehostaminen on ratkaisevan tärkeää EU:n talousarvion tarkastuksien tehostamiseksi.

Kuten mainitsin kysymykseen 15 antamassani vastauksessa, Euroopan parlamentin ja erityisesti talousarvion valvontavaliokunnan olisi oltava tilintarkastustuomioistuimen lähin kumppani sen toimeksiannon toteuttamisessa sekä sen tärkein *sidosryhmä*. Näiden tahojen välistä yhteistyötä olisi edelleen vahvistettava ja parannettava. Sen vuoksi on olennaisen tärkeää varmistaa, että näiden tahojen välinen viestintä on tiivistä ja säännöllistä, mukaan lukien viralliset ja epäviralliset kokoukset talousarvion valvontavaliokunnan ja tilintarkastustuomioistuimen jäsenten välillä. Näin tilintarkastustuomioistuin voi laatia kertomuksia ja antaa tietoja, jotka vastaavat parhaiten talousarvion valvontavaliokunnan tarpeita ja painopisteitä. Viestinnän ja ajatustenvaihdon tehostaminen auttaa tilintarkastustuomioistuinta sisällyttämään tarkastustyöohjelmaansa ne aiheet, jotka katsotaan

olennaisimmiksi ja joilla on suurin vaikutus. Lisäksi, jotta nämä tiedot olisivat hyödyllisiä Euroopan parlamentin päätöksentekoprosessin kannalta, on tärkeää, että ne annetaan oikea-aikaisesti.

Mielestäni on erittäin tärkeää jatkaa tilintarkastustuomioistuimen ja EU:n ylimpien tarkastuselinten välisen yhteistyön tehostamista. EU:n tärkeät politiikat, joiden osuus EU:n talousarviosta on noin 70 prosenttia, muotoillaan yhteisesti jäsenvaltioiden kanssa. Tämä tarkoittaa, että ylimmillä tarkastuselimillä ja muilla jäsenvaltioiden tarkastuselimillä on ratkaiseva rooli EU:n varojen käytön tarkastuksissa kansallisella tasolla.

Tilintarkastustuomioistuimen ja ylimpien tarkastuselinten kahdenvälistä yhteistyötä olisi syvennettävä tehostamalla yhteisiä tarkastuksia. Lisäksi tätä yhteistyötä olisi tehostettava myös koulutustilaisuuksien, tilintarkastajien vaihto-ohjelmien ja muiden ylimpien tarkastuselinten toteuttamien tilintarkastustuomioistuimen *vertaisarviointien* kaltaisilla välineillä. Yksi hyvä esimerkki oli muiden ylimpien tarkastuselinten suorittama tilintarkastustuomioistuimen strategian 2018–2020 täytäntöönpanon *vertaisarviointi*.

Monenvälisellä tasolla on myös tärkeää tehostaa EU:n ylimpien tarkastuselinten yhteyskomitean sekä EUROSAIn ja INTOSAIn vaikutusta. Tämä voisi auttaa yhdenmukaistamaan näkökulmia tärkeimpiin tarkastettaviin aiheisiin. Ylimpien tarkastuselinten yhteistyön tehostaminen sekä tietojen jakaminen on olennaisen tärkeää päällekkäisen työn välttämiseksi ja resurssien optimoimiseksi yhteisten tarkastusten avulla. Siksi on tärkeää, että tarkastusmenetelmät ja sääntöjen tulkinta yhdenmukaistetaan eri ylimpien tarkastuselinten kesken.

Yhtenäisen tarkastusmallin kehittäminen auttaa tehostamaan tarkastusresurssien käyttöä, välttämään tarkastusten päällekkäisyyttä ja vähentämään tarkastusten kohteena olevien yhteisöjen määrää, mikä yksinkertaistaa EU:n varojen saantia. Yhtenäisen tarkastusperiaatteen soveltamisen kannalta on olennaista, että eri tarkastusyksiköt tekevät tiivistä yhteistyötä, koska tämän periaatteen soveltaminen toimii hyvin vain, jos tarkastusmenetelmät ja sääntöjen tulkinta yhdenmukaistetaan eri tarkastusyksiköiden kesken, kuten edellä mainittiin.

18. Miten kehittäisitte Euroopan tilintarkastustuomioistuimen raportointia edelleen niin, että Euroopan parlamentti saa kaikki tarvittavat tiedot jäsenvaltioiden Euroopan komissiolle toimittamien tietojen paikkansapitävyydestä?

Jäsenvaltioiden välillä yhdenmukaistettujen tarkkojen tietojen olemassaolo on olennaisen tärkeää, jotta saadaan luotettavaa tietoa talousarvion toteuttamisesta ja EU:n varojen käytöstä. Yksi tilintarkastustuomioistuimen tärkeimmistä tehtävistä on nimenomaan antaa Euroopan parlamentille luotettavaa tietoa siitä, miten talousarviota toteutetaan.

Tilintarkastustuomioistuin on kiinnittänyt kertomuksissaan huomiota tarpeeseen parantaa jäsenvaltioiden toimittamien tietojen laatua ja tarkkuutta, mukaan lukien tarpeeseen parantaa niiden raportointi- ja seurantajärjestelmiä. Mielestäni on erittäin tärkeää, että tilintarkastustuomioistuin jatkaa kertomuksissaan edistymistä tässä asiassa ja korostaa jatkossa tärkeimpiä puutteita ja niitä aloja, joilla tiedon laatu ei ole riittävää.

Tilintarkastustuomioistuimen on työssään jatkettava jäsenvaltioiden toimittamien tietojen paikkansapitävyyden ja luotettavuuden tarkastamista tilintarkastustuomioistuimen vuosien 2021–2025 strategian mukaisesti, mukaan lukien tietojenkeruujärjestelmien ja niitä vastaavien sisäisen valvonnan järjestelmien luotettavuuden tarkastaminen. Tätä varten tilintarkastustuomioistuimen olisi annettava suosituksia näiden järjestelmien tietojen laadun, luotettavuuden ja helppokäyttöisyyden parantamiseksi.

Toinen keino arvioida jäsenvaltioiden toimittamien tietojen laatua on hyödyntää enemmän tietotekniikkaa, kuten myös tilintarkastustuomioistuimen vuosien 2021–2025 strategiassa esitetään. Tietotekniikalla voidaan edistää merkittävästi sen varmistamista, että tarkastetut yhteisöt voivat saada tietoja turvallisesti, luotettavasti ja helpommin. Voidaan odottaa, että tilintarkastustuomioistuin tehostaa sellaisten uusien digitaalisten tarkastusvälineiden ja -tekniikoiden käyttöä, jotka mahdollistavat tietojen automaattisen keräämisen ja analysoinnin ja hyödyntävät *massadatan* ja tekoälyn tarjoamia mahdollisuuksia. Viimeksi mainittu on erityisen merkityksellinen, kun otetaan huomioon EU:ssa havaitut teknologiset haasteet ja nopeat muutokset.

Muita kysymyksiä

19. Vetäydyttekö ehdokkuudesta, mikäli Euroopan parlamentin kanta nimittämiseenne tilintarkastustuomioistuimen jäseneksi on kielteinen?

Haastatteluissa ja vastauksillani kyselylomakkeeseen pyrin saamaan Euroopan parlamentilta myönteisen lausunnon, mikä on erittäin tärkeää koko prosessin ajan. Portugalin hallitus on nimittänyt minut julkisen talouden alalla saamieni kokemusten perusteella ja haastateltuaan useita ehdokkaita Portugalin parlamentissa. Euroopan parlamentin mielipiteestä riippuen kuulen Portugalin hallitusta ehdokkuudestani.