Europa-Parlamentet
2024-2029

Budgetkontroluddvalget

2025/0808(NLE)

16.10.2025

UDKAST TIL BETÆNKNING

om den foreslåede udnævnelse af Pierre Moscovici til medlem af Revisionsretten
(C10-0220/2025 – 2025/0808(NLE))

Budgetkontroludvalget

Ordfører: Tomáš Zdechovský

INDHOLD

Side

FORSLAG TIL EUROPA-PARLAMENTETS AFGØRELSE 3

BILAG 1: CURRICULUM VITAE FOR PIERRE MOSCOVICI 4

BILAG 2: PIERRE MOSCOVICIS SVAR PÅ SPØRGESKEMAET 5

FORSLAG TIL EUROPA-PARLAMENTETS AFGØRELSE

om den foreslåede udnævnelse af Pierre Moscovici til medlem af Revisionsretten (C10-0220/2025 – 2025/0808(NLE))

(Høring)

Europa-Parlamentet,

– der henviser til artikel 286, stk. 2, i traktaten om Den Europæiske Unions funktionsmåde, der danner grundlag for Rådets høring af Parlamentet (C10-0220/2025),

– der henviser til forretningsordenens artikel 133,

– der henviser til betænkning fra Budgetkontroludvalget (A10-0000/2025),

A. der henviser til, at Rådet ved skrivelse af 29. september 2025 hørte Parlamentet om udnævnelsen af Pierre Moscovici til medlem af Revisionsretten;

B. der henviser til, at Parlamentets Budgetkontroludvalg derefter foretog en bedømmelse af Pierre Moscovicis papirer, især på baggrund af de krav, der er fastsat i artikel 286, stk. 1, i traktaten om Den Europæiske Unions funktionsmåde; der endvidere henviser til, at udvalget i forbindelse med denne bedømmelse modtog et CV fra Pierre Moscovici samt dennes svar på det fremsendte spørgeskema;

C. der henviser til, at udvalget den 5. november 2025 afholdt en høring med den indstillede kandidat, som efter en indledende redegørelse besvarede spørgsmål fra udvalgets medlemmer;

1. afgiver positiv/negativ udtalelse om Rådets forslag om udnævnelse af Pierre Moscovici til medlem af Revisionsretten;

2. pålægger sin formand at sende denne afgørelse til Rådet og til orientering til Revisionsretten samt til Den Europæiske Unions øvrige institutioner og medlemsstaternes revisionsinstitutioner.

BILAG 1: CURRICULUM VITAE FOR PIERRE MOSCOVICI

Pierre Moscovici

Uddannelse

- Magistergrad i avanceret makroøkonomi
- Magistergrad i filosofi
- Sciences Po Paris
- Studerende ved den nationale forvaltningsskole – årgang "Louise Michel"

Ordner

- Officer af Æreslegionen

Karriere

- 3.6.2020: Førsteformand for den franske revisionsret
- 1.11.2014: Kommissær med ansvar for økonomiske og monetære anliggender
- 21.6.2012: Økonomi- og finansminister
- 6/2012: Parlamentsmedlem for Doubs
- 16.5.2012: Minister for økonomi, finans og udenrigshandel
- 2008-2012: Formand for kommunefællesskabet Pays de Montbéliard
- 6/2007: Parlamentsmedlem for Doubs
- 20.7.2004: Medlem af Europa-Parlamentet
- 6.2.2003: Ledende rådgiver
- 5.6.1997: Viceminister for europæiske anliggender
- 6/1997: Parlamentsmedlem for Doubs
- 19.7.1994: Medlem af Europa-Parlamentet
- 1.9.1990: Leder af finansafdelingen i generalkommissariatet i Plan
- 12.5.1989: Politisk medarbejder i ministeriet for uddannelse, ungdom og sport
- 26.5.1988: Teknisk rådgiver i ministeriet for uddannelse, ungdom og sport
- 13.4.1988: Revisionsrådgiver
- 1.6.1984: Revisor ved revisionsretten

Andre funktioner

- Lektor ved Sciences Po Paris og gæsteprofessor ved Columbia University i New York og Europakollegiet i Brugge

BILAG 2: PIERRE MOSCOVICIS SVAR PÅ SPØRGESKEMAET

Spørgeskema til kandidater til hvervet som medlem af Revisionsretten

Erhvervserfaring:

1. **Angiv venligst Deres erhvervserfaring inden for offentlige finanser, enten i forbindelse med budgetplanlægning, gennemførelse/forvaltning af budgettet eller budgetkontrol/-revision.**

Hele min karriere har været centreret om de offentlige finanser og Europa. Da jeg forlod den nationale forvaltningsskole (ENA), påbegyndte jeg min karriere som revisor ved den franske revisionsret.

Efter seks år i den offentlige forvaltning (som budgetrådgiver for undervisningsministeren og derefter som leder af finansafdelingen i generalkommissariatet i Plan) blev jeg valgt til medlem af Europa-Parlamentet, hvor jeg var medlem af Økonomi- og Valutaudvalget.

Efter at have været viceminister for europæiske anliggender mellem 1997 og 2002 blev jeg igen medlem af Europa-Parlamentet i 2004, hvor jeg var næstformand for Europa-Parlamentet og medlem af Udenrigsudvalget. Jeg blev genvalgt til medlem af det nationale parlament i 2007 og var medlem af finansudvalget, hvor jeg bl.a. havde til opgave at kontrollere statsbudgettet.

Mellem 2012 og 2024 var jeg igen en del af regeringen som økonomi- og finansminister. I den egenskab ledede jeg Frankrigs økonomiske politik og førte tilsyn med udarbejdelsen, gennemførelsen og kontrollen af det nationale budget i kølvandet på den økonomiske krise og den græske krise. Mit mål var at få bugt med det offentliges underskud og gennemføre strukturreformer for at sikre de offentlige finansers bæredygtighed.

Som EU-kommissær med ansvar for økonomiske og finansielle anliggender, beskatning og toldunionen mellem 2014 og 2019 var jeg ansvarlig for budgetovervågningen og -kontrollen i medlemsstaterne og for at sikre overholdelse af stabilitets- og vækstpagtens regler. Denne erfaring krævede indgående ekspertise inden for revision og kontrol af offentlige finanser i EU og inden for koordinering af de økonomiske politikker og finanspolitikkerne.

I disse år repræsenterede jeg mit land i de forskellige internationale organer, der beskæftiger sig med finansielle anliggender, navnlig G7- og G20-finanstopmøderne og i Den Internationale Valutafonds organer.

Siden 2020 har jeg som førsteformand for den franske revisionsret ledet et overordnet revisionsorgan i dets forskellige dimensioner. Revisionsretten er ansvarlig for at revidere de offentlige regnskaber og kontrollere den offentlige forvaltnings formelle rigtighed og resultater for så vidt angår staten, de lokale og regionale myndigheder og den sociale sikring. Jeg ønskede også at lede revisionsretten i retning af evaluering af offentlige politikker. Den offentliggør nu omkring 180 rapporter hvert år, bl.a. dens – nu tematiske – årlige offentlige beretning og rapporter på parlamentets anmodning. Retten har også et retligt ansvar, idet den er den jurisdiktionsmyndighed, der har ansvaret for at træffe afgørelse om de franske offentlige forvalteres ansvar.

2. **Hvad er de vigtigste resultater, De har opnået i Deres arbejdsliv?**

I løbet af min karriere har jeg haft den ære at have en bred vifte af ansvarsområder, både på nationalt plan og EU-plan.

Jeg deltog først som minister med ansvar for europæiske anliggender og derefter som medlem af Europa-Parlamentet i forhandlingerne om udvidelsen af Den Europæiske Union med de central- og østeuropæiske lande. Under det franske formandskab for Den Europæiske Union forhandlede jeg i særdeleshed Nicetraktaten, som muliggjorde disse udvidelser, og var derefter Europa-Parlamentets ordfører for Rumæniens tiltrædelse af EU. Jeg repræsenterede ligeledes Frankrig inden for rammerne af arbejdet i Konventet om Den Europæiske Unions fremtid.

Som økonomi- og finansminister fik jeg i forbindelse med afslutningen af den økonomiske krise i 2008 muliggjort vedtagelsen af en bankreform og oprettelsen af den franske offentlige investeringsbank og det øverste råd for offentlige finanser, som jeg nu er formand for i min egenskab af førsteformand for den franske revisionsret, og som har til formål at analysere pålideligheden af regeringens budgetprognoser med henblik på at informere parlamentet og borgerne.

Som EU-kommissær med ansvar for økonomiske og finansielle anliggender samt beskatning og told var jeg ansvarlig for at koordinere de økonomiske politikker i Unionen og indledte skattereformer for at bekæmpe svig og gav Grækenland mulighed for at trække sig ud af det økonomiske tilpasningsprogram.

Som førsteformand for den franske revisionsret gennemførte jeg en gennemgribende ændring af de finansielle jurisdiktioner, som navnlig gjorde det muligt at modernisere revisionsrettens metoder, gøre dens arbejde mere værdsat og styrke dens rekruttering og samtidig bringe den tættere på borgerne.

3. Hvilke erhvervserfaringer har De inden for internationale multikulturelle og flersprogede organisationer eller institutioner beliggende uden for Deres hjemland?

I løbet af min karriere har jeg haft mulighed for at udvikle mig i flere internationale og europæiske institutioner.

Jeg udøvede mit mandat som medlem af Europa-Parlamentet i samarbejde med parlamentsmedlemmer fra alle Den Europæiske Unions medlemsstater. Denne erfaring gjorde det muligt for mig at udvikle en indgående forståelse af de interparlamentariske samarbejdsmekanismer og udviklede min evne til at samarbejde effektivt med partnere med forskellige profiler og kulturer.

Derefter gennemførte jeg som EU-kommissær politikker og koordinerede tiltag i et multikulturelt, flersproget og interinstitutionelt miljø. Dette gav mig mulighed for at arbejde tæt sammen med nationale regeringer, andre EU-kommissærer, Parlamentet og Rådet, især i forbindelse med statsgældskrisen.

Siden 2020 har jeg fortsat mit engagement på det internationale område på vegne af den franske revisionsret som revisor for flere internationale organisationer, bl.a. Organisationen for Sikkerhed og Samarbejde i Europa, Verdenshandelsorganisationen og siden 2025 Den Internationale Organisation for Migration. Jeg har siden begyndelsen af 2025 også været formand for FN's revisorudvalg. Disse arbejdsopgaver gav mig mulighed for at arbejde sammen med institutioner, der er etableret uden for Frankrig, og med partnere fra forskellige administrative og juridiske traditioner.

4. Har De fået meddelt decharge for de forvaltningsopgaver, De tidligere har varetaget, hvis disse har været underkastet en sådan procedure?

Ikke relevant.

5. Hvilke af Deres tidligere stillinger skyldes politiske udnævnelser?

Jeg havde adskillige valgte poster mellem 1984 og 2011, både lokalt (byrådsmedlem, regionsrådsmedlem, formand for et kommunefællesskab) og nationalt (parlamentsmedlem), og jeg var også minister, der blev udnævnt af Den Franske Republiks præsident på forslag af premierministeren, og EU-kommissær. Efter denne del af min karriere blev jeg i juni 2020 udnævnt til førsteformand for den franske revisionsret af den franske præsident i ministerrådet.

6. Hvad er de tre vigtigste beslutninger, som De har været med til at træffe i Deres karriere?

Hvis jeg skulle nævne tre vigtige beslutninger, der havde en indvirkning på mit arbejde, ville jeg nævne følgende:

- Deltagelsen i EU-tiltrædelsesforhandlingerne

Som minister for europæiske anliggender og senere medlem af Europa-Parlamentet deltog jeg i de forhandlinger, der førte til tolv central- og østeuropæiske landes tiltrædelse af Den Europæiske Union i 2004 og 2007. Jeg har altid ment, at EU er summen af dets medlemmer, og at det efter Berlinmurens fald var afgørende, at EU kunne udvides, så det kunne omfatte de lande, der fuldt ud er en del af kontinentet og det europæiske projekt. Jeg ønskede, at denne proces blev gennemført inden for en åben og krævende ramme, navnlig med hensyn til overtagelse af gældende EU-ret og overholdelse af Københavnskriterierne. I den forbindelse har jeg haft lejlighed til at besøge alle landene i Central- og Østeuropa ved flere lejligheder, hvilket har styrket mig i anskuelsen om, at dette "store EU" er en styrke.

- Støtte til Grækenland under krisen i euroområdet

Som EU-kommissær med ansvar for økonomiske og finansielle anliggender spillede jeg en direkte rolle i forhandlingerne for at undgå Grækenlands udtræden af euroområdet. Dette var et ekstremt vigtigt øjeblik, ikke blot i min karriere, men efter min mening også i den europæiske integrations nyere historie. Landet stod på tærsklen til betalingsmisligholdelse, EU var dybt splittet med hensyn til de foranstaltninger, der skulle træffes, og offentlighedens tillid vaklede. Jeg arbejdede for at opretholde dialogen mellem Athen og EU-institutionerne og gøre euroen irreversibel. Indgåelsen af en aftale i sommeren 2015 gjorde det muligt for Grækenland at forlade det økonomiske tilpasningsprogram, som landet var omfattet af, og dermed undgå et økonomisk sammenbrud i landet og bevare euroområdets uundværlige enhed. Nu hvor Grækenland har genfundet vejen til økonomisk vækst, mener jeg, at den position, som EU har indtaget ved min mellemkomst og ved Jean-Claude Junckers side, udgør en af de sager, som er jeg er mest stolt over i mit liv.

- Ændringer i den franske revisionsret

Siden 2020 har jeg udøvet en uafhængig funktion som formand for den franske revisionsret. Ved min ankomst iværksatte jeg et ambitiøst projekt for grundlæggende at ændre denne institution og gøre den mere tilgængelig og mere gennemsigtig og sikre, at den havde en moderniseret ledelse. Ud over at indføre reelle evalueringer af de offentlige politikker, ledsaget af en særlig metode, ønskede jeg, at alle rapporter fra og med 2023 skulle offentliggøres, at årsberetningen skulle være struktureret, og at revisionsretten skulle spille en central rolle i den offentlige debat, navnlig om spørgsmål vedrørende offentlige finanser.

Uafhængighed

7. I henhold til traktaten udfører Revisionsrettens medlemmer deres hverv i

"fuldkommen uafhængighed". Hvordan vil De opfylde dette krav i forbindelse med udøvelsen af Deres kommende hverv?

Jeg har været førsteformand for den franske revisionsret siden juni 2020, og mine opgaver i den institution har jeg udført helt uafhængigt af både den udøvende og den lovgivende magt. Denne erfaring har støttet mig i den overbevisning, at uafhængighed er en ufravigelig forudsætning for at sikre troværdigheden, gennemsigtigheden og effektiviteten af de revisionsopgaver, som revisionsretten får pålagt.

Overholdelse af denne forpligtelse indebærer først og fremmest ikke at modtage ordrer, retningslinjer eller instrukser fra nogen politisk, administrativ eller privat myndighed. Denne handlefrihed og tankefrihed skal udøves i forbindelse med både programmeringen af kontroller, deres forløb og udarbejdelsen og offentliggørelsen af rapporter uden indblanding eller pres udefra. Jeg forpligter mig til at udføre mine opgaver med fuld suverænitet og nøje anvende de faglige, etiske og metodologiske standarder, der gælder for det arbejde, som medlemmerne af Den Europæiske Revisionsret udfører.

Uafhængighed giver sig imidlertid ikke udtryk i institutionel isolation. Tværtimod opfordres Den Europæiske Revisionsret i henhold til traktaterne til at arbejde tæt sammen med de øvrige EU-institutioner, i særdeleshed Europa-Kommissionen, Rådet, Europa-Parlamentet og medlemsstaternes overordnede revisionsorganer. Dette samarbejde, der er baseret på konstruktiv dialog og gennemsigtig udveksling af oplysninger, er afgørende for at forbedre kvaliteten og indvirkningen af kontrolarbejdet. Med henblik herpå vil jeg kunne trække på mine erfaringer fra den franske revisionsret, som befinder sig midt imellem regeringen og parlamentet, og gennem den uafhængige støtte, som den kan yde til de forfatningsmæssige beføjelser.

Jeg vil sørge for, at dette samarbejde gennemføres under fuld overholdelse af det væsentlige princip om uafhængighed, og sikre, at udvekslingerne på ingen måde påvirker min analysefrihed eller min upartiskhed. Denne afbalancerede position mellem autonomi og samarbejde er efter min opfattelse nøglen til at bevare EU-borgeres og EU-institutionernes tillid til den afgørende rolle, som Den Europæiske Revisionsret spiller.

Endelig mener jeg, at respekten for denne uafhængighed også er en permanent forpligtelse med hensyn til integritet, faglig etik og gennemsigtighed over for offentligheden.

8. Har De eller Deres nærmeste (forældre, søskende, ægtefælle, registreret partner, børn) forretningsmæssige eller økonomiske besiddelser eller andre forpligtelser, som kunne være uforenelige med Deres fremtidige hverv?

Jeg har ikke sådanne besiddelser og har ikke forpligtelser, der kan give anledning til sådanne risici. Min bror leder en enkeltmandskonsulentvirksomhed på ejendomsområdet.

9. Vil De være villig til at oplyse Revisionsrettens formand om alle Deres finansielle og øvrige interesser og offentliggøre dem?

Ja, naturligvis, hvilket jeg også allerede har gjort i forbindelse med tidligere stillinger i parlamentet, regeringen og Europa-Kommissionen.

10. Er De involveret i nogen verserende retssager? I bekræftende fald bedes De redegøre nærmere herfor.

Nej.

11. Har De et politisk hverv eller et politisk mandat? Hvis ja, på hvilket niveau? Har De varetaget et politisk hverv inden for de seneste 18 måneder? I bekræftende fald bedes

De redegøre nærmere herfor.

Jeg har ikke haft noget politisk mandat siden 2014. Som førsteformand for den franske revisionsret er jeg pålagt en forpligtelse om upartiskhed og neutralitet, som jeg nøje har respekteret. Mit mandat som medlem af Den Europæiske Revisionsret vil være en fortsættelse af denne politiske neutralitet.

12. Er De indstillet på at træde tilbage fra en post, De er valgt til, eller at opgive et hverv, som indebærer forpligtelser i et politisk parti, hvis De udnævnes til medlem af Revisionsretten?

Jeg har ikke noget valgt mandat, og jeg er ikke længere medlem af et politisk parti.

13. Hvordan vil De behandle tilfælde af alvorlige uregelmæssigheder eller endog svig med EU-midler og/eller korruptionssager, der involverer personer fra Deres hjemland?

Hvis det blev fastslået, at en fransk statsborger var involveret i en sag om lovovertrædelse, korruption eller svig, ville dette ikke ændre den måde, hvorpå jeg ville behandle en sådan situation. Alle europæiske borgere, uanset deres oprindelse eller nationalitet, er underlagt de samme retlige og etiske krav. Allerede i min rolle som EU-kommissær var jeg ikke den "franske" kommissær, men fuldt ud EU-kommissær med hensigt om at handle på grundlag af EU's generelle interesse.

Jeg vil sikre en strengt upartisk og faktabaseret behandling i overensstemmelse med procedurerne uden nogen form for beskyttelse eller privilegier på baggrund af nationalitet. Den Europæiske Revisionsrets troværdighed og integritet er baseret på en sådan ligebehandling og denne absolutte upartiskhed.

Varetagelse af hvervet

14. Hvad kendetegner efter Deres opfattelse en kultur med forsvarlig økonomisk forvaltning i en offentlig forvaltning? Hvordan kan Revisionsretten være med til at styrke den?

Mine forskellige erfaringer, både inden for nationale institutioner og EU-institutionerne, har ført mig til den betragtning, at en offentlig tjeneste ikke kan være fuldt ud effektiv uden en streng og kontrolleret økonomisk forvaltning. Forsvarlig økonomisk forvaltning er ikke kun en vigtig løftestang for gennemførelsen af de offentlige politikker, men også en forudsætning for at bevare borgernes tillid til offentlige tiltag, uanset om det er nationale tiltag eller EU-tiltag.

Med henblik herpå skal en række karakteristika efter min opfattelse forenes:

- pålidelig forudsigelighed med hensyn til udgifter og dertil knyttede ressourcer, så der sikres en konstant overensstemmelse mellem de mobiliserede ressourcer og de fastsatte mål. Denne forudsigelighed er baseret på en klar og realistisk budgetplanlægning baseret på solide data og forsigtige antagelser
- gennemførelse i overensstemmelse med retlige, lovgivningsmæssige og budgetmæssige krav, som skal gennemføres med stringens, gennemsigtighed og sporbarhed. Hvert stadium i de offentlige udgifter skal begrundes og dokumenteres, således at ledernes ansvarlighed og muligheden for effektiv kontrol sikres
- en efterfølgende evaluering, der ikke kun omfatter retlig og finansiel overholdelse, men også en fuld effektivitet heraf. Det er vigtigt at vurdere, i hvilket omfang de tildelte bevillinger har gjort det muligt at opnå de forventede resultater og opfylde den pågældende offentlige tjenestes reelle behov. Denne evaluering er et værdifuldt redskab til at give retning til fremtidige beslutninger og forbedre den offentlige forvaltning.

Den Europæiske Revisionsret spiller som en uafhængig og sagkyndig institution en central rolle med hensyn til at fremme og styrke disse principper. Gennem sine revisioner, kontroller og henstillinger bidrager den til at sikre den formelle rigtighed, resultaterne og gennemsigtigheden forbundet med forvaltningen af de offentlige finanser.

15. I henhold til traktaten skal Revisionsretten bistå Parlamentet med udøvelsen af dets kontrolbeføjelser i forbindelse med gennemførelsen af budgettet. Hvordan vil De forbedre samarbejdet mellem Revisionsretten og Europa-Parlamentet yderligere (navnlig dets Budgetkontroludvalg) med henblik på både at styrke det offentlige tilsyn med de generelle udgifter og sikre mest valuta for pengene?

Som førsteformand for den franske revisionsret havde jeg lejlighed til at fremme en væsentlig styrkelse af samarbejdet mellem denne institution og det nationale parlament, især dens udvalg med ansvar for budgetkontrol. Denne erfaring har overbevist mig om, at en struktureret og regelmæssig dialog mellem revisionsretten og parlamentet er en afgørende løftestang til at forbedre både kvaliteten af den offentlige kontrol med udgifterne og de offentlige politikkers økonomiske effektivitet. Eftersom jeg selv har været parlamentariker, er jeg særlig opmærksom på dette spørgsmål, som efter min opfattelse er af central betydning for at sikre, at parlamentsmedlemmerne får den korrekte information, og sikre vores medborgeres tillid til institutionerne.

For at styrke samarbejdet mellem Den Europæiske Revisionsret og Europa-Parlamentet, navnlig Budgetkontroludvalget, og i tråd med den seneste udvikling kan der overvejes flere akser:

- fortsættelse med at styrke udvekslingen af oplysninger og gennemsigtigheden for at sikre en gnidningsløs og hurtig adgang til Revisionsrettens arbejde
- styrkelse af dialogen mellem Revisionsretten og Europa-Parlamentet og i særdeleshed Budgetkontroludvalget, bl.a. med henblik på at udveksle revisionsmetoder og om nødvendigt tilpasse prioriteterne til de aktuelle politiske og økonomiske bekymringer
- fremme af samarbejdet om programmering af kontroller, samtidig med at den fulde uafhængighed heraf respekteres
- fokus på den brede formidling af resultater, herunder til parlamentarikere og mere generelt til offentligheden.

16. Hvilken merværdi mener De, at forvaltningsrevisioner tilfører? Hvilken merværdi mener De, at forvaltningsrevisioner tilfører, og hvordan bør resultaterne heraf indarbejdes i forvaltningsprocedurerne?

Gennemførelse af forvaltningsrevisioner udgør en afgørende dimension i den offentlige finanskontrol, eftersom de går videre end blot at kontrollere, om lovgivningen og den finansielle overholdelse er overholdt, og i stedet undersøger, om de offentlige politikker er effektive og virkningsfulde. Denne tilgang gør det muligt at vurdere, i hvilket omfang de mobiliserede ressourcer har bidraget til at nå de fastsatte mål, og at identificere mulighederne for fremskridt med hensyn til at optimere den offentlige forvaltning. Jeg er særlig opmærksom på dette, idet jeg som førsteformand for den franske revisionsret påbegyndte arbejdet med at vurdere offentlige politikker som et vigtigt spørgsmål i de franske finansielle jurisdiktioners arbejde. Som EU-kommissær med ansvar for flere EU-forvaltningsdirektorater har jeg desuden været i stand til at måle det fulde bidrag fra disse forvaltningsrevisioner for at sikre løbende forbedring af praksis og processer.

Merværdien af disse rapporter ligger derfor bl.a. i deres kapacitet til at foretage en grundig og

faktuel analyse af de opnåede resultater, de anvendte metoder og de anvendte processer. Dette giver politiske beslutningstagere, ledere og lovgivere konkrete elementer til at forbedre beslutningstagningen, tilpasse programmer og reagere bedre på borgernes behov.

For at resultaterne af forvaltningsrevisioner kan have en reel effekt, er det af afgørende betydning, at anbefalingerne herfra indarbejdes i forvaltningsprocedurerne på en systematisk og struktureret måde. Dette kræver forskellige foranstaltninger:

- tilpasning af de lovgivningsmæssige rammer for at afspejle den fastlagte gode praksis og for at afhjælpe de konstaterede mangler
- indførelse af strenge overvågningsmekanismer for henstillinger med klare indikatorer og præcise tidsfrister
- etablering af en kultur med løbende evaluering i EU's forvaltninger, som fremmer gennemsigtighed, ledelsesansvar og innovation i den gældende praksis
- styrket dialog mellem revisorer og ledere for at lette tilpasningen af erfaringerne og den operationelle gennemførelse heraf.

Forvaltningsrevisioner bør f.eks. ikke blot betragtes som et formelt krav, men som et reelt redskab til løbende forbedring, der bidrager til at optimere anvendelsen af offentlige midler og styrke borgernes tillid til institutionernes kapacitet til at tilbyde offentlige tjenester af høj kvalitet.

17. Hvordan kan samarbejdet mellem Revisionsretten, de nationale revisionsorganer og Europa-Parlamentet (Budgetkontroludvalget) om revisionen af EU's budget forbedres?

Samarbejdet mellem Den Europæiske Revisionsret, de nationale revisionsorganer og Europa-Parlamentet, navnlig Budgetkontroludvalget, er et afgørende element til at sikre en effektiv, sammenhængende og supplerende revision af EU's budget.

Der findes allerede samarbejdsstrukturer, bl.a. "kontaktudvalget", hvor den franske revisionsret og Den Europæiske Revisionsret spiller en særlig aktiv rolle. Dette forum giver mulighed for at udveksle god praksis, koordinere revisionsforanstaltninger og undgå dobbeltarbejde i forbindelse med revision af EU's finanser og nationale offentlige finanser.

For yderligere at forbedre dette samarbejde kan der overvejes flere muligheder:

- styrke kontaktudvalgets rolle ved at udvide dets indsatsområde for at fremme en mere systematisk koordinering af revisionsprogrammer og en bedre udarbejdelse af rapporter og henstillinger
- udvikle regelmæssige og strukturerede udvekslinger mellem revisorer og medlemmer af Europa-Parlamentet
- fremme formidling og fordeling af revisionsresultater, bl.a. gennem digitale platforme, der letter delt adgang til information og analyse.

Det bør også understreges, at nationale spørgsmål og EU-spørgsmål nu er tæt forbundne, hvilket kræver en integreret tilgang til kontrollen af de offentlige finanser. I den forbindelse vil den franske revisionsrets årlige offentlige beretning for 2027 fokusere på at analysere anvendelsen af EU-midler i Frankrig inden for alle områder af den offentlige virksomhed, hvilket vidner om viljen til at uddybe forståelsen for og evalueringen af samspillet mellem nationalt plan og EU-plan.

18. Hvordan vil De yderligere forbedre Revisionsrettens rapportering med henblik på at

give Europa-Parlamentet alle nødvendige oplysninger om nøjagtigheden af de data, som medlemsstaterne fremsender til Kommissionen?

For at Europa-Parlamentet kan udøve sin kontrolfunktion fuldt ud, er det af afgørende betydning, at Den Europæiske Revisionsrets beretninger indeholder klare, omfattende og tilgængelige oplysninger. Frem for alt har jeg i den forbindelse set en betydelig forbedring af Revisionsrettens revisioner i de seneste år, idet de i stigende grad bliver tilgængelige med resuméer, pressemeddelelser og en reel prioritering af oplysninger.

For at fortsætte i dette spor kan disse rapporter indeholde en redegørelse for de metoder, der anvendes til at kontrollere dataenes pålidelighed, og de mulige begrænsninger ved disse kontroller og de nøjagtige informationskilder, når de kommer fra medlemsstaterne. Denne metodologiske gennemsigtighed er afgørende for, at parlamentarikerne fuldt ud kan forstå omfanget og pålideligheden af de fremlagte resultater.

Desuden kan rapporterne udtrykkeligt fremhæve de risici, uregelmæssigheder eller uoverensstemmelser, som er blevet konstateret. For at lette beslutningstagningen kan disse oplysninger sammenfattes som sammenlignende tabeller eller grafer, således at sårbarheder og de vigtigste tendenser hurtigt kan visualiseres.

Disse resultater bør også ledsages af anbefalinger, der er så operationelle som muligt, og som har til formål at styrke de interne procedurer for datakontrol og -validering i medlemsstaterne.

Øvrige spørgsmål

19. Vil De trække Deres kandidatur tilbage, hvis Parlamentet afgiver en negativ udtalelse om Deres udnævnelse til medlem af Revisionsretten?

Jeg har to gange været medlem af Europa-Parlamentet, hvis udtalelser jeg fuldt ud respekterer. Europa-Parlamentet er en central demokratisk aktør i Unionens funktionsmåde. Det er afgørende, at medlemmerne af Revisionsretten har Parlamentets tillid, eftersom dette tillidsforhold styrker vores institutions uafhængighed og troværdighed i forhold til EU-borgerne. Jeg vil derfor respektere Budgetkontroludvalgets udtalelse, og jeg håber, at udvalget fastslår, at jeg opfylder alle de kriterier – især dem, der er fastsat i traktaterne – som kræves for at blive medlem af Den Europæiske Revisionsret.