Evropský parlament
2024–2029

Výbor pro rozpočtovou kontrolu

2025/0805(NLE)

10.6.2025

NÁVRH ZPRÁVY

o návrhu jmenování Joëlle Elvingerové členkou Účetního dvora
(C10-0109/2025 – 2025/0805(NLE))

Výbor pro rozpočtovou kontrolu

Zpravodaj: Cristian Terheş

OBSAH

Strana

NÁVRH ROZHODNUTÍ EVROPSKÉHO PARLAMENTU 3

PŘÍLOHA 1: ŽIVOTOPIS JOËLLE ELVINGEROVÉ 4

PŘÍLOHA 2: ODPOVĚDI JOËLLE ELVINGEROVÉ NA DOTAZNÍK.....7

NÁVRH ROZHODNUTÍ EVROPSKÉHO PARLAMENTU

o návrhu jmenování Joëlle Elvingerové členkou Účetního dvora
(C10-0109/2025 – 2025/0805(NLE))

(Konzultace)

Evropský parlament,

– s ohledem na čl. 286 odst. 2 Smlouvy o fungování Evropské unie, podle kterého Rada konzultovala návrh s Parlamentem (C10-0109/2025),

– s ohledem na článek 133 jednacího řádu,

– s ohledem na zprávu Výboru pro rozpočtovou kontrolu (A10-0000/2025),

A. vzhledem k tomu, že dopisem ze dne 2. června 2025 Rada konzultovala s Evropským parlamentem návrh, aby byla Joëlle Elvingerová jmenována členkou Účetního dvora;

B. vzhledem k tomu, že Výbor pro rozpočtovou kontrolu Evropského parlamentu zhodnotil kvalifikaci Joëlle Elvingerové, zejména s ohledem na podmínky uvedené v čl. 286 odst. 1 Smlouvy o fungování Evropské unie; vzhledem k tomu, že v rámci tohoto hodnocení Joëlle Elvingerová výboru postoupila svůj životopis i odpovědi na písemný dotazník, který jí byl zaslán;

C. vzhledem k tomu, že výbor dne 15. července 2025 následně uspořádal slyšení, během kterého Joëlle Elvingerová pronesla úvodní prohlášení a poté odpověděla na otázky členů výboru;

1. vydává kladné/záporné stanovisko k návrhu Rady, aby byla Joëlle Elvingerová jmenována členkou Účetního dvora;

2. pověřuje svou předsedkyni, aby předala toto rozhodnutí Radě a pro informaci Účetnímu dvoru, jakož i ostatním orgánům a institucím Evropské unie a kontrolním institucím členských států.

PŘÍLOHA 1: ŽIVOTOPIS JOËLLE ELVINGEROVÉ

Joëlle ELVINGEROVÁ

narozena 6. ledna 1980 v Lucemburku

Vzdělání:

2019	INSEAD, **International Directors Programme**
červen 2012	INSEAD, **Management Acceleration Programme**
červen 2006	**Diplom notářského kandidáta v Lucembursku**
květen 2005	**Zápis do lucemburské advokátní komory**
2004–2005	**Cours Complémentaires en Droit Luxembourgeois**
2003–2004	Queen Mary, University of London, Velká Británie, **LLM (daně)** (pochvalné uznání)
2002–2003	Faculté de Droit et de Sciences Politiques d'Aix-en-Provence
	Magisterské studium obchodního práva
2001–2002	Faculté de Droit et de Sciences Politiques d'Aix-en-Provence
	Bakalářské studium práva
1999–2001	Faculté de Droit et de Sciences Politiques d'Aix-en-Provence
	DEUG en Droit
1992–1999	**Lycée de Garçons de Luxembourg**
	Diplôme de fin d'études secondaires, sekce D (ekonomie – matematika)

Profesní zkušenosti:

leden 2020 – dosud	Evropský účetní dvůr, členka, senát 1
duben 2009 – prosinec 2019	Etude Joëlle Elvinger, Avocat à la Cour
listopad 2006 – březen 2009	Etude Turk & Prum, Lucemburk
duben 2005 – říjen 2006	Linklaters Loesch, Lucemburk oddělení „Korporátní agenda“
listopad 2003 – červen 2004	Ernst & Young Global, Londýn stážistka na oddělení „Finance & infrastruktura“
červenec 2003	Linklaters Loesch, Lucemburk stážistka na oddělení „Bankovnictví“
červen 2002 – červenec 2002	Wildgen & Associés, Lucemburk, stážistka
září 2000 & 2001	Notář Joseph Elvinger, Lucemburk, stážistka

<u>Činnost v Evropském účetním dvoře</u>

červen 2024 – dosud	členka komise pro umění
červen 2024 – dosud	náhradní členka EÚD v interinstitucionálním etickém orgánu EU
březen 2022 – dosud	předsedkyně senátu 1 (udržitelné využívání přírodních zdrojů)
březen 2022 – dosud	členka administrativního výboru
září 2020 – červenec 2023	členka etického výboru červenec 2021 – červenec 2023: předsedkyně etického

výboru

březen 2020 – březen 2022 členka výboru pro interní audit

březen 2020 – červen 2021 členka řídícího výboru pro digitalizaci

Členka odpovědná za následující zveřejněné úkoly:

– Přezkum 01/2020: – Sledování výdajů v oblasti klimatu v rozpočtu EU.
– Přezkum 01/2021 – Prvotní příspěvek EU k reakci na onemocnění covid-19 v oblasti veřejného zdraví.
– Přezkum 04/2021 – Opatření a stávající výzvy EU v oblasti elektronického odpadu.
– Zvláštní zpráva 20/2021 – Udržitelné využívání vody v zemědělství: finanční prostředky v rámci SZP pravděpodobněji podporují větší, ale ne efektivnější využívání vody.
– Zvláštní zpráva 09/2022 – Výdaje v rozpočtu EU na období 2014–2020 související s klimatem – nejsou tak vysoké, jak jsou vykázány.
– Zvláštní zpráva 16/2022 – Data ve společné zemědělské politice – Nevyužitý potenciál dat velkých objemů v hodnoceních politik.
– Zvláštní zpráva 19/2022 – Zadávání zakázek na očkovací látky proti COVID-19 v EU – Po počátečních problémech bylo zajištěno dostatečné množství dávek, ale výkonnost procesu nebyla dostatečně posouzena.
– Zvláštní zpráva 09/2023 – Zajištění dodavatelských řetězců zemědělských produktů během pandemie COVID-19 – Reakce EU byla rychlá, ale členské státy ji nedostatečně zacílily.
– Zvláštní zpráva 18/2023 – Cíle EU v oblasti klimatu a energetiky – Cíle pro rok 2020 byly splněny, avšak pouze málo skutečností nasvědčuje tomu, že opatření k dosažení cílů pro rok 2030 budou dostatečná.
– Zvláštní zpráva 23/2023 – Restrukturalizace a výsadba vinic v EU – Nejasné dopady na konkurenceschopnost a malé ambice v oblasti ochrany životního prostředí.
– Zvláštní zpráva 14/2024 – Ekologická transformace – Nejasný příspěvek z Nástroje pro oživení a odolnost.
– Zvláštní zpráva 25/2024 – Digitalizace zdravotní péče – Podpora EU členským státům je celkově účinná, vyskytují se však problémy s využíváním fondů EU.

Odpovědná za probíhající audity na téma:

– Program LIFE na období 2014–2020 (integrované projekty)
– Olivový olej (kontrolní systém)
– Nařízení EU o chemických látkách (od podzimu 2025)

Politické mandáty:

prosinec 2013 – prosinec 2019 **poslankyně lucemburského parlamentu**
Poslanecká sněmovna, Lucembursko

Parlamentní výbory:

Výbor pro hospodářské záležitosti, místopředsedkyně 2013–2019

Výbor pro malé a střední podniky a cestovní ruch, předsedkyně 2018–2019

Výbor pro finance a rozpočet, členka 2013–2019
– zpravodajka pro daňovou reformu v roce 2016
– zpravodajka pro rozpočet na rok 2018

Výbor pro práci a sociální zabezpečení, místopředsedkyně 2013–2018, členka 2018–2019

Výbor pro instituce a ústavní reformu, členka 2013–2018

Výbor pro rozpočtovou kontrolu, členka 2013–2018

Výbor pro účty parlamentu, členka 2013–2019

Výbor pro rodinné záležitosti a integraci, členka 2013–2016

Obec Walferdange (Lucembursko):

listopad 2017 – prosinec 2019	členka zastupitelstva obce
leden 2016 – listopad 2017	starostka
listopad 2011 – leden 2016	zástupkyně starosty (échevin)
listopad 2005 – říjen 2011	členka zastupitelstva obce

Další činnosti:

2014–2019	OEuvre Nationale de Secours Grande-Duchesse Charlotte členka správní rady
2011–2019	CIGL Walferdange, členka správní rady 2011–2015 & 2018–2019: členka výkonného výboru 2016–2018: předsedkyně
2009–2019	Association Luxembourg Alzheimer, členka správní rady
2009–2019	Crèche de Walferdange asbl, členka správní rady 2016–2019: předsedkyně
2006–2014	Basketbalový klub Résidence Walferdange asbl, předsedkyně
2013–2019	Editions Lëtzebuerger Journal S.A., členka správní rady
2014–2016	Editpress S.A., členka správní rady
2011–2019	Cebi International S.A., členka správní rady
2011–2016	MES S.A. (Cebi Swiss), členka správní rady
od roku 2009	Rotary Club Luxembourg Schuman, členka 2017–2020: členka správní rady 2018–2020: předsedkyně
od roku 2011	Fédération des jeunes dirigeants d'entreprise de Luxembourg, členka 2013–2014: členka správní rady

Jazyky:

lucemburština: C2 (mateřský jazyk)
francouzština: C1 (zkušený uživatel)
němčina: C1 (zkušený uživatel)
angličtina: C1 (zkušený uživatel)
italština: A2 (základní uživatel)

PŘÍLOHA 2: ODPOVĚDI JOËLLE ELVINGEROVÉ NA DOTAZNÍK

Dotazník ohledně obměny členů Účetního dvora

Výkon funkce: získané poznatky a závazky do budoucna

1. Jaké jsou Vaše hlavní úspěchy ve funkci členky Evropského účetního dvora? Jaké byly Vaše největší neúspěchy?

Bylo mi velkou ctí podílet se v posledních pěti a půl letech na práci Evropského účetního dvora (dále jen „EÚD“) v různých rolích:

V současnosti jsem předsedkyní senátu 1 – „udržitelné využívání přírodních zdrojů“, a to od března 2022 (byla jsem zvolena v březnu 2022 a opětovně zvolena v roce 2024 na dvouleté funkční období). Jako předsedkyně dohlížím na práci svého auditního senátu v úzké spolupráci s ředitelem a kolegy. Kromě toho se velmi aktivně podílím na organizaci plánování pracovních programů EÚD, zejména pokud jde o auditní úkoly senátu 1. Byla jsem také členkou několika výběrových komisí pro jmenování vyšších manažerů a ředitelů EÚD.

V postavení předsedkyně jsem od března 2022 aktivní členkou administrativního výboru. Jako členka administrativního výboru jsem součástí rozhodovacího orgánu, který rozhoduje o několika důležitých otázkách EÚD, od finančních prostředků instituce až po lidské zdroje a různé politiky Účetního dvora (budovy, životní prostředí, správa).

Od září 2020 do července 2023 (3 roky – 1 funkční období) jsem byla členkou etického výboru EÚD. V červenci 2021 jsem byla zvolena předsedkyní etického výboru. V této funkci jsem se podílela na přijetí změn nového kodexu chování členů a bývalých členů Účetního dvora a na jeho revizi v únoru 2022. Jako předsedkyně etického výboru jsem měla na starosti provedení nových pravidel a vytvoření efektivnějšího a vstřícnějšího rámce pro vyřizování žádostí členů týkajících se externích aktivit.

V červnu 2024 mě EÚD jmenoval svou náhradní zástupkyní v nově vytvořeném interinstitucionálním etickém orgánu EU.

Během pandemie COVID-19 jsem byla jako lucemburská členka EÚD členkou výboru EÚD pro krizové řízení odpovědného za vnitřní opatření přijatá v reakci na pandemii.

Kromě těchto funkcí jsem dva roky (březen 2020 – březen 2022) působila jako členka výboru pro interní audit. V této funkci jsem se podílela na revizi jednacího řádu výboru pro interní audit a charty útvaru interního auditu (která specifikuje úlohy a odpovědnost).

Od března 2020 do června 2021 jsem byla členkou řídícího výboru pro digitalizaci**.** Během této doby jsem se podílela na přípravě plánu rozvoje pro větší využívání dat a technologií v auditu.

Jako lucemburská členka EÚD věnuji značnou část svého času a úsilí podpoře celounijních iniciativ zaměřených na zvýšení atraktivity Lucemburska jako sídla evropských orgánů. Proto považuji zavedení příspěvku na bydlení, který má podpořit kolegy v souvislosti

s vysokými životními náklady v Lucembursku, za významný úspěch pro všechny orgány sídlící v Lucembursku.

Od začátku svého působení v Evropském účetním dvoře jsem byla členkou-zpravodajkou pro 12 auditních úkolů, a to pro 3 přezkumy a 9 zvláštních zpráv:

– Přezkum 1/2020 Sledování výdajů v oblasti klimatu v rozpočtu EU (předloženo CONT/ENVI dne 1. 10. 2020)

– Přezkum 1/2021 Prvotní příspěvek EU k reakci na onemocnění covid-19 v oblasti veřejného zdraví (předloženo CONT/BUDG/ENVI dne 23. 3. 2021 a PETI dne 13. 4. 2021)

– Zvláštní zpráva 20/2021 Udržitelné využívání vody v zemědělství: finanční prostředky v rámci SZP pravděpodobněji podporují větší, ale ne efektivnější využívání vody (předloženo AGRI/ENVI dne 22. 3. 2022)

– Přezkum 04/2021 Opatření a stávající výzvy EU v oblasti elektronického odpadu

– Zvláštní zpráva 09/2022 Výdaje v rozpočtu EU na období 2014–2020 související s klimatem – nejsou tak vysoké, jak jsou vykázány (předloženo CONT/BUDG/ENVI dne 7. 11. 2022 a REGI dne 8. 11. 2022)

– Zvláštní zpráva 16/2022 Data ve společné zemědělské politice – Nevyužitý potenciál dat velkých objemů v hodnoceních politik (předloženo CONT/AGRI dne 13. 7. 2022)

– Zvláštní zpráva 19/2022 Zadávání zakázek na očkovací látky proti COVID-19 v EU – Po počátečních problémech bylo zajištěno dostatečné množství dávek, ale výkonnost procesu nebyla dostatečně posouzena (předloženo CONT/COVI dne 13. 10. 2022)

– Zvláštní zpráva 09/2023 Zajištění dodavatelských řetězců zemědělských produktů během pandemie COVID-19 – Reakce EU byla rychlá, ale členské státy ji nedostatečně zacílily

– Zvláštní zpráva 18/2023 Cíle EU v oblasti klimatu a energetiky – Cíle pro rok 2020 byly splněny, avšak pouze málo skutečností nasvědčuje tomu, že opatření k dosažení cílů pro rok 2030 budou dostatečná (předloženo CONT/ENVI dne 20. 9. 2023)

– Zvláštní zpráva 23/2023 Restrukturalizace a výsadba vinic v EU – Nejasné dopady na konkurenceschopnost a malé ambice v oblasti ochrany životního prostředí (předloženo AGRI dne 19. 3. 2024)

– Zvláštní zpráva 14/2024 Ekologická transformace – Nejasný příspěvek z Nástroje pro oživení a odolnost (předloženo CONT/BUDG dne 28. 1. 2025)

– Zvláštní zpráva 25/2024 Digitalizace zdravotní péče – Podpora EU členským státům je celkově účinná, vyskytují se však problémy s využíváním fondů EU (předloženo SANT dne 29. 1. 2025)

Deset z výše uvedených zpráv bylo předloženo výborům Evropského parlamentu v různých souvislostech, přičemž sedm z těchto publikací bylo předloženo výboru CONT Evropského parlamentu (někdy na společných schůzích s jinými výbory).
V současné době jsem členkou-zpravodajkou pro probíhající úkoly týkající se programu LIFE na období 2014–2020 (integrované projekty) a olivového oleje (kontrolní systémy). Co se týče úkolů senátu 1 stanovených v pracovním programu na rok 2025 a následující období, budu členkou-zpravodajkou pro auditní úkol týkající se nařízení EU o chemických látkách.

Výzvy jsou přirozenou součástí každé cesty, ale domnívám se, že jsem během svého působení v EÚD přispěla k jejich zmírnění. V souvislosti s prací Účetního dvora stále zůstává manévrovací prostor z hlediska komunikace se zúčastněnými stranami. Naše zprávy jsou často složité a nesnadno srozumitelné pro širší veřejnost, což omezuje jejich viditelnost. Nicméně všichni členové EÚD a naši specializovaní zaměstnanci neúnavně pracují na zlepšení jasnosti našeho jazyka, na zvýšení srozumitelnosti našich sdělení pro veřejnost a na posílení viditelnosti činnosti EÚD. Navzdory aktivní komunikaci EÚD napříč sociálními médii a tradičními sdělovacími prostředky a jeho silným vztahům s Evropským parlamentem zůstává propagace práce EÚD v Radě a ve všech 27 členských státech náročná, protože zájmy členských států jsou velmi různorodé.

2. Jaké hlavní ponaučení jste získala v rámci Vaší oblasti působnosti / jakých jste dosáhla výsledků při plnění Vašich povinností a úkolů v oblasti auditu?

Jako předsedkyně senátu 1 jsem získala mnoho odborných znalostí při provádění auditů v oblasti udržitelnosti, životního prostředí, klimatu, energetiky, zdraví, zemědělství a potravin. Jednou z největších výzev při našich auditech je vypracovat naše zvláštní zprávy srozumitelným jazykem, propagovat naši práci a zpřístupnit ji zúčastněným stranám a občanům Evropské unie. Velmi důležitá je komunikace a dobré vztahy s Evropským parlamentem, zejména s výborem CONT.

Aby byly naše zvláštní zprávy přístupné veřejnosti, musí být vypracovány srozumitelným jazykem a obsahovat jasná sdělení a doporučení. Ocenění EÚD za srozumitelný jazyk (Clear Language Awards), které zavedl můj nedávno zesnulý kolega pan Brenninkmeijer, je skvělým příkladem našeho úsilí v této oblasti. Mám v úmyslu pokračovat v jeho práci zasazující se o otevřenou, transparentní a jasnou komunikaci mezi naší institucí a jejími zúčastněnými stranami. Byla jsem polichocena tím, že čtyři zvláštní zprávy, pro které jsem byla členkou-zpravodajkou, získaly ocenění mezi třemi nejlepšími zvláštními zprávami v rámci *Clear Language Awards* Evropského účetního dvora. Těchto úspěchů bylo možné dosáhnout jen díky tomu, že jsem měla tu čest spolupracovat s velmi zanícenými a kvalifikovanými kolegy. Kromě toho podporuji také veškeré úsilí o to, aby naše doporučení byla lépe proveditelná, protože potřebujeme pragmatická řešení – nikoli opatření, která by mohla zvýšit administrativní zátěž.

3. Jakou přidanou hodnotu byste mohla přinést Evropskému účetnímu dvoru ve Vašem druhém funkčním období a zejména pak v oblasti, za kterou nesete odpovědnost? Chtěla byste změnit oblast odpovědnosti? Co Vás motivuje?

Jsem přesvědčena, že mé zkušenosti, vůdčí schopnosti a odhodlání mi umožní přinášet práci a poslání Účetního dvora trvalou a vyšší přidanou hodnotu. Ve svém druhém funkčním období, pokud by Evropský parlament znovu potvrdil můj mandát, bych zajistila, abychom

upřednostňovali audity, které pomáhají utvářet politiku EU tím, že Evropskému parlamentu, Radě, Komisi a všem ostatním zúčastněným stranám poskytují jasné a praktické poznatky. Zaměřím se také na audity, které mohou zajistit odpovědnost za provádění politiky a čerpání rozpočtu.

Kromě toho je důležité, aby EÚD hodnotil účinnost a dopad programů EU, a nikoli pouze finanční soulad. Z tohoto důvodu zajistím, aby EÚD při ochraně a zachování veřejných financí Unie současně také kontroloval praktický dopad strategických oblastí, jak jsou definovány ve strategii EÚD na období 2026–2030, které zahrnují hospodářskou konkurenceschopnost a odolnost, obranu a bezpečnost, jakož i přechod Unie k odolnosti vůči změně klimatu.

V EÚD je spolupráce mezi auditními senáty nezbytná pro zajištění jednotného přístupu k provádění auditu financí a politik EU. Ráda bych dále posílila spolupráci mezi auditními senáty, vytvořila synergie mezi různými oblastmi auditu a zajistila, abychom k auditům přistupovali z integrovanějšího/komplexnějšího hlediska.

Během svého současného mandátu v EÚD působím jako předsedkyně senátu 1 a byla jsem členkou-zpravodajkou pro několik auditů v oblasti udržitelnosti, klimatu, energií, veřejného zdraví, vody, zemědělství a dokonce i potravin, díky nimž jsem získala významné zkušenosti v těchto oblastech. Přesto si plně stojím za zásadou, že je v zájmu EÚD, aby jeho zaměstnanci a členové rotovali mezi auditními senáty. Ačkoli mě práce předsedkyně senátu 1 opravdu baví, zůstávám otevřená možnosti, že bych se během svého druhého mandátu připojila k jinému auditnímu senátu. Věřím, že přijetí nové výzvy a změna zaměření by dále posílily mé auditorské dovednosti a rozšířily mé odborné znalosti v různých oblastech auditu.

4. Jakým způsobem dohlížíte na to, abyste dosáhla vytčených auditorských cílů v rámci auditního úkolu? Ocitla jste se někdy v situaci, kdy jste svůj auditní úkol nemohla splnit a co bylo důvodem? Jak v takových kontroverzních situacích postupujete?

Sestavení pracovního programu EÚD a fáze plánování auditu jsou velmi důležité, protože jednotlivé kroky pomáhají auditnímu týmu určit, zda je audit realistický, praktický a zda bude pravděpodobně užitečný. Tato fáze zahrnuje také posouzení rizik a kvality. Od začátku až do konce auditu je nutná komunikace, transparentnost, předvídavost a přístup zaměřený na řešení problémů. Proto spolu se svou soukromou kanceláří úzce spolupracuji s auditními týmy. Zúčastňuji se schůzek k analýzám problémů, vyvozuji závěry a pořádám měsíční schůzky se svými auditními týmy, abychom diskutovali o pokroku, stanovili konkrétní lhůty a řešili případné problémy.

Věřím, že úzká spolupráce mezi členy a auditním týmem i vedením senátu je nesmírně důležitá pro zajištění dobrého plánování, načasování a vysoké kvality našich auditů. Dosud byly téměř všechny zvláštní zprávy, pro něž jsem byla členkou-zpravodajkou, přijaty do 13 měsíců. Vždy jsem byla schopna dosáhnout plánovaných cílů auditu.

Kromě toho se jako předsedkyně každý týden scházím s ředitelem senátu 1, abychom projednali veškeré otázky týkající se řízení senátu 1 nebo problémy ohledně úkolů senátu. To mi umožňuje mít vždy přehled o nejnovějším vývoji a v případě potřeby jednat prozíravě.

5. Pokud byste byla znovu potvrzena i pro druhé funkční období a pokud byste byla

hypoteticky zvolena předsedkyní senátu Evropského účetního dvora, jak byste řídila práci, pokud jde o určování priorit? Můžete nám poskytnout dva nebo tři příklady oblastí, na které byste se v budoucnu zaměřila?

Je mi velkou ctí, že mě kolegové v senátu 1 zvolili v únoru 2022 svou předsedkyní a že jsem byla opětovně zvolena v roce 2024. Obecně jako předsedkyně společně s ředitelem senátu koordinuji práci senátu a dohlížím na plánování auditních úkolů. Priority senátu jsou v souladu s pracovním programem EÚD, který je v souladu s našimi víceletými strategickými prioritami (strategie EÚD). Jako předsedkyně mám také koordinační úlohu na úrovni senátu při tvorbě pracovního programu, a to prostřednictvím komunikace a diskusí se zaměstnanci, ředitelstvím a členy o možných tématech pro příští programové období. Námi vybraná témata jsou následně předána předsednictví, které je projedná a rozhodne o nich na úrovni kolegia, protože konečné rozhodnutí o pracovním programu přijímá kolegium jako celek.

Investuji také do správy znalostí a školení zaměstnanců, protože průběžné učení a prohlubování dovedností je důležité. To zahrnuje také školení a odborné vedení našich mladých auditorů. Jako patronka *Marcel Mart Promotion* v rámci programu ASPIRE od roku 2022 pravidelně organizuji neformální aktivity pro tuto skupinu tehdy nově jmenovaných auditorů po jejich nástupu, aby se skupina udržela pohromadě a aby si neformálně vyměňovala názory na svou práci v EÚD.

Po svém zvolení předsedkyní jsem navíc v zájmu posílení týmového ducha a upevnění osobních vazeb znovu organizovala pravidelné „výjezdy“ a „návštěvy v terénu“ pro celý senát (vedení, auditoři, asistenti). Domnívám se, že tyto akce jsou pro zaměstnance velmi cenné. Zaměstnanci oceňují kombinaci školení, seminářů, konferencí nebo návštěv souvisejících s našimi auditními tématy se společenským rozměrem, kdy si mohou v uvolněném prostředí popovídat. To pomáhá udržet odhodlání a motivaci zaměstnanců.

6. Pokud byste měla řídit výběr úkolů v oblasti auditu v souvislosti s přípravou ročního pracovního programu Evropského účetního dvora, na základě čeho byste rozhodovala mezi prioritami, které byste obdržela od Parlamentu a/nebo výboru CONT?
Co byste dělala, pokud by politická priorita neodpovídala posouzení rizik Evropského účetního dvora týkajícímu se činností Unie?

Návrhy na audit, které Účetní dvůr dostává od Evropského parlamentu jakožto hlavní zúčastněné strany EÚD, jsou klíčové pro sestavení pracovního programu EÚD.

Seznam priorit Konference předsedů výborů, jako jsou návrhy na interní a externí audit, EÚD analyzuje na základě specifických kritérií, jako je významnost, dostupné zdroje, mandát EÚD, význam pro naše hlavní zúčastněné strany (Evropský parlament a Rada) a mnoho dalších. Kromě toho je velmi důležitá také včasnost auditů Účetního dvora a jejich potenciál zajistit informace pro politická rozhodnutí. Délka seznamu priorit Konference předsedů výborů, pokud jde o audit, podtrhuje význam práce a zpětné vazby EÚD.

Obecně lze říci, že návrhy všech zúčastněných stran budou s větší pravděpodobností přijaty, pokud je lze navrhnout a provést jako audit, což znamená, že lze zformulovat auditní otázky, na které lze objektivně odpovědět, a že existují důkazy, lze k nim získat přístup a lze je shromáždit. O tom, které nápady na audity budou zařazeny do příštího pracovního programu, však nakonec kolektivně rozhodují senáty a následně kolegium jako celek, a to na základě

svých vlastních priorit a odborného úsudku, přičemž musí zajistit, aby se zabývaly nejdůležitějšími otázkami a prováděly kvalitní a včasné audity.

Správa portfolia, pracovní metody a výstupy

7. Vyhotovování vysoce kvalitních, spolehlivých a včasných zpráv má zásadní význam:

– Jak byste zajistila, aby údaje použité při auditu byly spolehlivé a aby získaná zjištění nebyla zastaralá?

Pokud jde o údaje používané při našich auditech, jsme závislí na údajích a informacích, které dostáváme od Komise a členských států, což znamená na jejich spolehlivosti, úplnosti a přesnosti. Objem údajů se neustále zvyšuje, údaje jsou stále více elektronické, ale stále více údajů je v soukromém vlastnictví, a proto je velmi obtížné k nim získat přístup. Přístup k údajům z členských států, z nichž každý má jiné informační systémy, je navíc velmi náročný.

Při své auditní činnosti se opíráme o nejvyšší mezinárodní profesní standardy (například o mezinárodní standardy nejvyšších kontrolních institucí INTOSAI). Ty vyžadují, abychom získali důkazní informace z různých zdrojů nebo pomocí různých metod, a zajistili tak jejich spolehlivost. Kromě důkazů poskytnutých Komisí a členskými státy shromažďujeme údaje sami prostřednictvím návštěv na místě a rozhovorů. Datový tým Účetního dvora dále podporuje auditní týmy při využívání datové analytiky a v zájmu zvyšování transparentnosti výsledků auditu a odpovědnosti za ně. Aby bylo zajištěno, že naše zjištění jsou spolehlivá a aktuální, posuzuje tým Účetního dvora pro řízení kvality zjištění, jakož i kvalitu podkladů a shromážděných údajů před tím, než jsou zahrnuty do našich zpráv. Naši auditoři se vždy řídí svým odborným úsudkem a svou práci vykonávají s profesním skepticismem.

– Jak byste zlepšila kvalitu a relevantnost doporučení?

Doporučení ve zvláštních zprávách Účetního dvora jsou obecně kvalitní, stručná a politicky neutrální. Je velmi důležité, abychom se vyvarovali formulování doporučení, která by nebylo možné provést nebo která by vedla k tomu, že by Komise zavedla další byrokratickou zátěž buď pro správu, nebo pro občany. Doporučení musí být věcná, stručná a proveditelná. Jakákoli doporučení Účetního dvora by navíc měla být nákladově efektivní a neměla by právní předpisy ještě více komplikovat. Musíme si dávat pozor, abychom nebyli političtí.

Doporučení ve zvláštních zprávách Účetního dvora jsou obecně kvalitní, stručná a politicky neutrální. Důležitým ukazatelem kvality našich doporučení je to, kolik z nich je auditovanými subjekty realizováno. Podle nejnovějších statistik bylo více než 87 % našich doporučení realizováno v plném rozsahu nebo v některých aspektech či většině aspektů. Velmi důležitá je také následná kontrola našich doporučení, která nám pomáhá získávat užitečné informace a zlepšovat naše budoucí zprávy.

8. Cílem reformy EÚD je vytvořit silnější vztah odpovědnosti mezi auditním týmem a členem EÚD, který je zpravodajem:

– Domníváte se, vzhledem k Vaší zkušenosti, že by se člen EÚD měl do auditní činnosti zapojovat aktivněji?

Přestože mám plnou důvěru v kompetence a dovednosti auditorů EÚD a ředitelství, odpovědnost za audit nese v konečném důsledku člen. Proto považuji za důležité, aby se členové zapojili do různých fází auditu.
Toto zapojení závisí do značné míry na povaze a citlivosti auditu, jakož i na zkušenostech auditního týmu. Domnívám se, že člen by měl vždy sledovat auditní činnost a být k dispozici kdykoli, kdy ho tým potřebuje. Členové by také měli být k dispozici, aby podpořili nebo nasměrovali auditní tým v případě, že se objeví politicky citlivé otázky.

Osobně jsem obvykle přítomna na schůzkách k analýze problému a k vyvození závěrů u auditů, pro které jsem členkou-zpravodajkou. V průběhu celého procesu auditu mám každý měsíc schůzky s vedoucími úkolů a vyššími manažery těchto auditů, na kterých tým informuje o průběhu auditu a o otázkách, které by měly být projednány. Naše auditní týmy vědí, že já i moje soukromá kancelář jsme jim vždy k dispozici, abychom je podpořili, kdykoli je to potřeba.

– **Změnila byste svůj způsob práce s auditním týmem? Pokud ano, jak?**

Způsob, jakým v současné době spolupracuji s našimi auditními týmy, funguje dobře. Cením si toho, že zůstávám v úzkém kontaktu s týmy, ale záměrně se zdržuji zasahování do jejich každodenních auditních činností. Nevidím důvod, proč tento přístup měnit, protože se osvědčil. Vždy jsem však otevřená zlepšením, protože je pro mě důležité najít nejvhodnější způsob práce s každým týmem.

9. Jaké by byly Vaše návrhy na další zlepšení a modernizaci fungování Evropského účetního dvora, jeho plánování a činnosti (auditního cyklu)? Mohla byste nám po Vašem prvním funkčním období sdělit jeden pozitivní a jeden negativní aspekt činnosti Evropského účetního dvora?

Přestože jsme zavedli víceleté plánování práce a náš proces plánování byl v uplynulých letech několikrát pozměněn, domnívám se, že by bylo možné ještě zvýšit jeho účinnost. Postupy plánování jsou příliš zdlouhavé a náročné na zdroje. K efektivnějšímu procesu plánování by přispělo „myšlení napříč senáty“ (tj. nikoli uzavřené myšlení) a méně formalit. Vyhnout se uzavřenému myšlení je ještě důležitější, pokud jde o to, jak se jednotlivé oblasti politiky vzájemně propojily a jak se tato skutečnost musí odrážet ve všech našich zprávách, zejména v auditech výkonnosti.

Naše audity navíc stále příliš často nejsou včasné a jejich délka přesahuje 13 měsíců. Důvody jsou různé, od zdlouhavých postupů a velkého objemu údajů poskytovaných auditovanými subjekty až po problémy s interní komunikací.

Domnívám se také, že trvalou výzvou je učinit naše zprávy srozumitelnějšími, uživatelsky přívětivějšími a přístupnějšími pro občany EU, čehož, jak věřím, lze částečně dosáhnout pomocí nového formátu našich produktů EÚD.

Kolegialita kolegia Účetního dvora je rozhodně pozitivním aspektem. 27 členů má různé profesní, akademické, osobní a kulturní zázemí, které přispívá k síle Účetního dvora a jeho diskusí, i když někdy může komplikovat rozhodování.

Jsem také přesvědčena, že Účetní dvůr v posledních letech vyvinul velké úsilí, pokud jde o využívání údajů a nástrojů v oblasti IT/AI, ale stále je před ním dlouhá cesta. Tento pokrok nám například pomůže při analýze velkého množství údajů a informací, které dostáváme od

auditovaných subjektů, a zvýší kvalitu našich zpráv.

10. Podle Smlouvy má Účetní dvůr pomáhat Parlamentu při výkonu jeho pravomocí v oblasti kontroly plnění rozpočtu, aby se zlepšil veřejný dohled nad všeobecnými výdaji a aby se zlepšila účelnost jejich vynakládání:

– Jak by bylo možné na základě Vašich zkušeností z prvního funkčního období ještě zlepšit spolupráci mezi Účetním dvorem a Evropským parlamentem (Výborem pro rozpočtovou kontrolu) v oblasti auditu rozpočtu EU?

Silná a konstruktivní spolupráce mezi našimi dvěma orgány je nezbytná pro účinné fungování EU a integritu postupu udělování absolutoria. Klíčovou úlohu v postupu udělování absolutoria hraje výbor CONT a podle Smluv je Účetní dvůr tomuto výboru a Radě nápomocen tím, že poskytuje auditní zprávy a prohlášení o věrohodnosti.

V zájmu udržení dobrých vztahů pořádají EÚD a výbor CONT pravidelná setkání, na nichž si vyměňují názory. Senát 1 navíc absolvoval také konstruktivní schůze s koordinátory výborů AGRI a ENVI. Kromě těchto pravidelných setkání členové EÚD – včetně mě – předkládají své zprávy výborům Evropského parlamentu, což optimalizuje dopad naší práce. Na základě svých zkušeností mohu rovněž říci, že společné schůze výborů mohou vést k velmi konstruktivním a přínosným diskusím o tom, kde je třeba zlepšit výdaje EU. V minulosti jsem předložila 10 zpráv různým výborům Evropského parlamentu (jsou uvedeny v otázce 1 tohoto dotazníku). Kromě úkolů uvedených v první otázce tohoto dotazníku jsem také představila přezkum EÚD 03/2023 „Přeprava živých zvířat v EU: výzvy a příležitosti“ na společné schůzi výborů Evropského parlamentu TRAN/ENVI dne 29. ledna 2025. Doposud jsem byla vždy k dispozici pro prezentaci našich zpráv v Evropském parlamentu a jsem pevně odhodlána v této dobré spolupráci pokračovat.

Zatímco výbor CONT je bezpochyby naší hlavní zúčastněnou stranou, Evropský parlament jako celek je důležitým partnerem EÚD. Evropský parlament jakožto orgán složený z přímo volených zástupců, který vede veřejné rozpravy, hraje zásadní úlohu při prosazování transparentnosti a odpovědnosti ohledně výdajů EU. Tato spolupráce pomáhá občanům EU ukázat, že existuje spolehlivý systém kontrol a vyváženosti, který dohlíží na využívání finančních prostředků EU.

– Obdobně, jak by bylo možné posílit vztahy mezi EÚD a kontrolními úřady členských států?

Čl. 287 odst. 3 SFEU zdůrazňuje význam dobré spolupráce mezi EÚD a vnitrostátními nejvyššími kontrolními institucemi (dále jen „NKI“), jakož i nezávislost každé z nich. Přidaná hodnota této spolupráce spočívá zejména ve sdílení znalostí, rozvoji osvědčených postupů, stanovení profesionálních standardů pro audit veřejných prostředků a posílení výsledků auditu. EÚD je součástí různých fór pro spolupráci, jako jsou INTOSAI a EUROSAI. Senát 1 se aktivně podílí na spolupráci s ostatními NKI prostřednictvím pracovní skupiny INTOSAI a EUROSAI pro environmentální audit; jedná se o fóra pro vzájemné sdílení za účelem posílené spolupráce. V oblasti energetických auditů se senát 1 zapojuje do spolupráce s ostatními evropskými NKI v síti EUNA a sdílí s nimi znalosti a praktické zkušenosti.

Je třeba také poznamenat, že vnitrostátní NKI se někdy rovněž účastní například návštěv EÚD na místě nebo poskytují praktické poznatky k našim auditům. Vzhledem k tomu, že

jsem před nástupem do Evropského účetního dvora měla tu čest být členkou výboru pro rozpočtovou kontrolu lucemburského parlamentu, vím, jak důležité jsou dobré vztahy mezi EÚD a vnitrostátními NKI. Osobně mám s lucemburským účetním dvorem velmi dobré vztahy. Každoročně lucemburskému účetnímu dvoru předkládám výroční zprávu EÚD a uspořádala jsem také neformální setkání kolegia lucemburského účetního dvora s členy EÚD. Během svého působení ve funkci členky EÚD jsem také přivítala francouzský účetní dvůr a delegaci NKI Pobřeží slonoviny.

NKI se mohou rovněž podílet na auditní činnosti EÚD. Praktickým příkladem jsou paralelní audity, při nichž různé NKI pracují na stejném tématu na základě podobných metod a načasování.

K dobré spolupráci mezi EÚD a vnitrostátními NKI přispívá také kontaktní výbor evropských nejvyšších kontrolních institucí. Kromě toho mohou být dobrou příležitostí ke spolupráci s vnitrostátními kontrolními institucemi také vzájemná hodnocení (jako například naše vzájemné hodnocení strategie EÚD na období 2018–2020). Vyslaní národní odborníci z NKI, ale také auditoři NKI, kteří se účastní konkrétního auditu, jsou skvělou příležitostí k posílení porozumění a spolupráce.

11. Jak hodláte podpořit Parlament v úsilí dosáhnout zkrácení postupu udělování absolutoria? Jaké kroky můžete podniknout Vy osobně?

Výroční zpráva EÚD je v současné době zveřejňována na začátku října, zatímco před několika lety byla zveřejňována v listopadu. To bylo výsledkem jednání mezi Komisí a EÚD, aby bylo možné dříve přijmout konsolidovanou účetní závěrku EU a výroční zprávu.

Ačkoli EÚD dodržuje všechny zákonné lhůty, je závislý na údajích svého auditovaného subjektu a především na údajích Komise. Proto bude obtížné dále zkrátit postup udělování absolutoria bez aktivního zapojení Komise. Podpořila bych jakoukoli iniciativu týkající se konzultace mezi EÚD, Evropským parlamentem a Komisí, která by mohla vést k dohodě o zefektivnění postupu udělování absolutoria.

Nezávislost a integrita

12. Jak můžete Evropskému parlamentu prokázat svou nezávislost a jak hodláte zajistit, aby žádná z Vašich minulých, současných či budoucích činností nemohla zpochybnit plnění Vašich povinností u Evropského účetního dvora?

Nezávislost členů Evropského účetního dvora je zásadní pro zachování důvěry občanů EU. Jako členka EÚD plně dodržuji kodex chování EÚD, jeho etické hodnoty a naše auditní standardy. Kromě práce v Účetním dvoře nemám žádné další aktivity ani profesní povinnosti a v uplynulých pěti a půl letech jsem jako členka EÚD prokázala svou nezávislost. Pokud mi Parlament svěří druhý mandát, hodlám tento závazek dodržet.

13. Jak byste postupovala v případě závažných nesrovnalostí, nebo dokonce podvodu ve fondech EU či korupce, do kterých by byly zapleteny osoby v členském státě, z něhož pocházíte? Byla jste v takové situaci během Vašeho současného mandátu?

Osobně jsem se do takové situace nikdy nedostala. Účetní dvůr uplatňuje politiku nulové tolerance vůči podvodům. Pokud bych byla konfrontována s případem podezření na podvod a/nebo korupci, postupovala bych v souladu s interními postupy EÚD, abych případ předala

Evropskému úřadu pro boj proti podvodům (OLAF) a Úřadu evropského veřejného žalobce (EPPO), ať už by se týkal Lucemburska nebo jiného členského státu.

14. Existence střetu zájmů může vést k ohrožení pověsti Evropského účetního dvora. Jak byste řešila případný střet zájmů?

V takovém případě bych o případném střetu zájmů informovala předsedu Účetního dvora. V případě jakéhokoli (i potenciálního nebo domnělého) střetu zájmů bych se v souladu se svými povinnostmi, svou nezávislostí a etickými pravidly EÚD zdržela všech souvisejících jednání nebo rozhodnutí, která mají být přijata.

15. Jste účastníkem nějakého soudního řízení? Pokud ano, jakého?

Ne, nejsem účastníkem žádného soudního řízení.

16. Jaké konkrétní přísliby jste ochotna dát, pokud jde o větší transparentnost, intenzivnější spolupráci s Parlamentem a skutečné zohledňování postojů Parlamentu a vstřícnost k jeho žádostem o audity?

Jsem odhodlána nadále posilovat transparentnost Evropského účetního dvora vůči Evropskému parlamentu a zlepšovat úzkou spolupráci mezi oběma institucemi. Kromě toho budu i nadále pravidelně spolupracovat s poslanci Evropského parlamentu.

Dobré vztahy mezi EÚD a výborem CONT Evropského parlamentu jsou klíčové pro zajištění odpovědnosti za výdaje EU a já bych také podpořila více formálních či neformálních setkání mezi EÚD a výborem CONT. Skutečnost, že řada našich auditů je pravidelně prezentována na schůzích parlamentních výborů, a dokonce i na společných schůzích výborů, je známkou toho, že spolupráce funguje dobře.

EÚD rovněž v co největší míře začleňuje do svého pracovního programu návrhy Evropského parlamentu na audit, které jsou zasílány prostřednictvím Konference předsedů výborů. I když nejsme schopni přijmout každý návrh auditu, který od Evropského parlamentu obdržíme, snažíme se poskytnout jasnou a konstruktivní zpětnou vazbu.

Další otázky

17. Stáhnete svou kandidaturu na obnovení mandátu, pokud by stanovisko Parlamentu k Vašemu jmenování členkou Účetního dvora bylo záporné?

Domnívám se, že důvěra výboru CONT a Evropského parlamentu vůči členům Evropského účetního dvora má zásadní význam pro dobré fungování této instituce. Proto bych v případě, že by stanovisko Evropského parlamentu k obnovení mého mandátu členky Účetního dvora bylo nepříznivé, požádala lucemburskou vládu, aby mou kandidaturu znovu zvážila.

18. Jmenování členem/členkou Účetního dvora vyžaduje naprostý zájem a oddanost vůči samotné instituci a zajištění důvěry občanů k Unii:

– Jaký je podle Vás nejlepší způsob, jak se zhostit těchto profesních povinností?

Během svého prvního mandátu členky Evropského účetního dvora jsem se plně věnovala práci v této instituci. Pokud mi Evropský parlament svěří druhý mandát, budu se své práci

i nadále plně věnovat. Týmová práce, kolegialita, transparentnost a efektivita na všech úrovních jsou pro mě velmi důležité, a proto pořádám pravidelné schůzky se svými auditními týmy, kolegy z EÚD a se svou soukromou kanceláří. V zájmu podpory a zlepšení týmové práce organizuji také pravidelná neformální setkání členů EÚD a výjezdy pro svůj auditní senát.

Pravidelně propaguji EÚD, abych zajistila, že jeho práce bude dostatečně zviditelněna. Kromě svých pravidelných prezentací ve výborech Evropského parlamentu, vnitrostátních orgánech a lucemburském parlamentu jsem také prezentovala EÚD na letní škole EU pořádané Účetním dvorem, v rámci programu Evropské komise pro mladé odborníky (v letech 2022 a 2023), ambasadorům zaměstnanců EU (2023) a na kariérních dnech EK (2023). Každoročně se také účastním oslav Dne Evropy v Lucemburku a představuji náš stánek EÚD zástupcům vnitrostátních a evropských orgánů.

Kromě toho, protože je to součástí našich povinností, budu i nadále prosazovat kvalitní zprávy a praktická doporučení pro občany EU a zúčastněné strany, jakož i efektivitu interního rozhodování. Po dobu svého mandátu budu i nadále zachovávat nejvyšší profesní etiku a bezúhonnost, neboť my členové máme jít příkladem.

– **Jaká je Vaše současná situace, pokud jde o počet dní Vaší přítomnosti v Lucemburku? Máte v úmyslu zařídit se případně jinak?**

V Lucemburku žiji a pracuji již dvacet let a nemám v úmyslu na tom nic měnit.