**Parlamentul European**
2024-2029

*Comisia pentru control bugetar*

**2025/0805(NLE)**

10.6.2025

# PROIECT DE RAPORT

privind propunerea de numire a lui Joëlle Elvinger ca membră a Curții de Conturi
(C10-0109/2025 – 2025/0805(NLE))

Comisia pentru control bugetar

Raportor: Cristian Terheș

## CUPRINS

**Pagina**

PROPUNERE DE DECIZIE A PARLAMENTULUI EUROPEAN .....3

ANEXA 1: CURRICULUM VITÆ AL LUI JOËLLE ELVINGER .....4

ANEXA 2: RĂSPUNSURILE LUI JOËLLE ELVINGER LA ÎNTREBĂRI .....7

# PROPUNERE DE DECIZIE A PARLAMENTULUI EUROPEAN

**privind propunerea de numire a lui Joëlle Elvinger ca membră a Curții de Conturi (C10-0109/2025 – 2025/0805(NLE))**

**(Procedura de consultare)**

*Parlamentul European*,

– având în vedere articolul 286 alineatul (2) din Tratatul privind funcționarea Uniunii Europene, în temeiul căruia a fost consultat de către Consiliu (C10-0109/2025),

– având în vedere articolul 133 din Regulamentul său de procedură,

– având în vedere raportul Comisiei pentru control bugetar (A10-0000/2025),

A. întrucât, prin scrisoarea din 2 iunie 2025, Consiliul a consultat Parlamentul European cu privire la numirea lui Joëlle Elvinger ca membră a Curții de Conturi;

B. întrucât Comisia sa pentru control bugetar a evaluat calificările lui Joëlle Elvinger, ținând seama în special de condițiile prevăzute la articolul 286 alineatul (1) din Tratatul privind funcționarea Uniunii Europene; întrucât, în cadrul acestei evaluări, comisia a primit din partea lui Joëlle Elvinger un curriculum vitae, precum și răspunsurile sale la întrebările scrise care i-au fost adresate;

C. întrucât comisia a organizat apoi, la 15 iulie 2025, o audiere a lui Joëlle Elvinger, în cursul căreia aceasta a făcut o declarație introductivă și apoi a răspuns la întrebările adresate de membrii comisiei;

1. emite un aviz favorabil/nefavorabil privind propunerea Consiliului de numire a lui Joëlle Elvinger ca membră a Curții de Conturi;

2. încredințează Președintei sarcina de a transmite prezenta decizie Consiliului și, spre informare, Curții de Conturi, precum și celorlalte instituții ale Uniunii Europene și instituțiilor de control din statele membre.

# ANEXA 1: CURRICULUM VITÆ AL LUI JOËLLE ELVINGER

**Joëlle ELVINGER**

Născută la 6 ianuarie 1980 în Luxemburg

**Educație:**

| | |
|---|---|
| 2019 | INSEAD, **programul „International Directors”** |
| Iunie 2012 | INSEAD, **programul „Management Acceleration”** |
| Iunie 2006 | **Diplomă de candidat-notar în Luxemburg** |
| Mai 2005 | **Admitere ca avocat în Baroul din Luxemburg** |
| 2004 – 2005 | **Cours Complémentaires en Droit Luxembourgeois** |
| 2003 – 2004 | Queen Mary, Universitatea din Londra, Regatul Unit, **LLM (Tax)** (*cum laude*) |
| 2002 – 2003 | Faculté de Droit et de Sciences Politiques d’Aix-en-Provence |
| | **Master în dreptul afacerilor** |
| 2001 – 2002 | Faculté de Droit et de Sciences Politiques d’Aix-en-Provence |
| | **Licență în drept** |
| 1999 – 2001 | Faculté de Droit et de Sciences Politiques d’Aix-en-Provence |
| | **DEUG en Droit** |
| 1992 – 1999 | **Lycée de Garçons de Luxembourg** |
| | Diplôme de fin d’études secondaires, secția D (Economie – Matematică) |

**Experiență profesională:**

| | |
|---|---|
| Ianuarie 2020 – până în prezent | Curtea de Conturi Europeană, membră, Camera 1 |
| Aprilie 2009 – decembrie 2019 | Etude Joëlle Elvinger, Avocat à la Cour |
| Noiembrie 2006 – martie 2009 | Etude Turk & Prum, Luxemburg |
| Aprilie 2005 – octombrie 2006 | Linklaters Loesch, Luxemburg<br>Departamentul „Corporate Mainstream” |
| Noiembrie 2003 – iunie 2004 | Ernst & Young Global, Londra<br>Departamentul „Finance & Infrastructure”, stagiară |
| Iulie 2003 | Linklaters Loesch, Luxemburg<br>Departamentul „Banking”, stagiară |
| Iunie 2002 – Iulie 2002 | Wildgen & Associés, Luxemburg, stagiară |
| Septembrie 2000 & 2001 | Notaire Joseph Elvinger, Luxemburg, stagiară |

<u>Experiență la Curtea de Conturi Europeană:</u>

| | |
|---|---|
| Iunie 2024 - prezent | Membră a Comitetului de artă |
| Iunie 2024 - prezent | Membră supleantă a CCE la Organismul interinstituțional de etică al UE |
| Martie 2022 - prezent | Decană a Camerei 1 (utilizarea durabilă a resurselor naturale) |
| Martie 2022 - prezent | Membră a Comisiei administrative |
| Septembrie 2020 - iulie 2023 | Membră a Comisiei de etică<br>Iulie 2021 - iulie 2023: Președintă a Comisiei de etică |

Martie 2020 – martie 2022 Membră a Comisiei de audit Intern

Martie 2020 – iunie 2021 Membră a Comitetului de orientare digitală

Membră responsabilă pentru următoarele lucrări publicate:

- Documentul de analiză nr. 01/2020: – Urmărirea cheltuielilor legate de climă în bugetul UE.
- Documentul de analiză nr. 01/2021 – Contribuția inițială a UE la răspunsul în materie de sănătate publică adus la pandemia de COVID-19.
- Documentul de analiză nr. 04/2021 – Acțiunile UE în ceea ce privește deșeurile electronice și provocările existente în acest domeniu.
- Raportul special 20/2021 – Utilizarea sustenabilă a apei în agricultură: fondurile din partea PAC sunt susceptibile să promoveze mai degrabă o utilizare mai intensă decât una mai eficientă a apei.
- Raportul special 09/2022 – Cheltuielile legate de climă din bugetul UE pentru perioada 2014-2020 – Nivelul acestora nu este la fel de ridicat precum cel raportat.
- Raportul special 16/2022 – Datele în politica agricolă comună – Potențialul volumelor mari de date pentru evaluările PAC nu este valorificat.
- Raportul special 19/2022 – „Achiziționarea de vaccinuri împotriva COVID-19 de către UE - După unele dificultăți inițiale, au fost asigurate suficiente doze, dar performanța procesului nu a fost suficient evaluată.
- Raportul special 09/2023 – Securizarea lanțurilor de aprovizionare cu produse agricole pe perioada pandemiei de COVID-19 – Răspunsul UE a fost rapid, dar insuficient direcționat de statele membre.
- Raportul special 18/2023 – Obiectivele UE în materie de energie și de climă – Obiectivele pentru 2020 au fost atinse, dar nu este deloc sigur că acțiunile menite să asigure îndeplinirea obiectivelor pentru 2030 vor fi suficiente.
- Raportul special 23/2023 – Restructurarea și plantarea podgoriilor în UE – Impact neclar asupra competitivității și un nivel limitat de ambiție în ceea ce privește mediul.
- Raportul special 14/2024 Tranziția verde – Contribuția Mecanismului de redresare și reziliență la aceasta este neclară.
- Raportul special 25/2024 – Digitalizarea serviciilor medicale – Sprijinul oferit de UE statelor membre este, în general, eficace, dar există dificultăți în utilizarea fondurilor UE.

Responsabilă de auditurile în curs privind:

- Programul LIFE 2014-2020 (proiecte integrate)
- Uleiul de măsline (sistem de control)
- Regulamentul UE privind substanțele chimice (începând din toamna anului 2025)

**Mandate politice:**

Decembrie 2013- decembrie 2019 **Deputată în Parlamentul luxemburghez**
**Chambre des Députés, Luxemburg**

Comisii parlamentare:

Comisia pentru afaceri economice, vicepreședintă 2013-2019

Comisia pentru IMM-uri și turism, președintă 2018-2019

Comisia pentru finanțe și buget, membră 2013-2019
- Raportoare pentru reforma fiscală în 2016
- Raportoare pentru bugetul din 2018

Comisia pentru muncă și securitate socială, vicepreședintă 2013-2018, membră 2018-2019

Comisia pentru instituții și reformă constituțională, membră 2013-2018

Comisia pentru control bugetar, membră 2013-2018

Comisia pentru conturi a Parlamentului, membră 2013-2019

Comisia pentru afaceri familiale și integrare, membră 2013-2016

**Municipalitatea Walferdange (Luxemburg):**

| | |
|---|---|
| Noiembrie 2017- decembrie 2019 | Membră a Consiliului municipal |
| Ianuarie 2016 - Noiembrie 2017 | Primar |
| Noiembrie 2011- ianuarie 2016 | Viceprimar (échevin) |
| Noiembrie 2005 – octombrie 2011 | Membră a Consiliului municipal |

**Alte activități:**

| | |
|---|---|
| 2014 - 2019 | OEuvre Nationale de Secours Grande-Duchesse Charlotte<br>Membră a consiliului de administrație |
| 2011 - 2019 | CIGL Walferdange, membră a consiliului de administrație<br>2011 - 2015 & 2018 - 2019: Membră a Comitetului executiv<br>2016 - 2018: Președintă |
| 2009 - 2019 | Association Luxembourg Alzheimer, membră a consiliului de administrație |
| 2009 - 2019 | Crèche de Walferdange asbl, membră a consiliului de administrație<br>2016 - 2019: Președintă |
| 2006 - 2014 | Basketball Club Résidence Walferdange asbl, președintă |
| 2013 - 2019 | Editions Lëtzebuerger Journal S.A., membră a consiliului de administrație |
| 2014 - 2016 | Editpress S.A., membră a consiliului de administrație |
| 2011 - 2019 | Cebi International S.A., membră a consiliului de administrație |
| 2011 - 2016 | MES S.A. (Cebi Swiss), membră a consiliului de administrație |
| începând din 2009 | Rotary Club Luxembourg Schuman, membră<br>2017 – 2020: Membră a consiliului de administrație<br>2018 – 2020: Președintă |
| din 2011 | Fédération des jeunes dirigeants d'entreprise de Luxembourg, membră<br>2013 – 2014: Membră a consiliului de administrație |

**Limbi:**

**Luxemburgheză**: C2 (limbă maternă)
**Franceză**: C1 (nivel avansat)
**Germană**: C1 (nivel avansat)
**Engleză**: C1 (nivel avansat)
**Italiană**: A2 (nivel de bază)

## ANEXA 2: RĂSPUNSURILE LUI JOËLLE ELVINGER LA ÎNTREBĂRI

**Chestionar pentru reînnoirea mandatului membrilor Curții de Conturi**

**Îndeplinirea atribuțiilor: învățăminte desprinse și angajamente viitoare**

**1. Care sunt principalele dumneavoastră realizări în calitate de membră a CCE? Care au fost cele mai mari insuccese ale dumneavoastră?**

Este o mare onoare pentru mine că am contribuit la activitatea Curții de Conturi Europene („CCE") în cadrul diverselor funcții pe care le-am ocupat în ultimii cinci ani și jumătate:

în prezent, sunt decană a Camerei 1 – „Utilizarea durabilă a resurselor naturale", din martie 2022 (aleasă în martie 2022 și reînnoită în 2024 pentru un mandat de doi ani). În această calitate, supraveghez activitatea camerei mele de audit în strânsă cooperare cu directorul și cu colegii mei. În plus, am un rol foarte activ în organizarea programării programelor de lucru ale CCE, în special în ceea ce privește sarcinile de audit ale Camerei 1. De asemenea, am fost membră a mai multor comitete de selecție pentru numirea principalilor manageri și directori ai CCE.

În calitatea mea de decană, sunt membră activă a Comisiei administrative din martie 2022. Ca membră a Comitetului administrativ, fac parte dintr-un organ decizional, care decide cu privire la mai multe aspecte importante pentru CCE, de la finanțele instituției la resursele umane și diverse politici ale Curții (clădiri, mediu, administrație).

Am fost membră a Comisiei de etică a CCE din septembrie 2020 până în iulie 2023 (3 ani – 1 mandat). În iulie 2021, am fost aleasă președintă a Comisiei de etică. În acest rol, am contribuit la adoptarea unor modificări ale noului Cod de conduită al CCE pentru membrii și foștii membri ai Curții, precum și la revizuirea acestuia în februarie 2022. În calitate de președintă a Comisiei de etică, am fost responsabilă de punerea în aplicare a noilor norme și de elaborarea unui cadru mai eficace și care oferă mai mult sprijin pentru tratarea cererilor de activități externe ale membrilor.

În iunie 2024, am fost numită de CCE reprezentantă supleantă a noului organism interinstituțional de etică al UE.

În timpul pandemiei de COVID-19, în calitate de membră luxemburgheză a CCE, am fost membră a comitetului de gestionare a crizelor al Curții responsabil de măsurile interne luate ca răspuns la pandemie.

Pe lângă aceste roluri, am fost timp de doi ani (martie 2020 – martie 2022) membră a Comisiei de audit intern. În acest rol, am contribuit la revizuirea Regulamentului de procedură al Comisiei de audit intern și a Cartei Serviciului de audit intern (specificând rolurile și responsabilitățile).

Am fost membră a Comitetului de orientare digitală în perioada martie 2020-iunie 2021. În această perioadă, am contribuit la elaborarea unui plan de dezvoltare pentru utilizarea sporită a datelor și a tehnologiei în cadrul auditului.

În calitate de membră luxemburgheză a CCE, dedic timp și eforturi substanțiale pentru a sprijini inițiativele la nivelul UE menite să sporească atractivitatea Luxemburgului ca sediu al instituțiilor europene. Prin urmare, consider că introducerea alocației pentru locuință pentru a sprijini colegii în contextul costului ridicat al vieții în Luxemburg este o realizare semnificativă pentru toate instituțiile cu sediul în Luxemburg.

De la începutul mandatului meu la CCE, am fost membră raportoare pentru 12 sarcini de audit, dintre care 3 documente de analiză și 9 rapoarte speciale:

- Documentul de analiză 1/2020: Urmărirea cheltuielilor legate de climă în bugetul UE (prezentat Comisiei CONT/ENVI la 1.10.2020)

- Documentul de analiză 1/2021: Contribuția inițială a UE la răspunsul în materie de sănătate publică adus la pandemia de COVID-19 (prezentată Comisiei CONT/BUDG/ENVI la 23.03.2021 și Comisiei PETI la 13.4.2021)

- Raportul special 20/2021: Utilizarea sustenabilă a apei în agricultură: fondurile din partea PAC sunt susceptibile să promoveze mai degrabă o utilizare mai intensă decât una mai eficientă a apei (prezentat AGRI/ENVI la 22.3.2022)

- Documentul de analiză 04/2021: Acțiunile UE în ceea ce privește deșeurile electronice și provocările existente în acest domeniu

- Raportul special 09/2022: Cheltuielile legate de climă din bugetul UE pentru perioada 2014-2020 – Nivelul acestora nu este la fel de ridicat precum cel raportat (prezentat CONT/BUDG/ENVI la 7.11.2022 și REGI la 8.11.2022)

- Raportul special 16/2022: Datele în politica agricolă comună – Potențialul volumelor mari de date pentru evaluările PAC nu este valorificat (prezentat CONT/AGRI la 13.7.2022)

- Raportul special 19/2022: Achiziționarea de vaccinuri împotriva COVID-19 de către UE - După unele dificultăți inițiale, au fost asigurate suficiente doze, dar performanța procesului nu a fost suficient evaluată (prezentat CONT/COVI la 13.10.2022)

- Raportul special 09/2023: Securizarea lanțurilor de aprovizionare cu produse agricole pe perioada pandemiei de COVID-19 – Răspunsul UE a fost rapid, dar insuficient direcționat de statele membre

- Raportul special 18/2023: Obiectivele UE în materie de energie și de climă – Obiectivele pentru 2020 au fost atinse, dar nu este deloc sigur că acțiunile menite să asigure îndeplinirea obiectivelor pentru 2030 vor fi suficiente (prezentat CONT/ENVI la 20.9.2023)

- Raportul special 23/2023: Restructurarea și plantarea podgoriilor în UE – Impact neclar asupra competitivității și un nivel limitat de ambiție în ceea ce privește mediul (prezentat AGRI la 19.3.2024)

- Raportul special 14/2024: Tranziția verde – Contribuția Mecanismului de redresare și reziliență la aceasta este neclară (prezentat CONT/BUDG la 28.1.2025)

- Raportul special 25/2024: Digitalizarea serviciilor medicale – Sprijinul oferit de UE statelor membre este, în general, eficace, dar există dificultăți în utilizarea fondurilor UE (prezentat SANT la 29.1.2025)

Zece din rapoartele menționate mai sus au fost prezentate comisiilor Parlamentului European în diferite contexte, șapte dintre ele fiind prezentate Comisiei CONT a Parlamentului European (uneori în reuniuni comune cu alte comisii).
În prezent, sunt membră raportoare pentru sarcinile în curs privind programul LIFE 2014-2020 (proiecte integrate) și uleiul de măsline (sisteme de control). În ceea ce privește sarcinile Camerei 1 prevăzute în programul de lucru pentru 2025+, voi fi membră raportoare pentru sarcina de audit referitoare la Regulamentul UE privind substanțele chimice.

Provocările reprezintă o parte naturală a oricărei activități, dar, în perioada petrecută la CCE, cred că am contribuit la atenuarea acestora. În contextul activității CCE, există încă o marjă de manevră în ceea ce privește comunicarea cu părțile interesate. Rapoartele Curții sunt adesea complexe și nu sunt ușor de înțeles pentru un public mai larg, ceea ce le limitează vizibilitatea. Cu toate acestea, fiecare membru al CCE și personalul său dedicat lucrează neobosit pentru a îmbunătăți claritatea limbajului nostru, pentru a face mesajele noastre mai ușor de înțeles pentru public și pentru a consolida vizibilitatea activității CCE. În pofida comunicării active a CCE prin intermediul platformelor de comunicare socială și al mass-mediei tradiționale, precum și în pofida relației sale strânse cu Parlamentul European, promovarea activității CCE în cadrul Consiliului și în cele 27 de state membre rămâne o provocare, deoarece interesele statelor membre sunt foarte diverse.

**2. Care sunt principalele învățăminte desprinse în domeniul dumneavoastră de competență / rezultate obținute în îndeplinirea atribuțiilor și a sarcinilor dumneavoastră de audit?**

În calitate de decană a Camerei 1, am dobândit multă experiență de audit în domeniile durabilității, mediului, climei, energiei, sănătății, agriculturii și alimentelor. Una dintre cele mai mari provocări în cadrul auditurilor noastre este redactarea rapoartelor speciale într-un limbaj clar, promovarea activității noastre și punerea sa la dispoziția părților interesate și a cetățenilor Uniunii Europene. Comunicarea și o bună relație cu Parlamentul European, în special cu Comisia CONT, sunt foarte importante.

Pentru a fi accesibile publicului, rapoartele speciale ale Curții trebuie redactate într-un limbaj ușor de înțeles, cu mesaje și recomandări clare. Premiile pentru un limbaj clar ale CCE, introduse de regretatul meu coleg dl Brenninkmeijer, reprezintă un exemplu excelent al eforturilor noastre în acest domeniu. Intenționez să continuu eforturile sale pentru o comunicare deschisă, transparentă și clară între instituția noastră și părțile interesate. Am fost flatată de faptul că patru rapoarte speciale pentru care am fost membră raportoare au fost premiate printre cele mai bune trei rapoarte speciale în cadrul Premiilor pentru un limbaj clar ale Curții de Conturi Europene. Aceste realizări au fost posibile doar pentru că am avut privilegiul de a lucra împreună cu colegi foarte angajați și calificați. În plus, susțin, de asemenea, orice eforturi de a face recomandările noastre mai ușor de aplicat, deoarece avem nevoie de soluții pragmatice, nu de măsuri care riscă să sporească sarcina administrativă.

**3. Ce valoare adăugată ați putea aduce CCE în al doilea mandat și/sau mai ales în domeniul de care ați fi responsabilă? Ați dori să vă schimbați responsabilitățile? Ce anume vă motivează?**

Consider că experiența mea, capacitatea mea de conducere și angajamentul meu îmi vor permite să aduc o valoare adăugată continuă și sporită activității și misiunii CCE. În cel de-al doilea mandat al meu, dacă Parlamentul European îl confirmă, mă voi asigura că acordăm prioritate auditurilor care contribuie la conturarea politicii UE, oferind Parlamentului European, Consiliului, Comisiei și tuturor celorlalte părți interesate informații clare și operative. Mă voi concentra, de asemenea, asupra auditurilor care pot asigura răspunderea pentru execuția politicilor și cheltuielile bugetare.

În plus, este important ca CCE să evalueze eficacitatea și impactul programelor UE, nu doar conformitatea financiară. Din acest motiv, mă voi asigura că, în timp ce protejează și susține finanțele publice ale Uniunii, CCE va audita, de asemenea, impactul practic în domenii strategice, astfel cum sunt definite în strategia CCE pentru perioada 2026-2030, printre care competitivitatea și reziliența economică, apărarea și securitatea, precum și tranziția Uniunii către reziliența la schimbările climatice.

În cadrul CCE, colaborarea dintre camerele de audit este esențială pentru a asigura o abordare unificată a auditării finanțelor și politicilor UE. Aș dori să întăresc și mai mult colaborarea dintre camerele de audit, creând sinergii între diferitele domenii de audit și asigurându-mă că Curtea abordează auditurile dintr-o perspectivă mai integrată/mai cuprinzătoare.

În cursul mandatului meu actual la CCE, am fost decană a Camerei 1 și membră raportoare a mai multor audituri în domeniile durabilității, climei, energiei, sănătății publice, apei, agriculturii și chiar alimentelor, ceea ce mi-a permis să dobândesc o experiență semnificativă în aceste domenii. Cu toate acestea, susțin pe deplin principiul conform căruia rotația personalului și membrilor CCE între camerele de audit este în interesul CCE. Deși mă bucur cu adevărat de activitatea mea de decană a Camerei 1, rămân deschisă la posibilitatea de a mă alătura unei alte camere de audit în timpul celui de-al doilea mandat. Consider că acceptarea unei noi provocări și schimbarea perspectivei îmi vor îmbunătăți și mai mult competențele de auditor și îmi vor permite să îmi lărgesc experiența în diferite domenii de audit.

**4. Cum vă asigurați că realizați obiectivele planificate ale unei sarcini de audit? Ați fost vreodată în situația în care nu ați putut să vă îndepliniți sarcina de audit și din ce motive? Cum procedați în astfel de situații controversate?**

Stabilirea programului de lucru al CCE și etapa de planificare a unui audit sunt foarte importante, deoarece diferitele etape ajută echipa de audit să stabilească dacă un audit este realist, realizabil și potențial util. Această etapă include și evaluări ale riscurilor și ale calității. De la începutul și până la sfârșitul auditului, este nevoie de comunicare, transparență, analiză prospectivă și o abordare vizând soluționarea problemelor. Prin urmare, împreună cu cabinetul meu, lucrez îndeaproape cu echipele de audit. Particip la reuniuni de analiză a problemelor, trăgând concluzii, și organizez reuniuni lunare cu echipele mele de audit pentru a discuta progresele înregistrate, a stabili termene concrete și a soluționa eventuale probleme.

Consider că o colaborare strânsă între membri și echipa de audit, precum și cu conducerea Camerei este extrem de importantă pentru a asigura o bună planificare, un calendar și o calitate ridicată a auditurilor noastre. Până în prezent, aproape toate rapoartele speciale pentru care am fost membră raportoare au fost adoptate în termen de 13 luni. Am putut atinge întotdeauna obiectivele de audit planificate.

În plus, în calitatea mea de decan, am întâlniri săptămânale cu directorul Camerei 1 pentru a discuta despre orice aspecte de gestionare a Camerei 1 sau probleme legate de sarcinile acesteia. Acest lucru îmi permite să fiu întotdeauna la curent cu cele mai recente evoluții și să acționez, dacă este necesar, din timp.

**5. Dacă ați fi reconfirmată în funcție pentru un al doilea mandat și, în mod ipotetic, ați fi aleasă decană a unei camere a CCE, cum ați orienta activitățile pentru a-i defini prioritățile? Ați putea să ne dați două sau trei exemple de domenii de activitate care vor necesita o atenție deosebită?**

Sunt foarte onorată că colegii mei din Camera 1 m-au ales decană în februarie 2022 și că am fost realeasă în 2024. În general, în calitate de decană, împreună cu directorul Camerei, coordonez activitatea Camerei și supervizez planificarea sarcinilor de audit. Prioritățile unei Camere sunt aliniate la programul de lucru al CCE, care este în concordanță cu prioritățile noastre strategice multianuale (strategia CCE). În calitate de decană, am, de asemenea, un rol de coordonare la nivel de Cameră în cursul elaborării programului de lucru prin comunicare și discuții cu personalul, cu direcția și cu membrii cu privire la posibile subiecte pentru următoarea perioadă de programare. Subiectele selectate sunt apoi transmise președinției pentru a fi discutate și decise la nivelul Colegiului, deoarece decizia finală privind programul de lucru este luată de întregul Colegiu.

Investesc, de asemenea, în gestionarea cunoștințelor și în formarea personalului deoarece învățarea continuă și perfecționarea profesională sunt importante. Acest lucru include și formarea și îndrumarea tinerilor auditori. În calitate de sponsor al inițiativei *Marcel Mart Promotion* din programul ASPIRE începând din 2022, organizez în mod regulat activități informale pentru grupul de auditori recent-numiți, după procesul de integrare, pentru a menține unitatea grupului și a asigura schimburi informale despre activitatea lor în CCE.

În plus, la alegerea mea ca decan, pentru a consolida spiritul de echipă și legăturile personale, am reorganizat periodic „zile externe” și „vizite pe teren” pentru întreaga Cameră (conducere, auditori, asistenți). Consider că aceste evenimente sunt foarte valoroase pentru personal. Personalul apreciază combinația dintre formare, ateliere, conferințe sau vizite legate de subiectele de audit ale Curții și o componentă socială, care permite desfășurarea de conversații într-un mediu relaxat. Acest lucru contribuie la menținerea angajamentului și motivației personalului.

**6. Dacă ar trebui să gestionați selectarea sarcinilor de audit pentru pregătirea programului de lucru anual al CCE, pe ce bază ați alege din lista de priorități primită din partea Parlamentului și/sau a Comisiei CONT?**
**Ce ați face dacă o prioritate politică nu ar corespunde cu evaluarea riscurilor activităților Uniunii efectuată de CCE?**

Sugestiile de audit pe care Curtea le primește de la Parlamentul European, în calitate de principală parte interesată de activitatea CCE, sunt esențiale pentru elaborarea programului de lucru al CCE.

Lista priorităților CPC (Conferința președinților de comisie), cum ar fi orice sugestii de audit intern și extern, este analizată de CCE pe baza unor criterii specifice, de exemplu pragul de semnificație, resursele disponibile, mandatul CCE, relevanța pentru principalele noastre părți interesate (Parlamentul European și Consiliul) și multe altele. În plus, caracterul actual al auditurilor Curții și potențialul acestora de a fundamenta deciziile de politică sunt, de

asemenea, foarte importante. Lungimea listei priorităților de audit ale CPC subliniază importanța activității și a feedbackului CCE.

În general, este mai probabil ca sugestiile din partea tuturor părților interesate să fie luate în considerare dacă pot fi concepute și realizate ca un audit, ceea ce înseamnă că pot fi formulate întrebări de audit la care să se răspundă în mod obiectiv și că există dovezi accesibile și care pot fi colectate. Cu toate acestea, în cele din urmă, Camerele, urmate de întregul Colegiu, sunt cele care decid în mod colectiv ce idei de audit sunt incluse în următorul program de lucru, pe baza propriilor priorități și a raționamentului lor profesional, asigurându-se, în același timp, că abordează cele mai importante aspecte și că realizează audituri de înaltă calitate și în timp util.

**Administrarea portofoliului, metodele de lucru și rezultatele preconizate**

**7. Elaborarea în timp util a unor rapoarte de bună calitate și temeinice este de o importanță fundamentală:**

**– Cum v-ați asigura că datele folosite pentru un audit sunt fiabile și că constatările auditului rămân valabile?**

În ceea ce privește datele utilizate în auditurile noastre, depindem de datele și de informațiile pe care le primim de la Comisie și de la statele membre, și anume de fiabilitatea, exhaustivitatea și exactitatea acestora. Volumul de date este în continuă creștere, ele devin într-o măsură din ce în ce mai electronice, dar tot mai multe sunt private și, prin urmare, foarte dificil de accesat. În plus, accesul la datele din statele membre este foarte dificil, fiecare dintre acestea având sisteme informatice diferite.

În activitatea sa de audit, Curtea se bazează pe cele mai înalte standarde profesionale internaționale (cum ar fi standardele internaționale ale instituțiilor supreme de audit ale INTOSAI). Acestea impun Curții să obțină probe de audit din diferite surse sau metode pentru a asigura fiabilitatea lor. Pe lângă dovezile furnizate de Comisie și de statele membre, Curtea colectează date prin vizite la fața locului și întrevederi. În plus, echipa de date a CCE sprijină echipele de audit la utilizarea analizei datelor și pentru creșterea transparenței și a răspunderii în ceea ce privește rezultatele auditului. Pentru a garanta că Curtea formulează observații solide și actualizate, echipa de control al calității a Curții evaluează constatările, precum și calitatea probelor subiacente și a datelor colectate înainte ca acestea să fie incluse în rapoartele sale. Auditorii Curții își folosesc întotdeauna judecata profesională și își exercită activitatea cu scepticism profesional.

**– Cum ați îmbunătăți calitatea și pertinența recomandărilor?**

În general, recomandările din rapoartele speciale ale Curții sunt de bună calitate, concise și neutre din punct de vedere politic. Este foarte important să evităm formularea unor recomandări care sunt imposibil de pus în aplicare sau care ar determina Comisia să introducă sarcini birocratice suplimentare, fie pentru administrație, fie pentru cetățeni. Recomandările trebuie să fie concrete, concise și fezabile. În plus, orice recomandare a Curții ar trebui să fie eficientă din punctul de vedere al costurilor și să nu facă legislația actuală și mai complexă. Trebuie să fim atenți să nu avem o abordare politică.

În general, recomandările din rapoartele speciale ale Curții sunt de bună calitate, concise și neutre din punct de vedere politic. Un indicator important al calității recomandărilor Curții

este câte dintre acestea sunt puse în aplicare de entitățile auditate. Potrivit celor mai recente statistici, peste 87 % din recomandările Curții au fost puse în aplicare integral sau în unele ori în majoritatea privințelor. Acțiunile subsecvente recomandărilor Curții sunt, de asemenea, foarte importante și ne ajută să obținem informații utile și să ne îmbunătățim rapoartele viitoare.

**8. Obiectivul reformei CCE este de a stabili o relație de responsabilitate mai trainică între echipa de audit și membrul raportor:**

**– Având în vedere experiența dumneavoastră, considerați că rolul unui membru este de a se implica mai mult în activitatea de audit?**

Deși am încredere deplină în competențele și aptitudinile auditorilor CCE și ale direcțiilor, membrul poartă, în ultimă instanță, responsabilitatea pentru audit. Prin urmare, consider că este important ca membrii să fie implicați în diferitele etape ale auditului.
Această implicare depinde în mare măsură de natura și de sensibilitatea auditului, precum și de experiența echipei de audit. Consider că un membru ar trebui să urmărească întotdeauna activitatea de audit și să fie disponibil în orice moment în care echipa are nevoie de el/ea. De asemenea, membrii ar trebui să fie disponibili pentru a sprijini sau a îndruma echipa de audit atunci când apar chestiuni sensibile din punct de vedere politic.

Personal, sunt de obicei prezentă la analiza chestiunii și la reuniunile de tragere a concluziilor pentru auditurile la care sunt membru raportor. Pe parcursul întregului proces de audit, am întâlniri lunare cu coordonatorii de audit și cu principalii gestionari ai acestor audituri, în cursul cărora echipa prezintă evoluția auditului și aspectele care ar trebui discutate. Echipele noastre de audit știu că cabinetul meu și cu mine suntem întotdeauna disponibili pentru a le sprijini ori de câte ori este necesar.

**– Ați schimba modul în care lucrați cu o echipă de audit? Dacă da, cum?**

Modul în care colaborez în prezent cu echipele noastre de audit funcționează bine. Consider că este important să rămân strâns legată de echipe, abținându-mă în mod deliberat de la a interveni în activitățile lor cotidiene de audit. Nu văd niciun motiv pentru a schimba această abordare, deoarece ea s-a dovedit a fi eficace. Cu toate acestea, sunt întotdeauna deschisă pentru îmbunătățiri căci este important să găsesc cea mai adecvată modalitate de a lucra cu fiecare echipă.

**9. Ce ați recomanda pentru a îmbunătăți și mai mult și a moderniza funcționarea, planificarea și activitatea CCE (ciclul de audit)? După primul mandat, ați putea să menționați un aspect pozitiv și unul negativ al activității CCE?**

Deși am introdus programarea multianuală a activității, iar procesul nostru de programare a fost modificat de mai multe ori în ultimii ani, consider că acest proces ar putea fi în continuare eficientizat. Procedurile de programare sunt prea lungi și necesită o utilizare intensivă a resurselor. „O gândire transcameralã” (adică nu compartimentată) și mai puține formalități ar contribui la un proces de planificare mai eficient. Evitarea unei gândiri compartimentate este și mai importantă având în vedere cât de interconectate au devenit diferitele domenii de politică și modul în care acest lucru trebuie să se reflecte în toate rapoartele Curții, în special în auditurile performanței.

În plus, de prea multe ori, auditurile Curții nu sunt furnizate în timp util și depășesc durata de 13 luni. Motivele din spatele acestei situații variază de la proceduri îndelungate și volume mari de date furnizate de entitățile auditate până la probleme de comunicare internă.

Consider, de asemenea, că o provocare continuă este ca rapoartele noastre să devină mai ușor de înțeles, mai ușor de utilizat și mai accesibile pentru cetățenii UE, ceea ce, în opinia mea, poate fi realizat parțial cu noul format al produselor noastre CCE.

Colegialitatea Colegiului Curții este cu siguranță un aspect pozitiv. Cei 27 de membri au experiențe profesionale, academice, personale și culturale diferite, care sunt un atu pentru Curte și discuțiile sale, chiar dacă uneori pot complica procesul decizional.

Consider, de asemenea, că, în ultimii ani, Curtea a depus eforturi considerabile în ceea ce privește utilizarea datelor și a TI/IA, dar mai sunt încă multe de făcut. Aceste progrese ne vor ajuta, de exemplu, să analizăm volumele mari de date și informații pe care le primim de la entitățile auditate și vor îmbunătăți calitatea rapoartelor noastre.

**10. Conform tratatului, Curtea trebuie să asiste Parlamentul în exercitarea atribuțiilor sale de control al execuției bugetare pentru a întări atât supravegherea publică a cheltuielilor generale, cât și rentabilitatea acestora:**

**– Având în vedere experiența pe care ați dobândit-o în primul dumneavoastră mandat, cum s-ar putea îmbunătăți și mai mult cooperarea dintre Curtea de Conturi și Parlamentul European (Comisia pentru control bugetar) privind auditarea bugetului UE?**

O cooperare strânsă și constructivă între cele două instituții este esențială pentru funcționarea eficace a UE și pentru integritatea procedurii de descărcare de gestiune. Comisia CONT are un rol-cheie în procedura de descărcare de gestiune și, astfel cum se prevede în tratate, CCE asistă această comisie și Consiliul prin furnizarea rapoartelor de audit și a unei declarații de asigurare.

Pentru a menține buna relație, CCE și Comisia CONT organizează reuniuni periodice pentru a face schimb de opinii. În plus, Camera 1 a avut, de asemenea, reuniuni constructive cu coordonatorii comisiilor AGRI și ENVI. Pe lângă aceste reuniuni periodice, membrii CCE – inclusiv eu – își prezintă rapoartele comisiilor Parlamentului European, ceea ce optimizează impactul activității noastre. Am constatat, printre altele, că reuniunile comune ale comisiilor pot duce la discuții foarte constructive și fructuoase pentru identificarea domeniilor în care sunt necesare îmbunătățiri ale cheltuielilor UE. În trecut, am prezentat 10 rapoarte diferitelor comisii ale Parlamentului European (enumerate la întrebarea 1 din prezentul chestionar). Pe lângă sarcinile enumerate la prima întrebare din prezentul chestionar, am prezentat, de asemenea, documentul de analiză 03/2023 al CCE intitulat „Transportul animalelor vii în UE: – provocări și oportunități” la o reuniune comună a comisiilor TRAN/ENVI ale Parlamentului European din 29 ianuarie 2025. Până acum, am fost întotdeauna disponibilă să prezint rapoartele noastre în fața Parlamentului European și am intenția fermă de a continua această bună cooperare.

Deși Comisia CONT este, fără îndoială, principala noastră parte interesată, întregul Parlament European este un partener important al CCE. În calitate de organism alcătuit din reprezentanți aleși în mod direct și care desfășoară dezbateri publice, Parlamentul European joacă un rol esențial în promovarea transparenței și a responsabilității în ceea ce privește

cheltuielile UE. Această colaborare ne ajută să le demonstrăm cetățenilor UE că dispunem de un sistem solid de control și echilibru pentru supravegherea utilizării fondurilor UE.

– **De asemenea, cum ar putea fi întărite relațiile dintre CCE și instituțiile naționale de audit?**

Articolul 287 alineatul (3) din TFUE subliniază importanța unei bune cooperări între CCE și instituțiile supreme de audit („ISA") naționale, precum și a independenței fiecăreia dintre acestea. Valoarea adăugată a acestei cooperări constă în special în schimbul de cunoștințe, dezvoltarea celor mai bune practici, stabilirea unor standarde profesionale de audit public și consolidarea rezultatelor auditului. CCE face parte din diferite foruri de cooperare, cum ar fi INTOSAI și EUROSAI. Camera 1 cooperează activ cu alte ISA prin intermediul INTOSAI și al grupului de lucru EUROSAI privind auditul de mediu; acestea sunt forumuri de schimb *inter pares* pentru o cooperare consolidată. În ceea ce privește auditurile legate de energie, Camera 1 colaborează cu alte ISA europene în cadrul rețelei EUNA, făcând schimb de cunoștințe și de experiență practică.

De asemenea, ar trebui remarcat faptul că ISA naționale participă uneori, de exemplu, la vizite la fața locului ale CCE sau oferă informații practice cu privire la auditurile Curții. Deoarece am avut privilegiul de a fi membră a Comisiei de control bugetar a Parlamentului luxemburghez înainte de a mă alătura Curții de Conturi Europene, cunosc importanța unei bune relații între CCE și ISA naționale. Personal, am o relație foarte bună cu Curtea de Conturi a Luxemburgului. Prezint raportul anual al CCE Curții de Conturi a Luxemburgului în fiecare an și am organizat, de asemenea, reuniuni informale între colegiul „Cour des comptes" luxemburghez și membrii CCE. În perioada în care am fost membră a CCE, am primit, în plus, Curtea de Conturi a Franței și o delegație a ISA din Côte d'Ivoire.

ISA pot participa, de asemenea, la activitatea de audit a CCE. Un exemplu practic îl constituie auditurile paralele în care diferite ISA lucrează pe aceeași temă, urmând metode și calendare similare.

Comisia de contact a ISA europene contribuie, de asemenea, la o bună cooperare între CCE și ISA naționale. În plus, evaluările *inter pares* pot oferi și o bună ocazie de a colabora cu instituțiile naționale de audit (de exemplu, în cazul evaluării *inter pares* a strategiei CCE pentru perioada 2018-2020). Experții naționali detașați din ISA, dar și auditorii ISA care participă la un audit specific sunt vectori excelenți de promovare a înțelegerii și cooperării.

**11. Cum veți sprijini Parlamentul în procesul de scurtare a procedurii de descărcare de gestiune? Ce acțiuni puteți întreprinde dumneavoastră?**

Raportul anual al CCE este publicat în prezent la începutul lunii octombrie, dar, în urmă cu câțiva ani, era publicat în noiembrie. Acest lucru a fost rezultatul negocierilor dintre Comisie și CCE pentru a permite o adoptare mai timpurie a conturilor consolidate ale UE și o adoptare mai timpurie a raportului anual.

CCE respectă toate termenele legale, însă depinde de datele entității auditate și, în principal, de datele Comisiei. Prin urmare, va fi dificil să se scurteze și mai mult procedura de descărcare de gestiune fără implicarea activă a Comisiei. Aș sprijini orice inițiativă de consultare între CCE, Parlamentul European și Comisie care ar putea conduce la un acord pentru eficientizarea procedurii de descărcare de gestiune.

**Independența și integritatea**

**12. Ce garanții de independență puteți oferi Parlamentului European și cum ați proceda pentru a vă asigura că niciuna dintre activitățile dumneavoastră trecute, actuale sau viitoare nu suscită îndoieli privind îndeplinirea atribuțiilor în CCE?**

Independența membrilor Curții de Conturi Europene este esențială pentru a asigura în continuare încrederea cetățenilor UE. În calitate de membră a Curții, ader pe deplin la Codul de conduită al CCE, la valorile sale etice și la standardele sale de audit. Nu am alte activități sau responsabilități profesionale în afara activității mele la Curte și mi-am dovedit independența în calitate de membru al CCE în ultimii cinci ani și jumătate. În cazul în care Parlamentul îmi va încredința un al doilea mandat, intenționez să-mi mențin acest angajament.

**13. Cum ați trata un caz de nereguli grave sau chiar de fraudă cu fonduri UE și/sau un caz de corupție în care sunt implicate persoane din statul membru din care proveniți? Ați fost în această situație în mandatul dumneavoastră actual?**

Personal, nu am fost niciodată în această situație. CCE aplică o politică de toleranță zero față de fraudă. Dacă m-aș confrunta cu un caz de suspiciune de fraudă și/sau corupție, aș urma procedurile interne ale CCE pentru a transmite cazul Oficiului European de Luptă Antifraudă (OLAF) și Parchetului European (EPPO), indiferent dacă este vorba de Luxemburg sau de orice alt stat membru.

**14. Existența unui conflict de interese poate genera un risc pentru reputația CCE. Cum ați gestiona un potențial conflict de interese?**

Dacă o astfel de situație s-ar prezenta, aș comunica președintelui Curții eventualele conflicte de interese. În cazul oricărui (chiar potențial sau perceput) conflict de interese, m-aș abține de la orice discuții sau decizii aferente, în conformitate cu responsabilitățile mele, cu independența mea și cu normele etice ale CCE.

**15. Sunteți implicată în acțiuni în justiție? Dacă da, de ce natură?**

Nu, nu sunt implicată în nicio acțiune în justiție.

**16. Ce angajamente speciale sunteți pregătită să vă asumați pentru a asigura o transparență mai mare și o cooperare mai intensă și pentru a lua efectiv în considerare pozițiile Parlamentului și a da curs solicitărilor sale de audituri?**

Mă angajez să continuu consolidarea transparenței Curții de Conturi Europene față de Parlamentul European și să promovez o cooperare strânsă între cele două instituții. În plus, voi continua să interacționez periodic cu deputații în Parlamentul European.

Buna relație dintre CCE și Comisia CONT a Parlamentului European este esențială pentru a asigura răspunderea pentru cheltuielile UE și, în plus, pentru a sprijini reuniuni mai formale sau informale între CCE și Comisia CONT. Faptul că multe dintre auditurile Curții sunt prezentate în mod regulat la reuniunile comisiilor Parlamentului, și chiar în cadrul reuniunilor comune ale comisiilor, este un semn că cooperarea funcționează bine.

De asemenea, CCE include cât mai mult posibil în programul său de lucru propunerile de

audit ale Parlamentului European trimise prin intermediul Conferinței președinților de comisie. Deși este posibil să nu putem prelua fiecare propunere de audit pe care o primim de la Parlamentul European, urmărim să oferim un feedback clar și constructiv.

**Alte întrebări**

**17. Vă veți retrage candidatura la reînnoirea mandatului dacă avizul Parlamentului privind numirea dumneavoastră ca membră a CCE este nefavorabil?**

Consider că încrederea Comisiei CONT și a Parlamentului European față de membrii Curții de Conturi Europene este de o importanță crucială pentru buna funcționare a instituției. Prin urmare, în cazul în care avizul Parlamentului European privind reînnoirea mandatului meu de membră a Curții ar fi nefavorabil, aș solicita guvernului luxemburghez să îmi reconsidere candidatura.

**18. Numirea în funcția de membru al CCE cere o atenție deplină și un devotament absolut față de instituție și asigurarea încrederii cetățenilor în Uniune:**

**– În opinia dumneavoastră care este cel mai bun mod de a îndeplini aceste îndatoriri profesionale?**

În timpul primului meu mandat de membră a Curții de Conturi Europene, m-am dedicat pe deplin activității mele în cadrul Curții. În cazul în care Parlamentul European îmi va încredința un al doilea mandat, voi continua să mă dedic pe deplin activității mele. Munca în echipă, colegialitatea, transparența și eficiența la toate nivelurile sunt foarte importante pentru mine, motiv pentru care am întâlniri periodice cu echipele mele de audit, cu colegii din CCE și cu cabinetul meu. Pentru a promova și a îmbunătăți munca în echipă, organizez, de asemenea, reuniuni informale periodice ale membrilor CCE, precum și zile externe pentru Camera mea de audit.

Promovez periodic CCE pentru a garanta că activitatea sa beneficiază de vizibilitatea necesară. Pe lângă prezentările mele periodice în fața comisiilor Parlamentului European, a autorităților naționale și a parlamentului luxemburghez, am prezentat, de asemenea, Curtea de Conturi Europeană în cadrul Școlii de vară a UE, organizate de CCE, al programului profesional junior al Comisiei Europene (în 2022 și 2023), ambasadorilor personalului UE (2023) și cu ocazia Zilelor carierei ale CE (2023). De asemenea, particip în fiecare an la sărbătorirea Zilei Europei la Luxemburg și prezint standul CCE reprezentanților autorităților naționale și europene.

În plus, întrucât acest lucru este de datoria noastră, voi continua să promovez rapoarte de înaltă calitate și recomandări concrete pentru cetățenii și părțile interesate din UE, precum și eficiența procesului decizional intern. De asemenea, voi continua să promovez cel mai înalt nivel de etică și integritate profesională pe durata mandatului meu, întrucât noi, membrii, trebuie să conducem prin puterea exemplului.

**– În momentul de față câte zile sunteți prezentă personal în Luxemburg? Intenționați să schimbați această situație?**

Locuiesc și lucrez în Luxemburg de douăzeci de ani și nu intenționez să schimb acest lucru.