Ευρωπαϊκό Κοινοβούλιο
2024-2029

Επιτροπή Ελέγχου του Προϋπολογισμού

2025/0805(NLE)

10.6.2025

ΣΧΕΔΙΟ ΕΚΘΕΣΗΣ

σχετικά με τον προτεινόμενο διορισμό της Joëlle Elvinger ως μέλους του Ελεγκτικού Συνεδρίου
(C10-0109/2025 – 2025/0805(NLE))

Επιτροπή Ελέγχου του Προϋπολογισμού

Εισηγητής: Cristian Terheş

ΠΕΡΙΕΧΟΜΕΝΑ

Σελίδα

ΠΡΟΤΑΣΗ ΑΠΟΦΑΣΗΣ ΤΟΥ ΕΥΡΩΠΑΪΚΟΥ ΚΟΙΝΟΒΟΥΛΙΟΥ 3

ΠΑΡΑΡΤΗΜΑ 1: ΒΙΟΓΡΑΦΙΚΟ ΣΗΜΕΙΩΜΑ ΤΗΣ JOËLLE ELVINGER 4

ΠΑΡΑΡΤΗΜΑ 2: ΑΠΑΝΤΗΣΕΙΣ ΤΗΣ JOËLLE ELVINGER ΣΤΟ ΕΡΩΤΗΜΑΤΟΛΟΓΙΟ..7

ΠΡΟΤΑΣΗ ΑΠΟΦΑΣΗΣ ΤΟΥ ΕΥΡΩΠΑΪΚΟΥ ΚΟΙΝΟΒΟΥΛΙΟΥ

σχετικά με τον προτεινόμενο διορισμό της Joëlle Elvinger ως μέλους του Ελεγκτικού Συνεδρίου
(C10-0109/2025 – 2025/0805(NLE))

(Διαβούλευση)

Το Ευρωπαϊκό Κοινοβούλιο,

– έχοντας υπόψη το άρθρο 286 παράγραφος 2 της Συνθήκης για τη λειτουργία της Ευρωπαϊκής Ένωσης, σύμφωνα με το οποίο το Συμβούλιο ζήτησε από το Κοινοβούλιο να γνωμοδοτήσει (C10-0109/2025),

– έχοντας υπόψη το άρθρο 133 του Κανονισμού του,

– έχοντας υπόψη την έκθεση της Επιτροπής Ελέγχου του Προϋπολογισμού (A10-0000/2025),

A. λαμβάνοντας υπόψη ότι, με επιστολή της 2ας Ιουνίου 2025, το Συμβούλιο κάλεσε το Κοινοβούλιο να γνωμοδοτήσει σχετικά με τον διορισμό της Joëlle Elvinger ως μέλους του Ελεγκτικού Συνεδρίου·

B. λαμβάνοντας υπόψη ότι η Επιτροπή Ελέγχου του Προϋπολογισμού του Κοινοβουλίου προέβη στην αξιολόγηση των προσόντων της Joëlle Elvinger, ιδίως από την άποψη των απαιτήσεων που ορίζονται στο άρθρο 286 παράγραφος 1 της Συνθήκης για τη λειτουργία της Ευρωπαϊκής Ένωσης· λαμβάνοντας υπόψη ότι, στο πλαίσιο της αξιολόγησης αυτής, η επιτροπή έλαβε βιογραφικό σημείωμα της Joëlle Elvinger καθώς και τις απαντήσεις της στο γραπτό ερωτηματολόγιο που της εστάλη·

Γ. λαμβάνοντας υπόψη ότι η εν λόγω επιτροπή πραγματοποίησε εν συνεχεία, στις 15 Ιουλίου 2025, ακρόαση της Joëlle Elvinger, κατά την οποία η υποψήφια προέβη σε εναρκτήρια δήλωση και κατόπιν απάντησε σε ερωτήσεις των μελών της επιτροπής·

1. εκδίδει ευνοϊκή/αρνητική γνώμη σχετικά με την πρόταση του Συμβουλίου να διορισθεί η Joëlle Elvinger μέλος του Ελεγκτικού Συνεδρίου·

2. αναθέτει στην Πρόεδρό του να διαβιβάσει την παρούσα απόφαση στο Συμβούλιο και, προς ενημέρωση, στο Ελεγκτικό Συνέδριο, καθώς και στα λοιπά θεσμικά όργανα της Ευρωπαϊκής Ένωσης και στα όργανα ελέγχου των κρατών μελών.

ΠΑΡΑΡΤΗΜΑ 1: ΒΙΟΓΡΑΦΙΚΟ ΣΗΜΕΙΩΜΑ ΤΗΣ JOËLLE ELVINGER

Joëlle ELVINGER

Γεννηθείσα στις 6 Ιανουαρίου 1980 στο Λουξεμβούργο

Εκπαίδευση:

2019	INSEAD, **International Directors Programme**
Ιούνιος 2012	INSEAD, **Management Acceleration Programme**
Ιούνιος 2006	**Δίπλωμα υποψήφιου συμβολαιογράφου στο Λουξεμβούργο**
Μάιος 2005	**Εγγραφή ως δικηγόρος στον δικηγορικό σύλλογο του Λουξεμβούργου**
2004 – 2005	**Συμπληρωματικά μαθήματα στο λουξεμβουργιανό δίκαιο**
2003 – 2004	Queen Mary, Πανεπιστήμιο του Λονδίνου, Ηνωμένο Βασίλειο, **μεταπτυχιακό Νομικής (LLM) στο φορολογικό δίκαιο** (με διάκριση)
2002 – 2003	Σχολή Νομικών και Πολιτικών Επιστημών της Aix-en-Provence
	Μεταπτυχιακό δίπλωμα στο δίκαιο των επιχειρήσεων
2001 – 2002	Σχολή Νομικών και Πολιτικών Επιστημών της Aix-en-Provence
	Πτυχίο Νομικής
1999 – 2001	Σχολή Νομικών και Πολιτικών Επιστημών της Aix-en-Provence
	Πανεπιστημιακό δίπλωμα στο Δίκαιο
1992 – 1999	**Lycée de Garçons του Λουξεμβούργου**
	Απολυτήριο δευτεροβάθμιας εκπαίδευσης, κατεύθυνση Δ (Οικονομικά – Μαθηματικά)

Επαγγελματική πείρα:

Ιανουάριος 2020 – σήμερα	Μέλος του Ευρωπαϊκού Ελεγκτικού Συνεδρίου (Τμήμα Ι)
Απρίλιος 2009 – Δεκέμβριος 2019	Δικηγορικό γραφείο Joëlle Elvinger, δικηγόρος με ικανότητα παράστασης ενώπιον των δικαστηρίων του Λουξεμβούργου
Νοέμβριος 2006 – Μάρτιος 2009	Etude Turk & Prum, Λουξεμβούργο
Απρίλιος 2005 – Οκτώβριος 2006	Linklaters Loesch, Λουξεμβούργο Τμήμα «Corporate Mainstream»
Νοέμβριος 2003 – Ιούνιος 2004	Ernst & Young Global, Λονδίνο Ασκούμενη στο τμήμα «Finance & Infrastructure»
Ιούλιος 2003	Linklaters Loesch, Λουξεμβούργο Ασκούμενη στο τμήμα «Banking»
Ιούνιος 2002 – Ιούλιος 2002	Ασκούμενη στην Wildgen & Associés (Λουξεμβούργο)
Σεπτέμβριος 2000 & 2001	Ασκούμενη στον συμβολαιογράφο Joseph Elvinger (Λουξεμβούργο)

<u>Έργο στο Ευρωπαϊκό Ελεγκτικό Συνέδριο:</u>

Ιούνιος 2024 – σήμερα	Μέλος της ομάδας προαγωγής των τεχνών
Ιούνιος 2024 – σήμερα	Αναπληρωματικό μέλος του ΕΕΣ στον διοργανικό φορέα δεοντολογίας της ΕΕ
Μάρτιος 2022 – σήμερα	Πρόεδρος του Τμήματος Ι (βιώσιμη χρήση των φυσικών πόρων)

Μάρτιος 2022 – σήμερα Μέλος της Διοικητικής Επιτροπής

Σεπτέμβριος 2020 – Ιούλιος 2023 Μέλος της Επιτροπής Δεοντολογίας
Ιούλιος 2021 – Ιούνιος 2023: Πρόεδρος της Επιτροπής Δεοντολογίας

Μάρτιος 2020 – Μάρτιος 2022 Μέλος της Επιτροπής Εσωτερικού Ελέγχου

Μάρτιος 2020 – Ιούνιος 2021 Μέλος της Επιτροπής Ψηφιακού Μετασχηματισμού

Μέλος υπεύθυνο για τα ακόλουθα δημοσιευμένα έργα:

- Επισκόπηση αριθ. 01/2020: Παρακολούθηση των δαπανών για το κλίμα στον προϋπολογισμό της ΕΕ
- Επισκόπηση αριθ. 01/2021: Η αρχική συμβολή της ΕΕ στην αντιμετώπιση της νόσου COVID-19 στον τομέα της δημόσιας υγείας
- Επισκόπηση αριθ. 04/2021: Δράσεις της ΕΕ και τρέχουσες προκλήσεις σχετικά με τα ηλεκτρονικά απόβλητα
- Ειδική έκθεση 20/2021: Βιώσιμη χρήση των υδάτων στη γεωργία: πιθανότερο τα κονδύλια της ΚΓΠ να ευνοούν τη μεγαλύτερη παρά την αποδοτικότερη χρήση νερού
- Ειδική έκθεση 09/2022: Κλιματικές δαπάνες από τον προϋπολογισμό της ΕΕ της περιόδου 2014-2020 – Στην πραγματικότητα χαμηλότερες από τις αναφερθείσες
- Ειδική έκθεση 16/2022: Δεδομένα στην κοινή γεωργική πολιτική – Τα μαζικά δεδομένα δεν αξιοποιούνται στο έπακρο στο πλαίσιο των αξιολογήσεων πολιτικής
- Ειδική έκθεση 19/2022: Προμήθεια εμβολίων κατά της COVID-19 – Μετά τις αρχικές προκλήσεις, η ΕΕ εξασφάλισε επαρκείς δόσεις, ωστόσο η διαδικασία δεν έχει αξιολογηθεί διεξοδικά
- Ειδική έκθεση 09/2023: Διασφάλιση των αλυσίδων εφοδιασμού γεωργικών προϊόντων κατά την πανδημία COVID-19 – Ταχεία η αντίδραση της ΕΕ αλλά ανεπαρκώς στοχευμένη από τα κράτη μέλη
- Ειδική έκθεση 18/2023: Στόχοι της ΕΕ για το κλίμα και την ενέργεια – Επιτυχία με τους στόχους για το 2020, αλλά πολλές οι επιφυλάξεις για την επάρκεια των δράσεων που θα εξασφαλίσουν τους στόχους για το 2030
- Ειδική έκθεση 23/2023 – Αναδιάρθρωση και φύτευση αμπελώνων στην ΕΕ – Ασαφής ο αντίκτυπος στην ανταγωνιστικότητα και περιορισμένη περιβαλλοντική φιλοδοξία
- Ειδική έκθεση 14/2024: Πράσινη μετάβαση – Ασαφής η συμβολή του μηχανισμού ανάκαμψης και ανθεκτικότητας
- Ειδική έκθεση 25/2024: Ψηφιοποίηση της υγειονομικής περίθαλψης – Συνολικά αποτελεσματική η στήριξη της ΕΕ προς τα κράτη μέλη, υπάρχουν όμως δυσκολίες στη χρήση των ενωσιακών κονδυλίων

Υπεύθυνη για τους εν εξελίξει ελέγχους που αφορούν τα εξής:

- Πρόγραμμα LIFE 2014-2020 (ολοκληρωμένα έργα)
- Ελαιόλαδο (σύστημα ελέγχου)
- Κανονισμός της ΕΕ για τα χημικά προϊόντα (από το φθινόπωρο του 2025)

Πολιτικές εντολές:

Δεκέμβριος 2013 – Δεκέμβριος 2019 **Βουλευτής του Κοινοβουλίου του Λουξεμβούργου**
Κάτω Βουλή (Chambre des Députés), Λουξεμβούργο

Επιτροπές του Κοινοβουλίου

Επιτροπή Οικονομικών Υποθέσεων, αντιπρόεδρος 2013 - 2019

Επιτροπή για τις ΜΜΕ και τον τουρισμό, πρόεδρος 2018-2019

Επιτροπή Οικονομικών και Προϋπολογισμού, μέλος 2013-2019
– Εισηγήτρια της φορολογικής μεταρρύθμισης το 2016
– Εισηγήτρια του προϋπολογισμού του 2018

Αντιπρόεδρος (2013-2018) και μέλος (2018-2019) της Επιτροπής Εργασίας και Κοινωνικής Ασφάλισης

Μέλος της Επιτροπής Θεσμών και Συνταγματικής Αναθεώρησης (2013-2018)

Μέλος της Επιτροπής Ελέγχου του Προϋπολογισμού (2013-2018)

Μέλος της Επιτροπής Λογαριασμών του Κοινοβουλίου (2013-2019)

Μέλος της Επιτροπής Οικογενειακών Υποθέσεων και Ενσωμάτωσης (2013-2016)

Δήμος Walferdange (Λουξεμβούργο):

Νοέμβριος 2017 – Δεκέμβριος 2019	Δημοτικός σύμβουλος
Ιανουάριος 2016 – Νοέμβριος 2017	Δήμαρχος
Νοέμβριος 2011 – Ιανουάριος 2016	Αντιδήμαρχος (échevin)
Νοέμβριος 2005 – Οκτώβριος 2011	Δημοτικός σύμβουλος

Άλλες δραστηριότητες:

2014 - 2019	OEuvre Nationale de Secours Grande-Duchesse Charlotte Μέλος του διοικητικού συμβουλίου
2011 - 2019	CIGL Walferdange – Μέλος του διοικητικού συμβουλίου 2011 - 2015 & 2018 - 2019: Μέλος της εκτελεστικής επιτροπής 2016 - 2018: Πρόεδρος
2009 - 2019	Κοινοπραξία Luxembourg Alzheimer – Μέλος του διοικητικού συμβουλίου
2009 - 2019	Βρεφονηπιακός σταθμός «Crèche de Walferdange asbl» – Μέλος του διοικητικού συμβουλίου 2016 - 2019: Πρόεδρος
2006 - 2014	Ομάδα μπάσκετ «Résidence Walferdange asbl» – Πρόεδρος
2013 - 2019	Εκδόσεις Lëtzebuerger Journal S.A. – Μέλος του διοικητικού συμβουλίου
2014 - 2016	Editpress S.A. – Μέλος του διοικητικού συμβουλίου
2011 - 2019	Cebi International S.A. – Μέλος του διοικητικού συμβουλίου
2011 - 2016	MES S.A. (Cebi Swiss) – Μέλος του διοικητικού συμβουλίου
από το 2009	Rotary Club Luxembourg Schuman – Μέλος 2017 – 2020: Μέλος του διοικητικού συμβουλίου 2018 – 2020: Πρόεδρος
από το 2011	Ομοσπονδία νέων επιχειρηματιών του Λουξεμβούργου – Μέλος 2013 – 2014: Μέλος του διοικητικού συμβουλίου

Γλώσσες:

Λουξεμβουργιανά: C2 (μητρική γλώσσα)
Γαλλικά: C1 (έμπειρη χρήστης)
Γερμανικά: C1 (έμπειρη χρήστης)
Αγγλικά: C1 (έμπειρη χρήστης)
Ιταλικά: A2 (βασική χρήστης)

ΠΑΡΑΡΤΗΜΑ 2: ΑΠΑΝΤΗΣΕΙΣ ΤΗΣ JOËLLE ELVINGER ΣΤΟ ΕΡΩΤΗΜΑΤΟΛΟΓΙΟ

Ερωτηματολόγιο για την ανανέωση των μελών του Ελεγκτικού Συνεδρίου

Εκτέλεση καθηκόντων: διδάγματα και μελλοντικές δεσμεύσεις

1. Ποια είναι τα κύρια επιτεύγματά σας ως μέλος του ΕΕΣ; Ποιες ήταν οι σημαντικότερες αστοχίες;

Ήταν μεγάλη τιμή για μένα να συμβάλω στο έργο του Ευρωπαϊκού Ελεγκτικού Συνεδρίου (στο εξής: ΕΕΣ) στο πλαίσιο διαφόρων καθηκόντων που άσκησα κατά τα τελευταία πεντέμισι έτη:

Επί του παρόντος υπηρετώ ως πρόεδρος του Τμήματος Ι – «Βιώσιμη χρήση των φυσικών πόρων» από τον Μάρτιο του 2022 (εξελέγην τον Μάρτιο του 2022 και επανεξελέγην το 2024 για διετή θητεία). Ως πρόεδρος, εποπτεύω σε στενή συνεργασία με τον διευθυντή και τους συναδέλφους μου – το έργο του τμήματος ελέγχου για το οποίο είμαι υπεύθυνη. Επιπλέον, έχω πολύ ενεργό ρόλο στην οργάνωση του προγραμματισμού των προγραμμάτων εργασίας του ΕΕΣ, ιδίως όσον αφορά τα ελεγκτικά καθήκοντα του Τμήματος Ι. Έχω επίσης διατελέσει μέλος διαφόρων επιτροπών επιλογής για τον διορισμό των κύριων διευθυντικών στελεχών και διευθυντών του ΕΕΣ.

Ως πρόεδρος, είμαι ενεργό μέλος της Διοικητικής Επιτροπής από τον Μάρτιο του 2022. Ως μέλος της Διοικητικής Επιτροπής, είμαι μέλος οργάνου λήψης αποφάσεων, το οποίο αποφασίζει σχετικά με διάφορα σημαντικά ζητήματα για το ΕΕΣ, τα οποία εκτείνονται από τα οικονομικά του θεσμικού οργάνου μέχρι τους ανθρώπινους πόρους ή και τις διάφορες πολιτικές του Ελεγκτικού Συνεδρίου (κτίρια, περιβάλλον, διοίκηση).

Διετέλεσα μέλος της Επιτροπής Δεοντολογίας του ΕΕΣ από τον Σεπτέμβριο του 2020 έως τον Ιούλιο του 2023 (μία θητεία 3 ετών). Εξελέγην πρόεδρος της Επιτροπής Δεοντολογίας τον Ιούλιο του 2021. Στο πλαίσιο αυτό, συνέβαλα σε θέσπιση τροποποιήσεων του νέου κώδικα δεοντολογίας του ΕΕΣ για τα μέλη και τα πρώην μέλη του Ελεγκτικού Συνεδρίου, καθώς και στην αναθεώρησή του τον Φεβρουάριο του 2022. Ως πρόεδρος της Επιτροπής Δεοντολογίας, ήμουν υπεύθυνη για την εφαρμογή των νέων κανόνων και την ανάπτυξη ενός πιο αποτελεσματικού και υποστηρικτικού πλαισίου για τον χειρισμό των αιτημάτων εξωτερικών δραστηριοτήτων των μελών.

Τον Ιούνιο του 2024, διορίστηκα από το ΕΕΣ αναπληρωτής εκπρόσωπος του νεοσυσταθέντος διοργανικού φορέα δεοντολογίας της ΕΕ.

Κατά τη διάρκεια της πανδημίας COVID-19, ως μέλος του ΕΕΣ από το Λουξεμβούργο, ήμουν μέλος της επιτροπής διαχείρισης κρίσεων του ΕΕΣ, η οποία είναι αρμόδια για τα εσωτερικά μέτρα που ελήφθησαν για την αντιμετώπιση της πανδημίας.

Επιπλέον, υπηρέτησα για δύο χρόνια (από τον Μάρτιο του 2020 έως τον Μάρτιο του 2022) ως μέλος της Επιτροπής Εσωτερικού Ελέγχου. Στο πλαίσιο αυτό, συνέβαλα στην αναθεώρηση του εσωτερικού κανονισμού της Επιτροπής Εσωτερικού Ελέγχου και του

χάρτη της υπηρεσίας εσωτερικού ελέγχου (στα οποία καθορίζονται οι ρόλοι και οι αρμοδιότητες).

Ήμουν μέλος της Επιτροπής Ψηφιακού Μετασχηματισμού από τον Μάρτιο του 2020 έως τον Ιούνιο του 2021. Κατά τη διάρκεια αυτής της περιόδου, συνεισέφερα στην κατάρτιση σχεδίου ανάπτυξης για την αυξημένη χρήση δεδομένων και τεχνολογίας στον έλεγχο.

Ως μέλος του ΕΕΣ από το Λουξεμβούργο, αφιερώνω σημαντικό χρόνο και καταβάλλω προσπάθειες για τη στήριξη πρωτοβουλιών σε επίπεδο ΕΕ που αποσκοπούν στην ενίσχυση της ελκυστικότητας του Λουξεμβούργου ως έδρας για τα ευρωπαϊκά θεσμικά όργανα. Συνεπώς, θεωρώ ότι η θέσπιση του επιδόματος στέγασης για τη στήριξη συναδέλφων που είναι αντιμέτωποι με το υψηλό κόστος ζωής στο Λουξεμβούργο αποτελεί σημαντικό επίτευγμα για όλα τα θεσμικά όργανα που εδρεύουν στο Λουξεμβούργο.

Από την έναρξη της θητείας μου στο ΕΕΣ, υπήρξα εισηγητικό μέλος 12 ελεγκτικών καθηκόντων, εκ των οποίων 3 επισκοπήσεις και 9 ειδικές εκθέσεις:

- Επισκόπηση 1/2020: Παρακολούθηση των δαπανών για το κλίμα στον προϋπολογισμό της ΕΕ (παρουσιάστηκε στις επιτροπές CONT και ENVI την 1.10.2020)

- Επισκόπηση 1/2021: Η αρχική συμβολή της ΕΕ στην αντιμετώπιση της νόσου COVID-19 στον τομέα της δημόσιας υγείας (παρουσιάστηκε στις επιτροπές CONT, BUDG και ENVI στις 23.3.2021 και στην επιτροπή PETI στις 13.4.2021)

- Ειδική έκθεση 20/2021: Βιώσιμη χρήση των υδάτων στη γεωργία: πιθανότερο τα κονδύλια της ΚΓΠ να ευνοούν τη μεγαλύτερη παρά την αποδοτικότερη χρήση νερού (παρουσιάστηκε στις επιτροπές AGRI και ENVI στις 22.3.2022)

- Επισκόπηση αριθ. 04/2021: Δράσεις της ΕΕ και τρέχουσες προκλήσεις σχετικά με τα ηλεκτρονικά απόβλητα

- Ειδική έκθεση 09/2022: Κλιματικές δαπάνες από τον προϋπολογισμό της ΕΕ της περιόδου 2014-2020 – Στην πραγματικότητα χαμηλότερες από τις αναφερθείσες (παρουσιάστηκε στις επιτροπές CONT, BUDG και ENVI στις 7.11.2022 και στην επιτροπή REGI στις 8.11.2022)

- Ειδική έκθεση 16/2022: Δεδομένα στην κοινή γεωργική πολιτική – Τα μαζικά δεδομένα δεν αξιοποιούνται στο έπακρο στο πλαίσιο των αξιολογήσεων πολιτικής (παρουσιάστηκε στις επιτροπές CONT και AGRI στις 13.7.2022)

- Ειδική έκθεση 19/2022: Προμήθεια εμβολίων κατά της COVID-19 – Μετά τις αρχικές προκλήσεις, η ΕΕ εξασφάλισε επαρκείς δόσεις, ωστόσο η διαδικασία δεν έχει αξιολογηθεί διεξοδικά (παρουσιάστηκε στις επιτροπές CONT και COVI στις 13.10.2022)

- Ειδική έκθεση 09/2023: Διασφάλιση των αλυσίδων εφοδιασμού γεωργικών προϊόντων κατά την πανδημία COVID-19 – Ταχεία η αντίδραση της ΕΕ αλλά ανεπαρκώς στοχευμένη από τα κράτη μέλη

- Ειδική έκθεση 18/2023: Στόχοι της ΕΕ για το κλίμα και την ενέργεια – Επιτυχία με

τους στόχους για το 2020, αλλά πολλές οι επιφυλάξεις για την επάρκεια των δράσεων που θα εξασφαλίσουν τους στόχους για το 2030 (παρουσιάστηκε στις επιτροπές CONT και ENVI στις 20.9.2023)

- Ειδική έκθεση 23/2023: Αναδιάρθρωση και φύτευση αμπελώνων στην ΕΕ – Ασαφής ο αντίκτυπος στην ανταγωνιστικότητα και περιορισμένη περιβαλλοντική φιλοδοξία (παρουσιάστηκε στην επιτροπή AGRI στις 19.3.2024)

- Ειδική έκθεση 14/2024: Πράσινη μετάβαση – Ασαφής η συμβολή του μηχανισμού ανάκαμψης και ανθεκτικότητας (παρουσιάστηκε στις επιτροπές CONT και BUDG στις 28.1.2025)

- Ειδική έκθεση 25/2024: Ψηφιοποίηση της υγειονομικής περίθαλψης – Συνολικά αποτελεσματική η στήριξη της ΕΕ προς τα κράτη μέλη, υπάρχουν όμως δυσκολίες στη χρήση των ενωσιακών κονδυλίων (παρουσιάστηκε στην επιτροπή SANT στις 29.01.2025)

Δέκα από τις προαναφερθείσες εκθέσεις παρουσιάστηκαν σε επιτροπές του Ευρωπαϊκού Κοινοβουλίου σε διαφορετικά πλαίσια, επτά εκ των οποίων παρουσιάστηκαν στην επιτροπή CONT του Ευρωπαϊκού Κοινοβουλίου (ορισμένες φορές σε κοινές συνεδριάσεις με άλλες επιτροπές).
Επί του παρόντος, είμαι το εισηγητικό μέλος για τα τρέχοντα καθήκοντα που αφορούν το πρόγραμμα LIFE 2014-2020 (ολοκληρωμένα έργα) και το ελαιόλαδο (συστήματα ελέγχου). Όσον αφορά τα καθήκοντα του Τμήματος Ι που προβλέπονται στο πρόγραμμα εργασίας 2025+, θα είμαι το εισηγητικό μέλος για το ελεγκτικό έργο σχετικά με τον κανονισμό της ΕΕ για τα χημικά προϊόντα.

Οι δυσκολίες αποτελούν αναπόσπαστο μέρος κάθε επαγγελματικής πορείας, αλλά πιστεύω ότι κατά τη διάρκεια της θητείας μου στο Ελεγκτικό Συνέδριο κατάφερα να τις περιορίσω. Στο πλαίσιο των εργασιών του ΕΕΣ, εξακολουθούν να υπάρχουν περιθώρια βελτίωσης όσον αφορά την επικοινωνία με τα ενδιαφερόμενα μέρη. Οι εκθέσεις μας είναι συχνά πολύπλοκες και μη εύκολα κατανοητές σε ένα ευρύτερο κοινό, γεγονός που περιορίζει την προβολή τους. Ωστόσο, κάθε μέλος του ΕΕΣ και το εξειδικευμένο προσωπικό μας εργάζονται ακατάπαυστα για να βελτιώσουν τη σαφήνεια της γλώσσας μας, να κάνουν τα μηνύματά μας πιο κατανοητά στο κοινό και να ενισχύσουν την προβολή του έργου του ΕΕΣ. Παρά την ενεργό επικοινωνία του ΕΕΣ στα μέσα κοινωνικής δικτύωσης και στα παραδοσιακά μέσα ενημέρωσης, καθώς και τη στενή σχέση του με το Ευρωπαϊκό Κοινοβούλιο, η προώθηση του έργου του ΕΕΣ εντός του Συμβουλίου και στα 27 κράτη μέλη εξακολουθεί να αποτελεί πρόκληση, καθώς τα συμφέροντα των κρατών μελών είναι πολύ διαφορετικά.

2. Ποια είναι τα κύρια διδάγματα που αντλήσατε στο πεδίο των αρμοδιοτήτων σας/αποτελέσματα που πετύχατε στο πλαίσιο των καθηκόντων σας και του ελεγκτικού σας ρόλου;

Ως πρόεδρος του Τμήματος Ι, απέκτησα μεγάλη εμπειρογνωσία στον έλεγχο των τομέων της βιωσιμότητας, του περιβάλλοντος, του κλίματος, της ενέργειας, της υγείας, της γεωργίας και των τροφίμων. Μία από τις μεγαλύτερες προκλήσεις στο πλαίσιο των ελέγχων μας είναι να συντάξουμε τις ειδικές εκθέσεις μας σε σαφή γλώσσα, να προωθήσουμε το έργο μας και να καταστήσουμε το έργο μας προσβάσιμο στα ενδιαφερόμενα μέρη και στους πολίτες της Ευρωπαϊκής Ένωσης. Η επικοινωνία και η καλή σχέση με το Ευρωπαϊκό Κοινοβούλιο, και ιδίως με την επιτροπή CONT, είναι πολύ σημαντικές.

Για να είναι προσβάσιμες στο κοινό, οι ειδικές εκθέσεις μας πρέπει να συντάσσονται σε κατανοητή γλώσσα με σαφή μηνύματα και σαφείς συστάσεις. Τα βραβεία σαφούς γλώσσας του ΕΕΣ, που θεσπίστηκαν από τον αείμνηστο συνάδελφό μου Alex Brenninkmeijer, αποτελούν σημαντικό παράδειγμα των προσπαθειών μας στον τομέα αυτό. Σκοπεύω να συνεχίσω το έργο του για μια ανοικτή, διαφανή και σαφή επικοινωνία μεταξύ του θεσμικού μας οργάνου και των ενδιαφερόμενων μερών. Ένιωσα κολακευμένη που τέσσερις ειδικές εκθέσεις των οποίων ήμουν το εισηγητικό μέλος απέσπασαν βραβεία κατατασσόμενες μεταξύ των τριών καλύτερων ειδικών εκθέσεων στα βραβεία σαφούς γλώσσας του Ευρωπαϊκού Ελεγκτικού Συνεδρίου. Τα επιτεύγματα αυτά ήταν δυνατά μόνο επειδή είχα το προνόμιο να συνεργαστώ με πολύ αφοσιωμένους και εξειδικευμένους συναδέλφους. Επιπλέον, υποστηρίζω κάθε προσπάθεια για να καταστούν οι συστάσεις μας πιο εφαρμόσιμες, καθώς χρειαζόμαστε ρεαλιστικές λύσεις και όχι μέτρα που ενέχουν τον κίνδυνο αύξησης του διοικητικού φόρτου.

3. Ποια προστιθέμενη αξία θα μπορούσατε να προσκομίσετε στο ΕΕΣ στη δεύτερη θητεία σας και/ή ιδίως στον τομέα αρμοδιότητάς σας; Θα θέλατε να αλλάξετε τομέα αρμοδιότητας; Τι λειτουργεί ως κίνητρο για σας;

Πιστεύω ότι η εμπειρία μου, η ηγετική μου ικανότητα και η προσήλωσή μου θα μου επιτρέψουν να προσδώσω συνεχή και ενισχυμένη προστιθέμενη αξία στο έργο και την αποστολή του ΕΕΣ. Κατά τη δεύτερη θητεία μου – εάν το Ευρωπαϊκό Κοινοβούλιο ανανεώσει τη θητεία μου –, θα μεριμνήσω ώστε να δώσουμε προτεραιότητα στους ελέγχους που συμβάλλουν στη διαμόρφωση της πολιτικής της ΕΕ, παρέχοντας σαφείς και αξιοποιήσιμες παρατηρήσεις στο Ευρωπαϊκό Κοινοβούλιο, το Συμβούλιο, την Επιτροπή και όλα τα άλλα ενδιαφερόμενα μέρη. Θα επικεντρωθώ επίσης σε ελέγχους που μπορούν να διευκολύνουν τη λογοδοσία σε σχέση με την υλοποίηση πολιτικών και τις δαπάνες του προϋπολογισμού.

Επιπλέον, είναι σημαντικό το ΕΕΣ να αξιολογεί την αποτελεσματικότητα και τον αντίκτυπο των προγραμμάτων της ΕΕ και όχι μόνο τη δημοσιονομική συμμόρφωση. Για τον λόγο αυτό, θα διασφαλίσω ότι, εκτός από την προστασία και την υπεράσπιση των δημόσιων οικονομικών της Ένωσης, το ΕΕΣ θα ελέγχει επίσης τον πρακτικό αντίκτυπο στρατηγικών τομέων, όπως ορίζονται στη στρατηγική του ΕΕΣ για την περίοδο 2026-2030, οι οποίοι περιλαμβάνουν την οικονομική ανταγωνιστικότητα και ανθεκτικότητα, την άμυνα και την ασφάλεια, καθώς και τη μετάβαση της Ένωσης προς την ανθεκτικότητα στην κλιματική αλλαγή.

Στο ΕΕΣ, η συνεργασία μεταξύ των τμημάτων ελέγχου είναι απαραίτητη για τη διασφάλιση ενιαίας προσέγγισης όσον αφορά τον έλεγχο των οικονομικών και των πολιτικών της ΕΕ. Θα ήθελα να ενισχύσω περαιτέρω τη συνεργασία μεταξύ των τμημάτων ελέγχου, δημιουργώντας συνέργειες μεταξύ των διαφόρων τομέων ελέγχου και διασφαλίζοντας ότι προσεγγίζουμε τους ελέγχους από μια πιο συνολική και ολοκληρωμένη προοπτική.

Κατά τη διάρκεια της τρέχουσας θητείας μου στο ΕΕΣ, ήμουν πρόεδρος του Τμήματος Ι και εισηγητικό μέλος διαφόρων ελέγχων στους τομείς της βιωσιμότητας, του κλίματος, της ενέργειας, της δημόσιας υγείας, των υδάτων, της γεωργίας, ακόμη και των τροφίμων, γεγονός που μου επέτρεψε να αποκτήσω σημαντική εμπειρία σε αυτούς τους τομείς. Ωστόσο, τάσσομαι αναφανδόν υπέρ της αρχής ότι είναι προς το συμφέρον του ΕΕΣ να εναλλάσσονται οι υπάλληλοι και τα μέλη του μεταξύ των τμημάτων ελέγχου. Μολονότι απολαμβάνω πραγματικά το έργο μου ως πρόεδρος του Τμήματος Ι, εξακολουθώ να έχω τη

δυνατότητα να συμμετάσχω σε άλλο τμήμα ελέγχου κατά τη διάρκεια της δεύτερης θητείας μου. Πιστεύω ότι η αποδοχή μιας νέας πρόκλησης και η μετατόπιση της εστίασης θα ενισχύσουν περαιτέρω τις δεξιότητές μου ως ελεγκτή και θα διευρύνουν την εμπειρογνωμοσύνη μου σε διάφορους τομείς ελέγχου.

4. Πώς θα εξασφαλίσετε την επίτευξη των προγραμματισμένων ελεγκτικών στόχων στο πλαίσιο ενός λογιστικού ελέγχου; Βρεθήκατε ποτέ σε θέση να μην μπορείτε να υλοποιήσετε το ελεγκτικό έργο και για ποιους λόγους; Πώς ενεργείτε σε προβληματικές καταστάσεις αυτού του είδους;

Η κατάρτιση του προγράμματος εργασίας του ΕΕΣ και το στάδιο σχεδιασμού ενός ελέγχου είναι πολύ σημαντικά, διότι τα διάφορα στάδια βοηθούν την ομάδα ελέγχου να καθορίσει κατά πόσον ο έλεγχος είναι ρεαλιστικός, εφαρμόσιμος και ενδεχομένως χρήσιμος. Το στάδιο αυτό περιλαμβάνει επίσης αξιολογήσεις κινδύνου και ποιότητας. Από την αρχή έως το τέλος του ελέγχου, είναι αναγκαία η επικοινωνία, η διαφάνεια, η διορατικότητα και μια προσέγγιση με γνώμονα την επίλυση προβλημάτων. Ως εκ τούτου, από κοινού με το ιδιαίτερο γραφείο μου, συνεργάζομαι στενά με τις ομάδες ελέγχου. Συμμετέχω σε συνεδριάσεις αναλύσεων προβλημάτων, συνάγω συμπεράσματα και διοργανώνω μηνιαίες συνεδριάσεις με τις ομάδες ελέγχου μου προκειμένου να συζητήσω την πρόοδο, να ορίσω συγκεκριμένες προθεσμίες και να επιλύσω τυχόν προβλήματα.

Πιστεύω ότι η στενή συνεργασία μεταξύ των μελών και της ομάδας ελέγχου, καθώς και με τη διοίκηση του Τμήματος, είναι εξαιρετικά σημαντική για τη διασφάλιση του καλού σχεδιασμού, του χρονοδιαγράμματος και της υψηλής ποιότητας των ελέγχων μας. Μέχρι στιγμής, σχεδόν όλες οι ειδικές εκθέσεις, στις οποίες ήμουν το εισηγητικό μέλος, εγκρίθηκαν εντός 13 μηνών. Μπόρεσα πάντα να επιτύχω τους προγραμματισμένους στόχους του ελέγχου.

Επιπλέον, με ιδιότητα του προέδρου, έχω εβδομαδιαίες συναντήσεις με τον διευθυντή του Τμήματος Ι στις οποίες συζητούμε θέματα σχετικά με τη διαχείριση του Τμήματος Ι ή προβλήματα σχετικά με τα καθήκοντα του Τμήματος. Αυτό μου δίνει τη δυνατότητα να γνωρίζω πάντα τις τελευταίες εξελίξεις και να ενεργώ με διορατικότητα, αν η κατάσταση το απαιτεί.

5. Εάν γινόσασταν δεκτή για μια δεύτερη θητεία και, υποθετικά, εάν εκλεγόσασταν πρόεδρος τμήματος του ΕΕΣ, πώς θα κατευθύνατε τις εργασίες για τον καθορισμό των προτεραιοτήτων; Μπορείτε να μας δώσετε δύο ή τρία παραδείγματα τομέων στους οποίους θα εστιάζατε στο μέλλον;

Νιώθω μεγάλη τιμή για το γεγονός ότι οι συνάδελφοί μου στο Τμήμα Ι με εξέλεξαν πρόεδρο τον Φεβρουάριο του 2022 και για την επανεκλογή μου το 2024. Κατά κανόνα, ως πρόεδρος, από κοινού με τον διευθυντή του Τμήματος, συντονίζω τις εργασίες του Τμήματος και εποπτεύω τον σχεδιασμό των ελεγκτικών καθηκόντων. Οι προτεραιότητες ενός Τμήματος ευθυγραμμίζονται με το πρόγραμμα εργασίας του ΕΕΣ, το οποίο συνάδει με τις πολυετείς στρατηγικές μας προτεραιότητες (στρατηγική του ΕΕΣ). Ως πρόεδρος, έχω επίσης συντονιστικό ρόλο σε επίπεδο Τμήματος κατά την κατάρτιση του προγράμματος εργασίας, ο οποίος απαιτεί την επικοινωνία και τη διεξαγωγή συζητήσεων με το προσωπικό, τη διεύθυνση και τα μέλη σχετικά με πιθανά θέματα για την επόμενη περίοδο προγραμματισμού. Στη συνέχεια, τα θέματα που έχουμε επιλέξει διαβιβάζονται στην Προεδρία για να συζητηθούν και να ληφθεί απόφαση επ' αυτών σε επίπεδο Σώματος, διότι

η τελική απόφαση σχετικά με το πρόγραμμα εργασιών λαμβάνεται σε συλλογική βάση από το Σώμα των Μελών του ΕΕΣ.

Επενδύω επίσης στη διαχείριση της γνώσης και την κατάρτιση του προσωπικού, καθώς η συνεχής μάθηση και η αναβάθμιση των δεξιοτήτων είναι σημαντικές. Αυτό περιλαμβάνει επίσης την κατάρτιση και την καθοδήγηση των νέων ελεγκτών μας. Ως χορηγός του *Marcel Mart Promotion* του προγράμματος ASPIRE από το 2022, οργανώνω τακτικά άτυπες δραστηριότητες για την εν λόγω ομάδα νεοδιορισθέντων ελεγκτών μετά τη διαδικασία ενσωμάτωσής τους, προκειμένου να διατηρήσω την ομάδα ενωμένη και να συμμετάσχω σε άτυπες ανταλλαγές σχετικά με το έργο τους στο ΕΕΣ.

Επιπλέον, αφότου εξελέγην πρόεδρος, και με στόχο να ενισχύσω το ομαδικό πνεύμα και να τονώσω τους προσωπικούς δεσμούς, διοργάνωνα «ημερίδες εκτός του χώρου εργασίας» και «επιτόπιες επισκέψεις» σε τακτική βάση για ολόκληρο το Τμήμα (διοίκηση, ελεγκτές, βοηθοί). Πιστεύω ότι οι εκδηλώσεις αυτές είναι πολύτιμες για το προσωπικό. Τα μέλη του προσωπικού εκτιμούν τον συνδυασμό κατάρτισης, εργαστηρίων, συνεδρίων ή επισκέψεων που σχετίζονται με θέματα ελέγχου, και την κοινωνική διάσταση που οι εκδηλώσεις αυτές ενέχουν, καθώς επιτρέπουν την ανταλλαγή απόψεων σε ένα χαλαρό περιβάλλον. Αυτό συμβάλλει στο να παραμείνει το προσωπικό προσηλωμένο και να συνεχίσει να έχει κίνητρα.

6. Αν έπρεπε να διαχειριστείτε την επιλογή ελεγκτικών καθηκόντων ενόψει της προετοιμασίας του ετήσιου προγράμματος εργασίας του ΕΕΣ, ποια κριτήρια θα καθόριζαν την επιλογή σας μεταξύ των προτεραιοτήτων του καταλόγου που έχετε λάβει από το Κοινοβούλιο και/ή την επιτροπή CONT;
Τι θα κάνατε σε περίπτωση που μια πολιτική προτεραιότητα δεν αντιστοιχούσε στην αξιολόγηση κινδύνου του ΕΕΣ όσον αφορά τις δραστηριότητες της Ένωσης;

Οι προτάσεις ελέγχου που λαμβάνει το Ελεγκτικό Συνέδριο από το Ευρωπαϊκό Κοινοβούλιο, ως κύριο ενδιαφερόμενο μέρος του ΕΕΣ, είναι καίριας σημασίας για την κατάρτιση του προγράμματος εργασίας του ΕΕΣ.

Ο κατάλογος των προτεραιοτήτων της Διάσκεψης των Προέδρων των Επιτροπών (ΔΠΕ), όπως τυχόν προτάσεις εσωτερικού και εξωτερικού ελέγχου, αναλύεται από το ΕΕΣ βάσει συγκεκριμένων κριτηρίων, όπως η σημαντικότητα, οι διαθέσιμοι πόροι, η εντολή του ΕΕΣ, η συνάφεια για τα κύρια ενδιαφερόμενα μέρη (Ευρωπαϊκό Κοινοβούλιο και Συμβούλιο) και πολλά άλλα. Επιπλέον, ο έγκαιρος χαρακτήρας των ελέγχων του Ελεγκτικού Συνεδρίου και η δυνατότητά τους να τεκμηριώνουν τις αποφάσεις πολιτικής είναι επίσης πολύ σημαντικά. Η έκταση του καταλόγου των προτεραιοτήτων ελέγχου της ΔΠΕ υπογραμμίζει τη σημασία του έργου και της ανατροφοδότησης του ΕΕΣ.

Σε γενικές γραμμές, οι προτάσεις όλων των ενδιαφερόμενων μερών είναι πιθανότερο να ληφθούν υπόψη εάν μπορούν να σχεδιαστούν και να διενεργηθούν ως έλεγχος, δηλαδή εάν μπορούν να διατυπωθούν ερωτήσεις ελέγχου που μπορούν να απαντηθούν αντικειμενικά και εάν υπάρχουν αποδεικτικά στοιχεία τα οποία είναι προσβάσιμα και μπορούν να συλλεχθούν. Ωστόσο, σε τελική ανάλυση είναι τα Τμήματα, και κατόπιν το Σώμα στο σύνολό του, αυτά που αποφασίζουν συλλογικά ποιες ελεγκτικές ιδέες θα ενσωματωθούν στο επόμενο πρόγραμμα εργασίας με βάση τις δικές τους προτεραιότητες και την επαγγελματική τους κρίση, διασφαλίζοντας παράλληλα ότι αντιμετωπίζονται τα σημαντικότερα ζητήματα και διενεργούνται εγκαίρως έλεγχοι υψηλής ποιότητας.

Διαχείριση χαρτοφυλακίου, μέθοδοι εργασίας και προσδοκώμενα αποτελέσματα

7. Η κατάρτιση αξιόπιστων και έγκαιρων εκθέσεων υψηλής ποιότητας έχει καίρια σημασία:

– **Πώς διασφαλίζετε ότι τα δεδομένα που χρησιμοποιούνται στο πλαίσιο ενός ελέγχου είναι αξιόπιστα και ότι οι διαπιστώσεις σας δεν είναι παρωχημένες;**

Όσον αφορά τα δεδομένα που χρησιμοποιούνται στους ελέγχους μας, εξαρτάται από τα δεδομένα και τις πληροφορίες που λαμβάνουμε από την Επιτροπή και τα κράτη μέλη, δηλαδή από την αξιοπιστία, την πληρότητα και την ακρίβειά τους. Ο όγκος των δεδομένων αυξάνεται συνεχώς, τα δεδομένα καθίστανται ολοένα και πιο ηλεκτρονικά, αλλά όλο και περισσότερα δεδομένα ανήκουν σε ιδιώτες και, ως εκ τούτου, η πρόσβαση σε αυτά είναι πολύ δύσκολη. Επιπλέον, η πρόσβαση σε δεδομένα από τα κράτη μέλη, καθένα από τα οποία διαθέτει διαφορετικά συστήματα ΤΠ, είναι ιδιαίτερα απαιτητική.

Στο πλαίσιο των ελεγκτικών εργασιών μας, βασιζόμαστε στα υψηλότερα διεθνή επαγγελματικά πρότυπα (όπως τα διεθνή πρότυπα των ανώτατων οργάνων ελέγχου του INTOSAI). Αυτά απαιτούν από εμάς να συγκεντρώσουμε αποδεικτικά στοιχεία ελέγχου από διάφορες πηγές ή μεθόδους για να διασφαλίσουμε την αξιοπιστία τους. Εκτός από τα αποδεικτικά στοιχεία που παρασχέθηκαν από την Επιτροπή και τα κράτη μέλη, συλλέγουμε στοιχεία μέσω επιτόπιων επισκέψεων και συνεντεύξεων. Επιπλέον, η ομάδα δεδομένων του ΕΕΣ στηρίζει τις ομάδες ελέγχου στη χρήση της ανάλυσης δεδομένων και στην αύξηση της διαφάνειας και της λογοδοσίας των αποτελεσμάτων του ελέγχου. Προκειμένου να διασφαλιστεί ότι διατυπώνουμε αξιόπιστες και επικαιροποιημένες παρατηρήσεις, η ομάδα ποιοτικού ελέγχου του Συνεδρίου αξιολογεί τις διαπιστώσεις, καθώς και την ποιότητα των υποκείμενων αποδεικτικών στοιχείων και των συλλεγόμενων δεδομένων, προτού συμπεριληφθούν στις εκθέσεις μας. Οι ελεγκτές μας χρησιμοποιούν πάντα την επαγγελματική τους κρίση και ασκούν το έργο τους με επαγγελματικό σκεπτικισμό.

– **Πώς θα βελτιώνατε την ποιότητα και τη συνάφεια των συστάσεων;**

Σε γενικές γραμμές, οι συστάσεις που περιλαμβάνονται στις ειδικές εκθέσεις του Συνεδρίου είναι καλής ποιότητας, συνοπτικές και πολιτικά ουδέτερες. Είναι πολύ σημαντικό να αποφύγουμε τη διατύπωση συστάσεων που είναι αδύνατον να εφαρμοστούν ή που θα οδηγούσαν την Επιτροπή να εισαγάγει πρόσθετες γραφειοκρατικές επιβαρύνσεις είτε για τη διοίκηση είτε για τους πολίτες. Οι συστάσεις πρέπει να είναι τεκμηριωμένες, συνοπτικές και εφικτές. Επιπλέον, κάθε σύσταση του Ελεγκτικού Συνεδρίου θα πρέπει να είναι οικονομικά αποδοτική και να μην καθιστά την ισχύουσα νομοθεσία ακόμη πιο περίπλοκη. Πρέπει να προσέχουμε να μην ασκούμε πολιτική.

Σε γενικές γραμμές, οι συστάσεις που περιλαμβάνονται στις ειδικές εκθέσεις του Συνεδρίου είναι καλής ποιότητας, συνοπτικές και πολιτικά ουδέτερες. Ένας σημαντικός δείκτης της ποιότητας των συστάσεών μας είναι το ποσοστό εφαρμογής τους από τους ελεγχόμενους. Σύμφωνα με τα πλέον πρόσφατα στατιστικά στοιχεία, πάνω από το 87 % των συστάσεών μας εφαρμόστηκε πλήρως ή μερικώς ή ως επί το πλείστον. Η συνέχεια που δόθηκε στις συστάσεις μας είναι επίσης πολύ σημαντική και μας βοηθά να αποκτήσουμε χρήσιμες πληροφορίες και να βελτιώσουμε τις μελλοντικές εκθέσεις μας.

8. Στόχος της μεταρρύθμισης του ΕΕΣ είναι να καθιερωθεί ισχυρότερη σχέση λογοδοσίας μεταξύ της ομάδας ελέγχου και του μέλους-εισηγητή:

– **Με βάση την εμπειρία σας, θεωρείτε ότι ο ρόλος ενός μέλους είναι να**

συμμετέχει περισσότερο στο ελεγκτικό έργο;

Μολονότι έχω πλήρη εμπιστοσύνη στις ικανότητες και τις δεξιότητες των ελεγκτών του ΕΕΣ και των διευθύνσεων, την ευθύνη για τον έλεγχο τη φέρουν σε τελική ανάλυση τα μέλη. Ως εκ τούτου, θεωρώ σημαντικό να συμμετέχουν τα μέλη στα διάφορα στάδια του ελέγχου. Η συμμετοχή αυτή εξαρτάται σε μεγάλο βαθμό από τη φύση και τον ευαίσθητο χαρακτήρα του ελέγχου, καθώς και από την εμπειρία της ομάδας ελέγχου. Πιστεύω ότι ένα μέλος θα πρέπει πάντα να παρακολουθεί τις ελεγκτικές εργασίες και να είναι διαθέσιμο ανά πάσα στιγμή όταν η ομάδα το χρειάζεται. Τα μέλη θα πρέπει επίσης να είναι διαθέσιμα για την υποστήριξη ή την καθοδήγηση της ομάδας ελέγχου όταν ανακύπτουν πολιτικά ευαίσθητα ζητήματα.

Προσωπικά, συμμετέχω συνήθως στην ανάλυση του θέματος και στις συνεδριάσεις συναγωγής συμπερασμάτων για τους ελέγχους στους οποίους είμαι το εισηγητικό μέλος. Καθ' όλη τη διάρκεια της διαδικασίας ελέγχου, έχω μηνιαίες συναντήσεις με τους υπεύθυνους έργου και τα διοικητικά στελέχη των εν λόγω ελέγχων, κατά τη διάρκεια των οποίων η ομάδα υποβάλλει εκθέσεις σχετικά με την πρόοδο του ελέγχου και σχετικά με θέματα που θα πρέπει να συζητηθούν. Οι ομάδες ελέγχου μας γνωρίζουν ότι το ιδιαίτερο γραφείο μου και εγώ είμαστε πάντα διαθέσιμοι για τις στηρίξουμε όποτε μας χρειάζονται.

– **Θα αλλάζατε τον τρόπο με τον οποίο εργάζεστε με μια ομάδα ελέγχου; Εάν ναι, πώς;**

Ο τρόπος με τον οποίο συνεργάζομαι επί του παρόντος με τις ομάδες ελέγχου μας λειτουργεί ικανοποιητικά. Τάσσομαι υπέρ της στενής σύνδεσης με τις ομάδες, παράλληλα όμως αποφεύγω συνειδητά να παρεμβαίνω στις καθημερινές τους δραστηριότητες ελέγχου. Δεν βλέπω κανένα λόγο να αλλάξει η προσέγγιση αυτή, δεδομένου ότι έχει αποδειχθεί αποτελεσματική. Ωστόσο, είμαι πάντα ανοικτή σε βελτιώσεις, καθώς είναι σημαντικό να βρω τον καταλληλότερο τρόπο συνεργασίας με κάθε ομάδα.

9. Ποιες θα ήταν οι προτάσεις σας για περαιτέρω βελτίωση, εκσυγχρονισμό της λειτουργίας, του προγραμματισμού και των εργασιών (κύκλου ελέγχου) του ΕΕΣ; Μετά την πρώτη θητεία σας, μπορείτε να αναφέρετε μία θετική και μία αρνητική πτυχή της εργασίας στο ΕΕΣ;

Παρότι καθιερώσαμε πολυετή προγραμματισμό εργασιών και η διαδικασία προγραμματισμού μας έχει τροποποιηθεί αρκετές φορές τα τελευταία χρόνια, είμαι της άποψης ότι η διαδικασία αυτή θα μπορούσε να καταστεί ακόμη πιο αποτελεσματική. Οι διαδικασίες προγραμματισμού είναι υπερβολικά χρονοβόρες και απαιτούν πόρους. Ο «διατμηματικός στοχασμός» (δηλαδή όχι κατακερματισμένος ανά Τμήματα) και οι λιγότερες τυπικότητες θα συμβάλουν σε μια αποτελεσματικότερη διαδικασία σχεδιασμού. Η αποφυγή του κατακερματισμένου στοχασμού είναι ακόμη πιο σημαντική δεδομένου του πόσο αλληλένδετοι έχουν γίνει οι διαφορετικοί τομείς πολιτικής και του πώς αυτό πρέπει να αποτυπώνεται σε όλες τις εκθέσεις μας, ιδίως στους ελέγχους επιδόσεων.

Επιπλέον, οι έλεγχοί μας εξακολουθούν πολύ συχνά να μην είναι επίκαιροι και να υπερβαίνουν τη διάρκεια των 13 μηνών. Οι λόγοι ποικίλλουν, από τις χρονοβόρες διαδικασίες και τον μεγάλο όγκο δεδομένων που παρέχουν οι ελεγχόμενοι έως ζητήματα εσωτερικής επικοινωνίας.

Πιστεύω επίσης ότι μια συνεχής πρόκληση είναι να καταστούν οι εκθέσεις μας πιο κατανοητές, φιλικές προς τον χρήστη και προσβάσιμες στους πολίτες της ΕΕ, κάτι που πιστεύω ότι μπορεί να επιτευχθεί εν μέρει με τη νέα μορφή των προϊόντων του ΕΕΣ.

Η συναδελφικότητα του Σώματος του Ελεγκτικού Συνεδρίου αποτελεί ασφαλώς θετική πτυχή. Τα 27 μέλη έχουν διαφορετικό επαγγελματικό, ακαδημαϊκό, προσωπικό και πολιτιστικό υπόβαθρο, γεγονός που συμβάλλει στην ισχύ του Ελεγκτικού Συνεδρίου και στις συζητήσεις εντός του θεσμικού οργάνου, ακόμη και αν ορισμένες φορές ενδέχεται να περιπλέξει τη λήψη αποφάσεων.

Πιστεύω επίσης ότι το Ελεγκτικό Συνέδριο έχει καταβάλει μεγάλες προσπάθειες τα τελευταία χρόνια όσον αφορά τη χρήση δεδομένων και εργαλείων ΤΠ/ΤΝ, αλλά πρέπει να γίνουν ακόμη πολλά. Η πρόοδος αυτή θα μας βοηθήσει, για παράδειγμα, να αναλύσουμε μεγάλο όγκο δεδομένων και πληροφοριών που λαμβάνουμε από τους ελεγχόμενους και θα βελτιώσει την ποιότητα των εκθέσεών μας.

10. Με βάση τη Συνθήκη, το Ελεγκτικό Συνέδριο οφείλει να επικουρεί το Κοινοβούλιο στην άσκηση των εξουσιών ελέγχου του επί της εκτέλεσης του προϋπολογισμού με στόχο την ενίσχυση τόσο της δημόσιας εποπτείας των γενικών δαπανών όσο και της σχέσης κόστους οφέλους:

– **Με την εμπειρία της πρώτης θητείας σας, πώς θα μπορούσε να βελτιωθεί περαιτέρω η συνεργασία μεταξύ του Ελεγκτικού Συνεδρίου και του Ευρωπαϊκού Κοινοβουλίου (Επιτροπή Ελέγχου του Προϋπολογισμού) όσον αφορά τον έλεγχο του προϋπολογισμού της ΕΕ;**

Η ισχυρή και εποικοδομητική συνεργασία μεταξύ των δύο θεσμικών μας οργάνων είναι απαραίτητη για την αποτελεσματική λειτουργία της ΕΕ και την ακεραιότητα της διαδικασίας απαλλαγής. Η επιτροπή CONT διαδραματίζει καίριο ρόλο στη διαδικασία απαλλαγής και, όπως ορίζεται στις Συνθήκες, το ΕΕΣ επικουρεί την εν λόγω επιτροπή και το Συμβούλιο παρέχοντας τις εκθέσεις ελέγχου και δήλωση αξιοπιστίας.

Για τη διατήρηση της καλής σχέσης, το ΕΕΣ και η επιτροπή CONT διοργανώνουν τακτικές συνεδριάσεις για την ανταλλαγή απόψεων. Επιπλέον, το Τμήμα Ι πραγματοποίησε επίσης εποικοδομητικές συναντήσεις με τους συντονιστές των επιτροπών AGRI και ENVI. Εκτός από αυτές τις τακτικές συνεδριάσεις, τα μέλη του ΕΕΣ, μεταξύ των οποίων και εγώ, παρουσιάζουν τις εκθέσεις τους στις επιτροπές του Ευρωπαϊκού Κοινοβουλίου, γεγονός που βελτιστοποιεί τον αντίκτυπο του έργου μας. Έχω επίσης βιώσει ότι οι κοινές συνεδριάσεις επιτροπών μπορούν να οδηγήσουν σε πολύ εποικοδομητικές και γόνιμες συζητήσεις σχετικά με τον εντοπισμό των τομέων στους οποίους απαιτούνται βελτιώσεις στις δαπάνες της ΕΕ. Στο παρελθόν, έχω υποβάλει 10 εκθέσεις σε διάφορες επιτροπές του Ευρωπαϊκού Κοινοβουλίου (παρατίθενται στην ερώτηση 1 του παρόντος ερωτηματολογίου). Εκτός από τα καθήκοντα που απαριθμούνται στην πρώτη ερώτηση του παρόντος ερωτηματολογίου, παρουσίασα επίσης την επισκόπηση 03/2023 του ΕΕΣ με τίτλο «Μεταφορά ζώντων ζώων στην ΕΕ: προκλήσεις και ευκαιρίες» σε κοινή συνεδρίαση των επιτροπών TRAN και ENVI του Ευρωπαϊκού Κοινοβουλίου στις 29 Ιανουαρίου 2025. Μέχρι στιγμής, ήμουν πάντα διαθέσιμη να παρουσιάσω τις εκθέσεις μας στο Ευρωπαϊκό Κοινοβούλιο και σαφώς σκοπεύω να συνεχίσω αυτή την καλή συνεργασία.

Μολονότι η επιτροπή CONT είναι αναμφίβολα το κύριο ενδιαφερόμενο μέρος μας, το Ευρωπαϊκό Κοινοβούλιο στο σύνολό του αποτελεί σημαντικό εταίρο του ΕΕΣ. Ως όργανο

που απαρτίζεται από άμεσα εκλεγμένους αντιπροσώπους και διεξάγει δημόσιες συζητήσεις, το Ευρωπαϊκό Κοινοβούλιο διαδραματίζει ζωτικό ρόλο στην προώθηση της διαφάνειας και της λογοδοσίας όσον αφορά τις δαπάνες της ΕΕ. Η συνεργασία αυτή βοηθά να καταδειχθεί στους πολίτες της ΕΕ ότι υπάρχει ένα ισχυρό σύστημα ελέγχων και ισορροπιών για την εποπτεία της χρήσης των κονδυλίων της ΕΕ.

– **Επίσης, πώς θα μπορούσαν να ενισχυθούν οι σχέσεις μεταξύ του ΕΕΣ και των εθνικών ελεγκτικών οργάνων;**

Το άρθρο 287 παράγραφος 3 ΣΛΕΕ υπογραμμίζει τη σημασία της καλής συνεργασίας μεταξύ του ΕΕΣ και των εθνικών ανωτάτων οργάνων ελέγχου (στο εξής: ΑΟΕ), καθώς και της ανεξαρτησίας καθενός από αυτά. Η προστιθέμενη αξία αυτής της συνεργασίας έγκειται κυρίως στην ανταλλαγή γνώσεων, την ανάπτυξη βέλτιστων πρακτικών, τον καθορισμό επαγγελματικών προτύπων δημόσιου ελέγχου και την ενίσχυση των αποτελεσμάτων των ελέγχων. Το ΕΕΣ αποτελεί μέρος διαφόρων φόρουμ συνεργασίας, όπως ο INTOSAI και ο EUROSAI. Το Τμήμα Ι συμμετέχει ενεργά σε συνεργασία με άλλα ΑΟΕ μέσω του INTOSAI και της ομάδας εργασίας του EUROSAI για τον περιβαλλοντικό έλεγχο· πρόκειται για φόρουμ ανταλλαγής απόψεων μεταξύ ομοτίμων για ενισχυμένη συνεργασία. Όσον αφορά τους ελέγχους που σχετίζονται με την ενέργεια, το Τμήμα Ι συνεργάζεται με άλλα ευρωπαϊκά ΑΟΕ στο δίκτυο EUNA, ανταλλάσσοντας γνώσεις και πρακτική εμπειρία.

Θα πρέπει επίσης να σημειωθεί ότι τα εθνικά ΑΟΕ συμμετέχουν επίσης ενίοτε, για παράδειγμα, σε επιτόπιες επισκέψεις του ΕΕΣ ή παρέχουν πρακτικές παρατηρήσεις σχετικά με τους ελέγχους μας. Δεδομένου ότι είχα το προνόμιο να είμαι μέλος της Επιτροπής Ελέγχου του Προϋπολογισμού του Κοινοβουλίου του Λουξεμβούργου προτού αναλάβω καθήκοντα στο Ευρωπαϊκό Ελεγκτικό Συνέδριο, γνωρίζω τη σημασία μιας καλής σχέσης μεταξύ του ΕΕΣ και των εθνικών ΑΟΕ. Προσωπικά, έχω πολύ καλή σχέση με το Ελεγκτικό Συνέδριο του Λουξεμβούργου. Παρουσιάζω την ετήσια έκθεση του ΕΕΣ στο Ελεγκτικό Συνέδριο του Λουξεμβούργου κάθε χρόνο και διοργάνωσα επίσης άτυπες συνεδριάσεις μεταξύ του σώματος του λουξεμβουργιανού «Cour des comptes» και των μελών του ΕΕΣ. Κατά τη διάρκεια της θητείας μου ως μέλους του ΕΕΣ, καλωσόρισα επίσης το γαλλικό Ελεγκτικό Συνέδριο και μια αντιπροσωπεία του ΑΟΕ της Ακτής Ελεφαντοστού.

Τα ΑΟΕ μπορούν επίσης να συμμετέχουν στις ελεγκτικές εργασίες του ΕΕΣ. Ένα πρακτικό παράδειγμα είναι οι παράλληλοι έλεγχοι στους οποίους διάφορα ΑΟΕ εργάζονται για το ίδιο θέμα ακολουθώντας παρόμοιες μεθόδους και χρονοδιάγραμμα.

Η επιτροπή επαφών των ευρωπαϊκών ανωτάτων οργάνων ελέγχου συμβάλλει επίσης στην καλή συνεργασία μεταξύ του ΕΕΣ και των εθνικών ΑΟΕ. Επιπλέον, οι αξιολογήσεις από ομοτίμους μπορούν επίσης να αποτελέσουν μια καλή ευκαιρία συνεργασίας με τα εθνικά ελεγκτικά όργανα (όπως η αξιολόγηση από ομοτίμους σχετικά με τη στρατηγική του ΕΕΣ για την περίοδο 2018-2020). Οι αποσπασμένοι εθνικοί εμπειρογνώμονες από τα ΑΟΕ αλλά και οι ελεγκτές των ΑΟΕ που συμμετέχουν σε ειδικό έλεγχο αποτελούν σημαντικές ευκαιρίες για την προώθηση της κατανόησης και της συνεργασίας.

11. Πώς θα υποστηρίξετε το Κοινοβούλιο ώστε να επιτευχθεί η συντόμευση της διαδικασίας απαλλαγής; Σε ποιες ενέργειες θα μπορούσατε να προβείτε από την πλευρά σας;

Η ετήσια έκθεση του ΕΕΣ δημοσιεύεται επί του παρόντος στις αρχές Οκτωβρίου, ενώ πριν από αρκετά χρόνια δημοσιευόταν τον Νοέμβριο. Αυτό ήταν το αποτέλεσμα των

διαπραγματεύσεων μεταξύ της Επιτροπής και του ΕΕΣ, προκειμένου να καταστεί δυνατή η ταχύτερη έγκριση των ενοποιημένων λογαριασμών της ΕΕ και η έγκριση της ετήσιας έκθεσης νωρίτερα.

Το ΕΕΣ τηρεί μεν όλες τις νόμιμες προθεσμίες, πλην όμως βασίζεται στα στοιχεία του ελεγχόμενου και κυρίως στα στοιχεία της Επιτροπής. Ως εκ τούτου, θα είναι δύσκολο να συντομευθεί περαιτέρω η διαδικασία απαλλαγής χωρίς την ενεργό συμμετοχή της Επιτροπής. Θα υποστηρίξω κάθε πρωτοβουλία διαβούλευσης μεταξύ του ΕΕΣ, του Ευρωπαϊκού Κοινοβουλίου και της Επιτροπής, η οποία θα μπορούσε να οδηγήσει σε συμφωνία για να καταστεί αποτελεσματικότερη η διαδικασία απαλλαγής.

Ανεξαρτησία και ακεραιότητα

12. Ποια εχέγγυα ανεξαρτησίας μπορείτε να δώσετε στο Ευρωπαϊκό Κοινοβούλιο και πώς θα εξασφαλίσετε ότι τυχόν παρελθούσες, τρέχουσες ή μελλοντικές σας δραστηριότητες δεν θέτουν εν αμφιβόλω την εκτέλεση των καθηκόντων σας στο ΕΕΣ;

Η ανεξαρτησία των μελών του Ευρωπαϊκού Ελεγκτικού Συνεδρίου είναι απαραίτητη για τη διατήρηση της εμπιστοσύνης των πολιτών της ΕΕ. Ως μέλος του ΕΕΣ, τηρώ πλήρως τον κώδικα δεοντολογίας του ΕΕΣ, τις δεοντολογικές αξίες του και τα πρότυπα ελέγχου μας. Δεν έχω άλλες δραστηριότητες ή επαγγελματικές ευθύνες εκτός από το έργο μου στο Ελεγκτικό Συνέδριο και έχω αποδείξει την ανεξαρτησία μου ως μέλους του ΕΕΣ κατά τα τελευταία πεντέμισι έτη. Εάν το Κοινοβούλιο μου αναθέσει δεύτερη θητεία, σκοπεύω να διατηρήσω αυτή τη δέσμευση.

13. Πώς θα αντιμετωπίζατε μια περίπτωση σημαντικής παρατυπίας, ή ακόμη και απάτης, με κονδύλια της ΕΕ και/ή διαφθοράς, με ενεχόμενους από το κράτος μέλος καταγωγής σας; Βρεθήκατε σε μια τέτοια κατάσταση κατά τη διάρκεια της τρέχουσας θητείας σας;

Προσωπικά δεν βρέθηκα ποτέ τέτοια κατάσταση. Το Ελεγκτικό Συνέδριο εφαρμόζει πολιτική μηδενικής ανοχής στην απάτη. Εάν βρεθώ αντιμέτωπη με υπόθεση εικαζόμενης απάτης και/ή διαφθοράς, θα ακολουθήσω τις εσωτερικές διαδικασίες του ΕΕΣ προκειμένου να διαβιβάσω την υπόθεση στην Ευρωπαϊκή Υπηρεσία Καταπολέμησης της Απάτης (OLAF) και στην Ευρωπαϊκή Εισαγγελία (EPPO), είτε πρόκειται για το Λουξεμβούργο είτε για οποιοδήποτε άλλο κράτος μέλος.

14. Η ύπαρξη σύγκρουσης συμφερόντων μπορεί να δημιουργήσει κινδύνους για το κύρος του ΕΕΣ. Πώς θα διαχειριζόσασταν μια σύγκρουση συμφερόντων;

Θα γνωστοποιούσα τυχόν συγκρούσεις συμφερόντων στον πρόεδρο του Ελεγκτικού Συνεδρίου, εάν συνέβαινε κάτι τέτοιο. Σε περίπτωση (ακόμη και δυνητικής ή εικαζόμενης) σύγκρουσης συμφερόντων, θα απέχω από τυχόν σχετικές συζητήσεις ή αποφάσεις που πρόκειται να ληφθούν, σύμφωνα με τις αρμοδιότητές μου, την ανεξαρτησία μου και τους δεοντολογικούς κανόνες του ΕΕΣ.

15. Εμπλέκεστε σε οιαδήποτε δικαστική διαδικασία; Εάν ναι, τι είδους;

Όχι, δεν εμπλέκομαι σε δικαστικές διαδικασίες.

16. Ποιες συγκεκριμένες δεσμεύσεις προτίθεστε να αναλάβετε σε σχέση με την ενισχυμένη διαφάνεια, την αυξημένη συνεργασία και την εξασφάλιση αποτελεσματικής συνέχειας στις θέσεις του Κοινοβουλίου και στα αιτήματα για διενέργεια ελέγχων;

Δεσμεύομαι να συνεχίσω να ενισχύω τη διαφάνεια του Ευρωπαϊκού Ελεγκτικού Συνεδρίου έναντι του Ευρωπαϊκού Κοινοβουλίου και να ενισχύσω τη στενή συνεργασία μεταξύ των δύο θεσμικών οργάνων. Επιπλέον, θα συνεχίσω να συνεργάζομαι τακτικά με βουλευτές του Ευρωπαϊκού Κοινοβουλίου.

Η καλή σχέση μεταξύ του ΕΕΣ και της επιτροπής CONT του Ευρωπαϊκού Κοινοβουλίου είναι καίριας σημασίας για τη διασφάλιση της λογοδοσίας όσον αφορά τις δαπάνες της ΕΕ. Θα υποστηρίξω επίσης πιο επίσημες ή άτυπες συνεδριάσεις μεταξύ του ΕΕΣ και της επιτροπής CONT. Το γεγονός ότι πολλοί από τους ελέγχους μας παρουσιάζονται τακτικά στις συνεδριάσεις των επιτροπών του Κοινοβουλίου, ακόμη και σε κοινές συνεδριάσεις επιτροπών, αποτελεί ένδειξη ότι η συνεργασία λειτουργεί ικανοποιητικά.

Το ΕΕΣ ενσωματώνει επίσης όσο το δυνατόν περισσότερο στο πρόγραμμα εργασίας του τις προτάσεις ελέγχου του Ευρωπαϊκού Κοινοβουλίου που αποστέλλονται μέσω της Διάσκεψης των Προέδρων των Επιτροπών. Μολονότι ενδέχεται να μην είμαστε σε θέση να λάβουμε υπόψη κάθε πρόταση ελέγχου που λαμβάνουμε από το Ευρωπαϊκό Κοινοβούλιο, στόχος μας είναι να δίνουμε σαφή και εποικοδομητική ανατροφοδότηση.

Άλλες ερωτήσεις

17. Θα αποσύρετε την υποψηφιότητά σας για την ανανέωση της εντολής εάν η γνώμη του Κοινοβουλίου για τον διορισμό σας ως μέλους του ΕΕΣ είναι αρνητική;

Πιστεύω ότι η εμπιστοσύνη της επιτροπής CONT και του Ευρωπαϊκού Κοινοβουλίου προς τα μέλη του Ευρωπαϊκού Ελεγκτικού Συνεδρίου είναι ζωτικής σημασίας για την καλή λειτουργία του θεσμικού οργάνου. Ως εκ τούτου, σε περίπτωση που η γνώμη του Ευρωπαϊκού Κοινοβουλίου σχετικά με την ανανέωση της θητείας μου ως μέλους του Δικαστηρίου είναι αρνητική, θα ζητήσω από την κυβέρνηση του Λουξεμβούργου να επανεξετάσει την υποψηφιότητά μου.

18. Ο διορισμός ως μέλος του Ελεγκτικού Συνεδρίου απαιτεί απόλυτη προσοχή και προσήλωση στο ίδιο το θεσμικό όργανο και διασφάλιση της εμπιστοσύνης των πολιτών στην Ένωση:

– **Ποιες είναι οι απόψεις σας όσον αφορά τον βέλτιστο τρόπο εκτέλεσης των επαγγελματικών αυτών καθηκόντων;**

Κατά τη διάρκεια της πρώτης μου θητείας ως μέλους του Ευρωπαϊκού Ελεγκτικού Συνεδρίου, ήμουν πλήρως προσηλωμένη στο έργο μου εκεί. Εάν το Ευρωπαϊκό Κοινοβούλιο μου αναθέσει δεύτερη θητεία, θα παραμείνω πλήρως αφοσιωμένη στο έργο μου. Η ομαδική εργασία, η συναδελφικότητα, η διαφάνεια και η αποτελεσματικότητα σε όλα τα επίπεδα είναι πολύ σημαντικές για μένα και γι' αυτόν τον λόγο πραγματοποιώ τακτικές συναντήσεις με τις ομάδες ελέγχου, τους συναδέλφους του ΕΕΣ και τους συναδέλφους τους ιδιαίτερου γραφείου μου. Προκειμένου να προωθήσω και να βελτιώσω την ομαδική εργασία, διοργανώνω επίσης άτυπες συγκεντρώσεις μελών του ΕΕΣ σε τακτική βάση, καθώς και ημερίδες εκτός του χώρου εργασίας για το τμήμα ελέγχου μου.

Προωθώ τακτικά το ΕΕΣ για να διασφαλίσω ότι το έργο του λαμβάνει την αναγκαία προβολή. Εκτός από τις τακτικές παρουσιάσεις μου στις επιτροπές του Ευρωπαϊκού Κοινοβουλίου, στις εθνικές αρχές και στο κοινοβούλιο του Λουξεμβούργου, παρουσίασα επίσης το ΕΕΣ στο «Θερινό Σχολείο της ΕΕ» που διοργάνωσε το ΕΕΣ, στο πρόγραμμα νέων επαγγελματιών της Ευρωπαϊκής Επιτροπής (το 2022 και το 2023), στους εκπροσώπους του προσωπικού της ΕΕ (2023) και στις ημέρες σταδιοδρομίας της Ευρωπαϊκής Επιτροπής (2023). Συμμετέχω επίσης κάθε χρόνο στους εορτασμούς της Ημέρας της Ευρώπης στο Λουξεμβούργο και παρουσιάζω το περίπτερο του ΕΕΣ στους εκπροσώπους των εθνικών και ευρωπαϊκών αρχών.

Επιπλέον, δεδομένου ότι αυτό αποτελεί μέρος του καθήκοντός μας, θα συνεχίσω να προωθώ εκθέσεις υψηλής ποιότητας και εφαρμόσιμες συστάσεις προς τους πολίτες και τα ενδιαφερόμενα μέρη της ΕΕ, καθώς και την αποτελεσματικότητα της εσωτερικής λήψης αποφάσεων. Θα συνεχίσω επίσης να υποστηρίζω την ύψιστη επαγγελματική δεοντολογία και ακεραιότητα καθ' όλη τη διάρκεια της θητείας μου, καθώς εμείς τα μέλη θα πρέπει να δίνουμε το παράδειγμα.

– **Πώς έχει σήμερα η προσωπική σας κατάσταση όσον αφορά τον αριθμό των ημερών παρουσίας στο Λουξεμβούργο; Σχεδιάζετε αλλαγές ως προς την κατάσταση αυτή;**

Ζω και εργάζομαι στο Λουξεμβούργο εδώ και είκοσι χρόνια και δεν σχεδιάζω αλλαγές ως προς την κατάσταση αυτή.